
Informe N° 125

1er Trimestre 2025

CONTRALORÍA MUNICIPAL

MUNICIPALIDAD DE SAN MARTÍN DE LOS ANDES

ÍNDICE GENERAL

1.- CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

1.1- PRESENTACIÓN	Fº 04
1.2- TAREAS Y CONTROLES	Fº 05
1.3- RECOMENDACIONES	Fº 11
1.4- CONCLUSIONES	Fº 13

2.- ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL

2.1- PLANTA OCUPADA	Fº 21
2.2- COSTO MUNICIPAL – SALARIOS Y CARGA SOCIALES	Fº 25
2.3- GRAFICOS COSTO MUNICIPAL	Fº 26
2.4- HORAS EXTRAS	Fº 27
2.5- ALTAS DE LEGAJOS DEL PERÍODO	Fº 29
2.6- CONTRATACIONES MONOTRIBUTISTAS	Fº 30
2.7- COSTO PLANTA POLÍTICA DEL CONCEJO DELIBERANTE	Fº 31

3.- CRÉDITOS y PLANES DE PAGO VIGENTES

3.1- ADUS 2005 120 VIVIENDAS	Fº 33
3.2- APORTES Y PRÉSTAMOS PROVINCIALES	Fº 33
3.3- PRESTAMO BPN PARQUE AUTOMOTOR 2023	Fº 33

4.- RÉGIMEN DE CONTRATACIONES

4.1- CONCURSOS DE PRECIOS	Fº 35
4.2- LICITACIONES PRIVADAS	Fº 35
4.3- LICITACIONES PUBLICAS	Fº 35
4.4- COMPULSAS DE PRECIOS	Fº 35

5.- CONTROLES Y ESTADÍSTICAS

5.1- DETALLE CUENTAS CORRIENTES BANCARIAS	Fº 37
5.2- EJECUCIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	Fº 38
5.3- ESTADO DEUDORES	Fº 40
5.4- GRÁFICOS DEUDORES	Fº 41
5.5- CUENTAS A COBRAR	Fº 42
5.6- DEUDAS MUNICIPALES	Fº 42
5.7- ANÁLISIS RECAUDACIÓN	Fº 43
5.8- GRÁFICOS RECAUDACIÓN	Fº 44
5.9- ANÁLISIS COPARTICIPACIONES	Fº 45
5.10- GRÁFICOS COPARTICIPACIONES	Fº 46
5.11- ANÁLISIS CONSUMO SERVICIOS	Fº 49
5.12- ANÁLISIS DE RODADOS Y EROGACIÓN DE COMBUSTIBLE	Fº 51
5.13- CONCESIONES TERMINAL DE ÓMNIBUS	Fº 52
5.14- ANALISIS JUNTAS VECINALES	Fº 53
5.15- TALLERES MUNICIPALES	Fº 54

6.- ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1- RESOLUCIONES	Fº 56
-------------------	-------

1.-CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

- 1.1- PRESENTACIÓN**
- 1.2- TAREAS Y CONTROLES**
- 1.3- RECOMENDACIONES**
- 1.4- CONCLUSIONES**

1.- CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

1. 1- PRESENTACIÓN:

Informe N° 125 de estadística, control interno y gestión, correspondiente al **Primer Trimestre del año 2025**.

En cumplimiento de las obligaciones establecidas en el art. 21 inc. 4 de la Ordza. N° 9377/12, esta Contraloría Municipal eleva el presente informe a consideración del Concejo Deliberante.

La información expuesta surge del relevamiento de datos del sistema informático Municipal, junto con planillas de control extracontables de las distintas áreas municipales. **Los registros contables del período no fueron presentados en su totalidad a la fecha del presente informe.**

Respecto del año 2025 a la fecha se ha recibido la documentación en forma incompleta del Primer trimestre.

Se detallan a continuación las tareas de auditoría y los controles realizados en distintas áreas, con las limitaciones del caso, asesoramiento y las recomendaciones pendientes de concreción, con algunas conclusiones sobre la ejecución presupuestaria y de gestión.

1. 2- TAREAS Y CONTROLES:

De los controles selectivos sobre las operaciones que integran el movimiento financiero, presupuestario y de gestión municipal, efectuados en este período se destacan:

A)Presupuesto Anual

El Presupuesto General para el Ejercicio 2025, fue aprobado en Diciembre de 2024, mediante Ordza. N° 15.001/24.- del 19/12/2024, totalizando **PESOS SESENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y SEIS MILLONES CIENTO SESENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO (\$69.696.169.348.-)**. Al cierre del presente trimestre ha sufrido modificaciones por lo que asciende a **\$ 71.248.466.078.27**

B) Recursos Humanos Ver Pto 2.5

En el transcurso de este trimestre se han registrado un total de 12 altas de legajos y 7 bajas, las que operaron entre los meses de Enero a Marzo.

Respecto de las actuaciones de la CIAP:

En el periodo bajo análisis se han recibido las Actas N°1 a Acta N°3 inclusive de la CIAP, homologada acta N°1 por Dec. N° 197/25 del 27/01/2025, y Dec. N° 696/25 del 25/02/2025 homologando actas N° 2 y 3.

Respecto del Concejo Deliberante:

Se han informado dictámenes de la CPP efectuados durante el primer trimestre del 2025:

- N° 89: ascensos y re-escalafonamientos.
- N° 90: ascensos y re-escalafonamientos.
- N° 91: ascensos y re-escalafonamientos.

Contrataciones Monotributistas

Fueron analizados 171 contrataciones con monotributistas, que durante el primer trimestre han prestado servicios personales.

Realizando un análisis particular sobre aquellos que responden a áreas o programas que también tienen aportes externos al Municipio, destacamos: 2 asesores y empleados del OCM que cuenta con fondos propios de recaudación específica, 3

contratados para Mantenimiento de Escuelas con Aporte Provincial (las tareas se complementan con cuadrilla de empleados municipales, que han sido regularizados y nombrados en planta permanente municipal), 3 contratados con aporte Nacional PAMI y 16 profesores para las Orquestas municipales, de los cuales la Provincia en la actualidad ha dejado de aportar recursos para cubrir las erogaciones.

Ver Cuadros Pto 2.5.

NOTA: Como se reitera con las rendiciones de cuentas trimestralmente, debiera evaluarse el riesgo de contratar monotributistas durante largos periodos sin interrupciones, para la realización de tareas vinculadas a prestaciones habituales del Municipio, atento que podrían considerarse relaciones laborales dependientes encubiertas, generando posibles reclamos administrativos y/o judiciales, con posible perjuicio al erario municipal.

C) Tesorería

Se encontraban en proceso de archivo las Cajas Diarias de Ingresos del **1º trimestre del 2025** a la fecha del presente informe. Se toma como base de análisis las registraciones contables bancarias, libro bancos y conciliaciones bancarias respectivas. Su control se ha realizado por muestreo selectivo de cajas.

D) Rentas varias, Cuentas a Cobrar y Ejecuciones Fiscales Ver Pto 5.3-

Del análisis de los tres principales Ingresos: **Servicios sobre la Propiedad Inmueble, Patentes Automotor y Licencias Comerciales**, observamos que estos créditos en su conjunto ascienden al 31 de Marzo 2025 a **\$6.269.391.938,47** (frente al saldo de \$5.339.388.600,29 al 31/12/2024), representando en conjunto el **94.9%** del Total de las Cuentas a Cobrar **\$6.604.297.910,25**. Los montos antes expuestos corresponden solo al capital, si tomamos en consideración capital más intereses al 31/03/2025 el monto total de cuentas a cobrar asciende a **\$11.570.875.430,57** (Ver Pto 5.5).

Las acreencias por Servicios sobre la Propiedad Inmueble alcanzan el **53.1 %** sobre el total de Cuentas a cobrar, mientras que el Impuesto a las Patentes Automotor representan el **29.70%** y las Licencias Comerciales alcanzan el **12.2%**. El **5%** restante corresponde a las demás cuentas a cobrar.

Observaciones: Se le ha indicado a la Secretaría, la necesidad de proceder a la verificación de algunos importes que surgen de los registros de acreencias municipales, confirmando y conciliando los saldos de algunos deudores, que al día de hoy generarían dudosa cobrabilidad.

Respecto de las ejecuciones fiscales:

Del Total de acreencias al 31 de Marzo de 2025 un **3.87 %** se encuentran en Legales **\$256.027.620,93** bajo el sistema de ejecuciones fiscales, con la emisión de certificados de deuda del área Cobranzas.

Se reitera que el **sistema de seguimiento de certificados** no ofrece una eficiente rendición de cuentas de las actuaciones de los ejecutores fiscales, respecto de los certificados de deuda que se les han asignado para su ejecución, encontrándonos con escasa información de parte de los mandatarios.

También observamos la **acumulación de certificados**, por asignación a pocos letrados, del total un **52%** se encuentra asignado a letrado Dacal Juan Manuel, un **39%** a Mendaña Amancay y el restante 9% a los demás letrados. Como ya se remarcara en los informes anteriores debiera tenerse en cuenta al momento de iniciar una ejecución fiscal, que es imprescindible el **compromiso de prosecución** de la misma, a fin de evitar costos innecesarios.

NOTA: Se sugiere para descomprimir la acumulación de deudas a delegar a los ejecutores fiscales, previamente se refuerce el área de Recupero Financiero.

E) Deudas Varias Corrientes del Ejercicio ver Pto 5.6.

Estas deudas corresponden al Pasivo Corriente del ejercicio: Sueldos, Cargas Sociales y Proveedores corrientes de la Cuenta General y de Obras delegadas.

En el 1er. Trimestre del 2025 se ha producido una **reducción de 9,04%** en las Deudas Municipales, pasando de \$6.775.044.939,23 saldo al 31/12/2024 a **\$6.137.595.213,75** saldo al 31/03/2025.

Cabe aclarar que la deuda correspondiente a Sueldos y Aportes Patronales es pasivo corriente que se abona a mes vencido.. **Ver PTO 5.6**

En relación a la deuda con el ISSN, tanto las Cargas Sociales por Retenciones sobre sueldos, como los Aportes Patronales, son descontados directamente de la Coparticipación Provincial, ya que se informa a la provincia la masa salarial, como base para el cargo mensual a favor del ISSN, y dichos importes son directamente descontados de la Coparticipación.

El saldo de deuda con el ISSN al 31 de Marzo de 2024 corresponde al periodo de Enero y Febrero, a descontar de la Coparticipación en los meses de Abril y Mayo 2025.

F) Endeudamiento Ver PTO 3.

Se solicitó un préstamo para renovación del parque automotor al BPN de 36 cuotas. Las mismas son saldadas mes a mes desde el año 2023. En este periodo se realizó el pago de las cuotas 22, 23 y 24 del empréstito.

Continúa funcionando el sistema de endeudamiento que afronta el Municipio con la Administración Provincial, correspondiente a las Asistencias financieras permanentes, que la Provincia envía mensualmente durante el año. Estas deudas, en caso de corresponder, al año siguiente serán descontadas oportunamente de la Coparticipación Provincial, dependiendo del grado de cumplimiento del Convenio de Cooperación Mutua. **En el 2025 se Retuvo \$115.196.531,29 correspondiente al 10% del monto por Asistencias recibidas en 2023-2024.**

Con fecha 08/07/2024 se recibió la 2da asistencia financiera reintegrable con el Gobierno de la Provincia del Neuquén por un monto de quinientos ocho millones cuatrocientos cuarenta y un mil seiscientos noventa y tres de pesos **(\$508.441.693)** para cubrir deuda con la empresa Expreso Colonia SA (\$300.000.000), contingencias climáticas invernales (\$100.000.000) y servicio eléctrico 38 viviendas (\$108.441.693). El mismo es devuelto en 10 cuotas mensuales a partir de Enero 2025. En los primeros 3 meses del año se devolvieron las cuotas 1 a 3 por un total de **\$193.477.473,71.**

G) Licitaciones y Concursos

Durante este trimestre se ha realizado: 2 Licitaciones Públicas, 5 Licitaciones Privadas Y 2 Concursos de Precios **VER Pto 4.**

H) Juntas Vecinales Ver PTO 5.14

Al 31 de Marzo del corriente ascienden a 34 las Juntas Vecinales con Personería Municipal. Se destaca que 14 de las juntas tienen sus comisiones con el mandato vencido. Se informo desde la Subsecretaría de Juntas Vecinales que se está

trabajando para la renovación de las autoridades de las mismas.

I) Talleres Municipales Ver PTO 5.15 del informe

Los Talleres desarrollados por el municipio actualmente ascienden a 13, además de las orquestas municipales: Infanto-Juvenil “Orquesta Escuela de los Andes” y Orquesta de Instrumentos Latinoamericanos “Musicantes”. La Sub-secretaría de Deportes ofrece 10 talleres. La Secretaría de Desarrollo Social, a través de la Dirección de Educación ofrece 1 taller de Ajedrez y la Secretaria de cultura 2 talleres.

J) Documentación Contable.

1. MUNICIPIO

Respecto del Ejercicio 2025: Se encuentra vigente el Presupuesto General para el Ejercicio 2025, aprobado en Diciembre de 2024, mediante Ordza. N° 15.001/24.- del 19/12/2024, totalizando **PESOS SESENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y SEIS MILLONES CIENTO SESENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO (\$69.696.169.348.-)**. Que fuera ampliado posteriormente ascendiendo al 31/03/2025 a **\$ 71.248.466.078.27.**

Primer Trimestre: se encuentra en proceso de auditoría.

2. EN.SA.TUR.

Respecto del Ejercicio 2025, el presupuesto de Recursos y Gastos asciende a \$73.000.000, aprobado por ord. 14.964/24 el 19/12/2024. El mismo posee un proyecto de modificación durante el primer trimestre con un Aumento de \$24.000.000, Ascendiendo al 31/03/2025 a **\$97.000.000.**

Primer Trimestre: se encuentra en proceso de auditoría.

Sobre la ejecución presupuestaria se actualiza la información al 31/03/2025 con los siguientes movimientos:

Ingresos 1er trimestre 2025	\$ 44.905.441,23
Egresos 1er trimestre 2025	\$ 20.055.591,95

Se verifican dos contrataciones anuales permanentes: Por Asesoramiento Contable y por Creación de contenido para redes sociales.

Se ha participado en 2 eventos fuera de la localidad

- Fiesta de la confluencia y evento Alto del Comahue 8 y 9 de febrero 2025.
- ANATO 2025 Bogotá – Colombia. 25/02/2025 al 28/02/2025.

3.-OCM

El presupuesto asignado 2025 y sus modificaciones prevé recursos y gastos por un monto de \$327.036.859,37

Respecto de la Ejecución propia del Organismo se detalla:

Ingresos 1er trimestre 2025	\$ 40.118.203,49
Egresos 1er trimestre 2025	\$ 22.127.642,68

Se ha verificado los siguientes contratos por asesoramiento y servicios:

- 1) Asesoramiento en los distintos aspectos -financieros en los que el organismo de control municipal tenga competencia. Gonzalez Aurelia
- 2) Servicio de ingeniería sanitaria vinculados a la concesión de servicios de agua potable y saneamiento evaluación de redes de agua potable y saneamiento. Botta Rodrigo

3- RECOMENDACIONES:

Se enumeran a continuación aquellas recomendaciones efectuadas por esta Contraloría:

- **Sistema de Liquidación de Sueldos:** Si bien se encuentra en proceso de implementación el Sistema Provincial, este se ha prolongado a lo largo del tiempo sin la decisión definitiva de comenzar a utilizarlo íntegramente. Se recomienda enfáticamente la implementación del mismo a la brevedad.

- Horas Extras

Se reitera en este nuevo informe la urgente necesidad de un real control en el uso de Hs Extras por parte del personal Municipal. La existencia del decreto Municipal N° 2509/2023 y 453/2024 que limita las horas en 40 mensuales por agente, periódicamente es ignorado, mediante nuevos decretos que permiten exceder este límite considerablemente.

Es prueba de esto (**ver cuadro 2.4**) el costo total que enfrenta el municipio en este rubro que trimestre a trimestre aumenta su magnitud y que en los meses de Enero, Febrero y Marzo ascendió a **\$149.425.271,81**, **\$128.171.608,01** y **\$ 118.323.928,83** respectivamente. El costo acumulado que enfrentó el Municipio en relación a este concepto durante el 1er trimestre 2025 asciende a **\$395.920.808,65**.

-**Alquiler de Maquinarias:** durante el transcurso del trimestre se observó y efectuó un llamado de atención respecto a la Licitación Pública N° 1 debido a inconsistencias formales en su llamado y proceso de apertura, la misma fue dada de baja con posterioridad. Se realizó el llamado N°2 por montos considerablemente menores en la que participaron cantidad de interesados.

A pesar de esto se observaron reiterados contratos de alquiler de maquinarias, mediante distintos regímenes de contratación, **sin ningún proyecto o estudio de costos sobre los mismos**. Al analizar estas contrataciones, nos encontramos con pagos de montos mensuales elevados, que representan un porcentaje alto en relación al valor de adquisición de dichos bienes.

- **Almacenes Y Compras:** Con el objetivo de efficientizar las compras municipales y reducir la cantidad de procedimientos administrativos (cada secretaria

adquiere sus insumos por separado) se reitera la necesidad de concentrar en esta área los procedimientos, datos y toda acción relativa a la compra de un bien y/o servicio. Las etapas comprendidas entre el pedido de suministro por parte de una secretaria hasta el depósito y guarda final de los bienes deberían estar contemplados en su función. Para que esto ocurra, es necesaria la creación del sector Almacenes, actualmente inexistente en el municipio, que permita control de stock, manejo eficiente de recursos y entrega efectiva de los mismos a las diferentes reparticiones municipales.

- **Guardas Ambientales:** *luego de varias notas y reclamos por parte de esta contraloría, se comenzó a retirar las cubiertas existentes en el predio y se inicio el proceso de venta de gran cantidad de chatarra en existencia.*

- **Concesiones de locales en la Terminal de Ómnibus Municipal** (ver cuadro 5.13) se reitera la necesidad de continuar regularizando de manera inmediata la situación contractual con los diferentes usuarios de esos espacios físicos. Ya que la mayoría de los espacios cedidos se encuentran **sin contrato vigente por vencimiento o por deuda.**

- **Consumo de Agua y Gas** (ver cuadro 5.11) Se observa la inexistencia de control y seguimiento en los consumos abonados por el municipio respecto a los servicios de agua potable y gas natural en diversas reparticiones públicas, sumado a esto se observan viviendas municipales en las cuales habitan particulares donde el municipio abona la totalidad de los servicios sin control ninguno.

- **Consumo de Combustibles** (ver cuadro 5.12)

Desde esta contraloría, se reitera y exige **la implementación urgente** de un sistema de seguimiento satelital (GPS) que permita conocer con exactitud, los recorridos, consumos, ubicación y otra información relevante para el control.

El costo acumulado que enfrente el Municipio en relación a este concepto durante el 1er trimestre 2025 asciende a **\$ 110.963.929,40**

4 - CONCLUSIONES:

Habiendo transcurrido el primer trimestre del **año 2025**, se comentan algunas situaciones que merecen ser destacadas durante este período:

I.EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

A.- Análisis de los montos ejecutados al 31 de Marzo de 2025, sobre el presupuesto actualizado.

Sobre el total de Presupuesto 2025 actualizado (\$71.248.466.078,27), los ingresos ejecutados alcanzan el 19,28% y los egresos el 17.99%

- **INGRESOS:**

El total de ingresos ejecutados para el **31 de Marzo de 2025**, asciende a **\$13.739.260.946,15** ver Cuadros Pto. 5.2.

- Los **Ingresos Corrientes** se ejecutaron en un 19.38% sobre el monto presupuestado actualizado al **31 de Marzo de 2025**.

- Los Ingresos Tributarios en un 20.82% y los No Tributarios en un 21.07%.
- Las Regalías se ejecutaron en un 18.77% sobre su monto presupuestado.
- Las Transferencias alcanzaron el 15.11% sobre su monto presupuestado.

- Los **Ingresos de Capital** se ejecutaron en un 0.33% sobre su monto Presupuestado.

- Los **Ingresos por Recupero Prestamos** 44.65%, y la Obtención de préstamos Endeudamiento Público fue del 22.61% de ejecución sobre el monto Presupuestado Ajustado al 31 de Marzo de 2025.

- **EGRESOS:**

El Total de egresos ejecutados para el **31 de Marzo de 2025**, asciende a **\$12.815.763.456,90** ver Pto 5.2.

- Los **Egresos Corrientes** se ejecutaron en un 17.08% sobre el monto presupuestado.

- o Los Sueldos y Aportes Patronales en un 18.74% sobre su monto presupuestado.
- o Los Bienes y Servicios en un 14.04% sobre su monto presupuestado.
- o Las transferencias Corrientes en un 11.66%.

- Las **Erogaciones de Capital** se ejecutaron en un 12.32% el monto presupuestado.

- o Inversión directa en Bienes 19.03% sobre su monto presupuestado.
- o Los Fondos Afectados y Plan e obra Pública 11.30%

- La **Amortización de la Deuda** se ejecuto en un 48.97% sobre el total presupuestado Ajustado **31 de de Marzo de 2025**.

B.- Análisis de Participación de los distintos Rubros, sobre el Total de Ingresos y sobre el Total de Egresos ejecutados al 31 de Marzo de 2025.

- **INGRESOS:** Del total de ingresos ejecutados en 2025 bajo análisis,

- Regalías Hidrocarburíferas y Fondo ley 2615: representan el 22.90% del Total de ingresos del periodo.
- Las Coparticipaciones Federal y Provincial representan el 25.80%.
- Los ingresos corrientes restantes, tributarios y no tributarios, alcanzan el 34.30% del total de ingresos.
- Las Transferencias del Sector Público, Privado y otras conforman el 12.1% del total de ingresos.
- El saldo del 4.9% lo completan los Ingresos de Capital y el recupero de préstamos del total de ingresos del período.

- **EGRESOS**: Del total de egresos ejecutados hasta este trimestre.

-Personal, Sueldos y Contribuciones Patronales, Asciede a \$8.573.449.571,50 y representa el **79.77%** del total de Gastos Corriente del período, que ascendió a \$10.747.303.873,45. Y en relación al total de Egresos del periodo este rubro representa el **66.90%**.

Analizando esta erogación en relación a los ingresos del periodo:

- Representan el **65.62%** del Total de Ingresos corrientes del periodo.
- Y el **62.40%** del Total General de Ingresos del periodo.

La aplicación del CCT, ha generando desde el año 2015 la necesidad de efectuar continuos pedidos de apoyos financieros mensuales a la Provincia. La Aplicación del nuevo CCT a partir del corriente año incrementara la necesidad de recursos para afrontar las nuevas obligaciones sin existir, a pesar de los reiterados informes, una proyección clara de cómo cubrir estas.

- El resto de Gastos Corrientes lo componen los Gastos por Bienes y Servicios, con un **7.86%**, y las Transferencias Corrientes con el **9.09%**, sobre el Total de Egresos.
- Las Erogaciones de Capital alcanzan el **5.25%** sobre el total de Egresos. De estas, 20.35% corresponden a Inversión Real Directa (Bienes) y 79.65% a Fondos afectados/Trabajo Público.
- La amortización de la deuda ejercicio vencido el **10.90%** sobre el Total de Egreso.

II.GESTION

Sobre el relevamiento de gestión durante el primer trimestre del año 2025, se considera:

- **Consumo de servicios:** VER Pto 5.11

- Gas y Agua: Los servicios de Agua aumentaron en un **87.46%** respecto del mismo periodo año anterior. Respecto al servicio de gas natural, tuvo un aumento desmesurado del **1168%**. Ver Pto 5.11.1 y 2

- Servicio Eléctrico: El suministro eléctrico que consume la MSMA es compensado en conciliación con lo recaudado por Alumbrado Público. El procedimiento es aplicado por el EPEN en toda la provincia.

- Teléfonos fijos: Durante el primer trimestre del año 2025 las líneas en uso ascendieron a 88, un numero considerablemente menor al registrado en el periodo anterior, esto debido al proceso de baja de líneas inutilizadas. Todo el servicio del municipio se encuentra concentrado en una única base de red, denominada Basalto Municipal y el acceso FTTH SMA.

- Teléfonos Celulares: En la actualidad, ascienden a 60 unidades activas.- Pto 5.11.3.

- **Combustibles, Lubricantes:** VER Pto. 5.12

Se reitera que si bien existe un tope establecido de 15000 lts. Semanales de consumo, esta cantidad no se encuentra justificada en relación a algún parámetro objetivo.

Actualmente el único control realizado es mediante registración de las matriculas en las cuales se realiza la carga del combustible. No existe control de km recorridos entre una carga y otra, tampoco existe control de los recorridos de los vehículos.

Desde esta controlaría, se reitera y exige **la implementación urgente** de un sistema de seguimiento satelital (GPS) que permita conocer con exactitud, los recorridos, consumos, ubicación y otra información relevante para el control.

En la planilla expuesta en Pto. 5.12 1 y 2 se puede observar la flota vehicular del

municipio y el consumo detallado por dominio en el primer trimestre del año 2025 que en su totalidad asciende a **\$ 110.963.929,40**

Estos datos surgen del procesamiento de información por parte de esta contraloría de la totalidad de las cargas de combustibles y pagos al proveedor efectuados durante este período.

- **Recaudación:**

Los ingresos corrientes sufrieron un incremento nominal durante el trimestre 2025 en relación al año anterior. Sin embargo la relación existente entre los cobros efectuados y los facturados se vio disminuida. **ver Pto 5.7-**

- Tasas Servicios propiedad inmueble: Sobre estas tasas se ha verificado un incremento del **163%** de la base imponible (**facturación**), respecto del mismo periodo del año anterior, la recaudación (**cobranza**) ha aumentado **170%**

En este 1er trimestre del 2025, el promedio de la recaudación (cobranza) alcanza el 47.93%, con una **disminución del 6.88%** sobre el promedio de cobranzas para el mismo trimestre el año anterior, que había alcanzado un 54.82%.

- Tasa Inspección y Control de Seg e Higiene: Se ha verificado un aumento del **271%** de la base imponible (**facturación**), respecto del mismo periodo del año anterior, la recaudación (**cobranza**) ha aumentado **258%**.

El promedio de la recaudación (cobranza) en el 1er trimestre del 2025, alcanza el **69.03%**, con una **disminución del 1.41%**, sobre el promedio para el mismo periodo año anterior, que había alcanzado un 70.44%.

- Impuesto Patente Automotor: Se ha verificado un incremento del **52%** de la base imponible (**facturación**) respecto de igual trimestre año anterior, siguiendo la recaudación el incremento alcanzando fue del **49%**, respecto del mismo trimestre 2024. El promedio de la recaudación (cobranza) en el 1er trimestre del 2025, alcanza el **48.13%**, con un **disminución del 2.24%**, sobre el promedio para el mismo periodo año anterior, que había alcanzado un 50.38%.

La tasa de Cobranza general en el 1er trimestre del 2025, resulta en un 55.03%, con una disminución del un 3.52% respecto al mismo periodo el año anterior, que alcanzo un 58.55%.

- **Tasa Vial Municipal:** Se encuentra en vigencia bajo ordenanza 14.591/24 con fecha 03/04/2024 la tasa municipal sobre los combustibles y la contribución de emergencia sobre determinados rubros comerciales. Lo recaudado en el primer trimestre 2025 asciende a \$375.637.541,53 y \$28.692.347,25 respectivamente. Monto destinado al Fondo Específico de Movilidad Urbana.

- **Estacionamiento Medido Municipal:** Se encuentra en vigencia bajo ordenanza 14.379/23 con fecha 24/11/2023 y decreto 386/24 con fecha 04/03/2024 el Sistema Municipal de Estacionamiento Medido. Lo ingresado presupuestariamente desde la puesta en vigencia asciende a \$40.751.726,89 en el año 2024 y \$128.280.520,46 en el primer trimestre 2025. De este Monto el 72.5% corresponde a la empresa SAEM S.A (adjudicada en Lic. Publica N°5/2024) y el restante 27,5% es destinado al Boleto estudiantil gratuito y al Fondo Específico de Movilidad Urbana.

Es importante destacar que del 27.5% que le corresponde al Municipio se descuentan el **100% de las comisiones** (y no de forma proporcional con la empresa) generadas por los sistemas de cobranzas electrónicos y digitales, por lo tanto ese porcentaje se ve notablemente reducido en su monto efectivo de cobro.

Se informa que por el primer trimestre 2025 la empresa SAEM S.A emitió al municipio las facturas N° 9-0004 a 9-0006 por una suma total de **\$129.843.512,43** Estas Facturas corresponden al 72.5% correspondiente a la empresa. Por lo que se puede observar que los montos realmente recaudados son mayores a los registrados presupuestariamente y en la cuenta Bancaria Municipal especifica N° 109047-23.

- **Cuentas a cobrar:** Podemos observar que en este 1er trimestre del 2025, las acreencias han tenido un aumento considerable del **22.31%** respecto del 31/12/2024. VER Pto D precedente y Pto 5.3, 5.4, y 5.5 –

- **Coparticipación y regalías:** ver Cuadros Pto 5.9-

En el transcurso del trimestre bajo análisis puede observarse un incremento nominal mensual de la Coparticipación Provincial, la Coparticipación Federal y en las Regalías. Sin embargo a valores reales (ajustados por la inflación), los valores se vieron reducidos.

1- Comparando, totales del 1er trimestre del 2025, sobre los totales del 1er trimestre del 2024 se observa que:

- **Regalías** tuvieron un **49.54%** de incremento,
- **Coparticipación Provincial** un incremento del **93.83%**,
- **Coparticipación Federal** un incremento del **96.37%**.

Es todo cuanto puedo informar respecto del periodo bajo análisis, quedando a total disposición para cualquier ampliación o aclaración.

San Martín de los Andes, 21 de Mayo 2025.

Jorge A. Fernández
Contralor Municipal

German Malajovich Dayenoff
Auditor Municipal

2. ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL

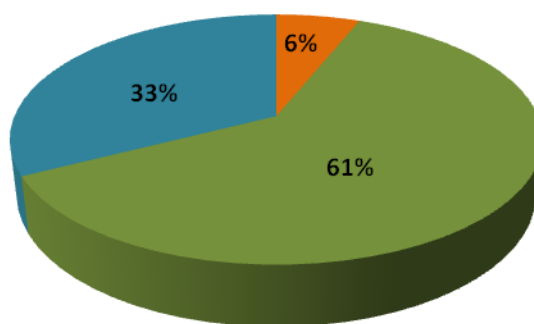
- 2.1- PLANTA OCUPADA**
- 2.2- COSTO MUNICIPAL - SALARIOS Y CARGAS SOCIALES**
- 2.3- GRÁFICO COSTO MUNICIPAL**
- 2.4- HORAS EXTRAS**
- 2.5- ALTAS DE LEGAJOS**
- 2.6- CONTRATACIONES MONOTRIBUTISTAS**
- 2.7- COSTO PLANTA POLÍTICA CONCEJO DEILIBERANTE**

2.- ADMINISTRACION DE PERSONAL

2.1- PLANTA OCUPADA 1º trim/2025

DISTRIBUCION GENERAL DEL PERSONAL	31. dic
Cargos Politicos y Electivos	57
Planta Permanente	575
Contratados	305
Total General Personal Municipal	937

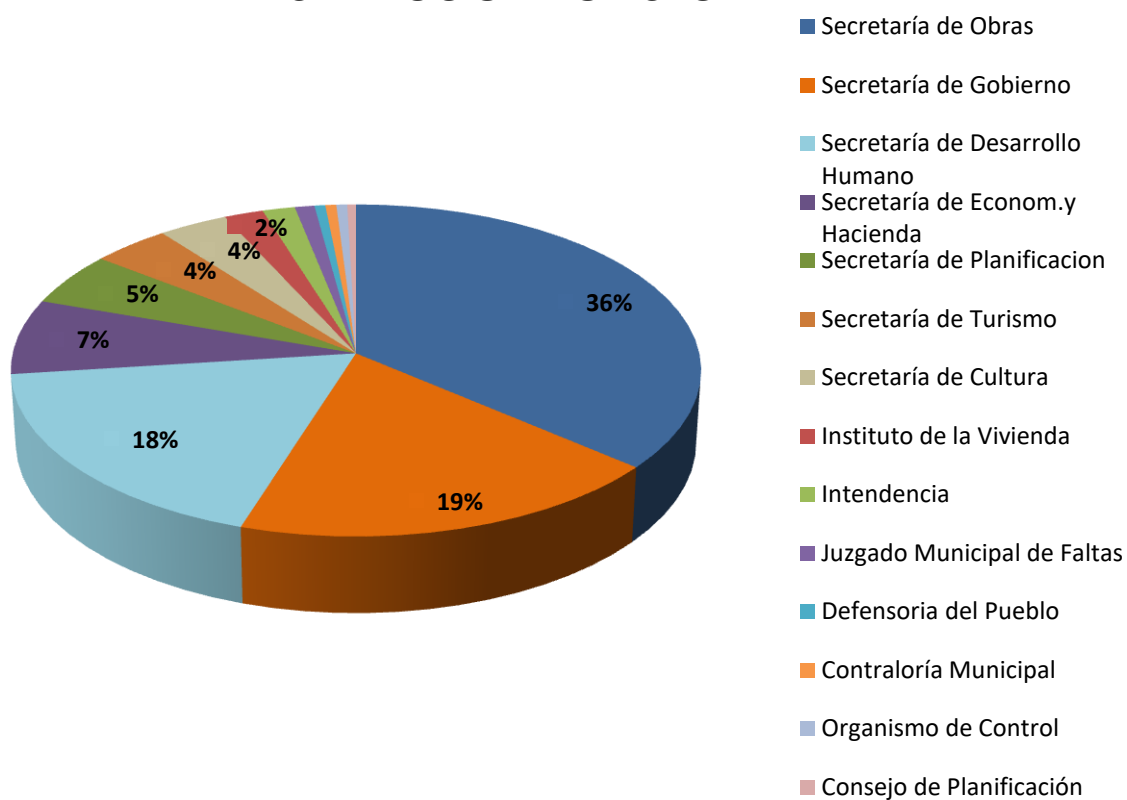
DISTRIBUCIÓN GENERAL DEL PERSONAL



■ Cargos Politicos y Electivos ■ Planta Permanente ■ Contratados

DISTRIBUCION POR SECRETARÍA	31. ene	28. feb	31. mar
Secretaría de Obras	329	327	322
Secretaría de Gobierno	168	166	166
Secretaría de Desarrollo Humano	163	161	161
Secretaría de Econom.y Hacienda	67	67	65
Secretaría de Planificacion	45	46	46
Secretaría de Turismo	36	36	36
Secretaría de Cultura	36	36	32
Instituto de la Vivienda	18	18	18
Intendencia	17	15	15
Juzgado Municipal de Faltas	9	9	9
Defensoria del Pueblo	5	5	5
Contraloría Municipal	5	5	5
Organismo de Control	0	0	5
Consejo de Planificación	4	4	4
Total Personal Municipal	902	895	889
Total Personal Concejo Deliberante	46	48	48
Total General Personal Municipal	948	943	937

DISTRIBUCIÓN POR SECRETARÍA



CATEGORÍAS SALARIALES EJECUTIVO MUNICIPAL Y SUELDOS NETOS TESTIGO						
CATEGORÍAS		Basicos	31/1/25	28/2/25	31/3/25	NETOS TESTIGO
1	1	\$ 299.769,68	169	166	158	\$ 869.019,19
2	2	\$ 334.358,27	119	120	120	\$ 1.034.013,63
3	3	\$ 374.712,16	81	79	79	\$ 1.226.446,56
4	4	\$ 415.065,35	120	120	121	\$ 1.469.752,07
5	5	\$ 484.243,41	173	173	171	\$ 1.746.793,49
6	6	\$ 524.596,75	23	23	22	\$ 1.919.989,16
7	7	\$ 576.480,06	11	10	10	\$ 2.106.793,33
10	Jefe de División		10	10	10	\$ 1.973.193,92 *
11	Jefe de Area		29	29	31	\$ 2.484.915,01 *
12	Jefe de Departamento	\$ 657.187,22	38	38	37	\$ 2.727.570,84 *
13	Director	\$ 732.129,67	25	25	29	\$ 3.075.684,31 *
15	UNIDAD GESTION SUBE	\$ 576.480,06	1	1	1	\$ 2.495.569,98 **
17	DEFENSOR ADJUNTO	\$ 1.717.576,17	2	2	2	\$ 2.701.249,90 **
18	DEFENSOR DEL PUEBLO	\$ 2.003.838,85	1	1	1	\$ 3.112.004,79
19	DIRECTOR GENERAL	\$ 1.222.341,73	16	16	15	\$ 2.312.834,02 **
20	Intendente	\$ 2.862.626,95	3	1	2	\$ 4.284.758,99
21	Secretario	\$ 1.746.202,37	9	9	9	\$ 2.874.623,93 **
22	Subsecretario	\$ 1.309.651,79	9	9	10	\$ 2.239.064,07 **
26	Juez Municipal de Faltas	\$ 1.431.313,40	1	1	1	\$ 3.661.484,76
27	Contralor	\$ 1.431.313,40	1	1	1	\$ 3.661.484,76
28	Secretaria Juzgado Municipal	\$ 1.001.919,45	1	1	1	\$ 2.633.082,83
29	Coordinador Organismo de Control	\$ 1.746.202,37	1	1	1	\$ 2.704.759,19
60	4 - Jornada reducida 2 HS	\$ 118.590,10	1	1	1	\$ 329.424,45
65	5 Jornada reducida 4 HS	\$ 276.710,52	1	1	1	\$ 1.046.088,77
75	6 Jornada reducida 4 y 1/2 HS	\$ 311.299,34	1	1	1	\$ 1.531.038,62
81	FP 1	\$ 299.769,68	3	3	3	\$ 679.477,45
82	FP 2	\$ 334.358,27	2	2	2	\$ 893.377,05
83	FP 3	\$ 374.712,16	3	3	3	\$ 899.757,91
84	FP 4	\$ 415.065,35	6	6	6	\$ 1.157.741,83
85	FP 5	\$ 484.243,41	12	12	12	\$ 1.304.023,67
86	FP 6	\$ 524.596,75	15	15	14	\$ 1.406.964,08
87	FP 7	\$ 576.480,06	15	15	14	\$ 1.578.290,41
Total Personal Municipal			902	895	889	

*Cargos Jerárquicos: 2 concursados, 99 subrogancias a la espera de concurso y 5 representantes gremiales en CIAP,

** Cargos Políticos: cubiertos por 11 empleados de Planta Permanente,

Aclaración: Sueldos Netos Testigo Marzo por categoría sin contemplar asignaciones familiares, retroactivos ni horas extras,

CATEGORÍAS SALARIALES CONCEJO DELIBERANTE Y SUELDOS NETOS TESTIGO						
CATEGORÍAS		Basicos	31/1/25	28/2/25	31/3/25	NETOS Promedio
8	A8 - M	\$ 904.145,47	1	1	1	\$ 2.911.575,84
9	A8 - S	\$ 967.435,32	1	1	1	\$ 3.763.841,54
10	B5 - I	\$ 572.660,78	1	1	0	\$ -
11	B5 - M	\$ 601.293,82	0	0	1	\$ 1.495.020,48
18	B7 - S	\$ 895.354,84	0	0	1	\$ 2.888.402,80
19	B8 - I	\$ 958.030,05	2	2	2	\$ 3.261.230,59
23	C4 - M	\$ 553.650,35	1	1	1	\$ 1.177.624,53
31	C7 - I	\$ 882.120,44	1	1	0	\$ -
36	D3 - S	\$ 531.307,01	1	1	1	\$ 1.196.546,57
37	D4 - I	\$ 557.872,01	2	2	2	\$ 1.200.160,95
39	D4 - S	\$ 615.054,43	2	2	1	\$ 1.318.058,27
40	D5 - I	\$ 658.107,89	0	0	1	\$ 1.431.215,44
41	D5 - M	\$ 704.175,84	2	2	2	\$ 2.146.039,90
43	D6 - I	\$ 806.210,97	2	2	1	\$ 2.167.172,59
44	D6 - M	\$ 862.645,99	0	0	1	\$ 2.687.424,14
46	E2 - I	\$ 436.536,44	1	1	1	\$ 1.132.085,22
49	E3 - I	\$ 505.345,18	1	1	1	\$ 1.126.928,55
60	F1 - S	\$ 431.255,39	2	2	2	\$ 870.537,68
62	F2 - M	\$ 475.459,47	1	1	1	\$ 886.148,51
64	F3 - I	\$ 534.178,71	1	1	1	\$ 1.056.479,10
71	EDP - 1	\$ 481.911,54	7	9	9	\$ 898.194,29
76	EDP 6	\$ 618.035,53	3	3	3	\$ 1.200.063,09
77	EDP 2	\$ 557.796,54	1	1	1	\$ 1.215.208,44
90	Presidente Concejo Deliberante	\$ 3.462.633,60	1	1	1	\$ 3.474.502,21
91	Concejal	\$ 2.813.389,77	10	10	10	\$ 2.866.810,54
92	SECRETARIA ADMINIST./LEGISLAT.	\$ 1.941.238,89	2	2	2	\$ 2.078.956,17
Total Personal CD			46	48	48	

*Perciben un adicional por cargo jerárquico, nombrados mediante concurso, 3 Direcciones y 5 Departamentos.

Aclaración: Sueldos Netos Testigo Marzo por categoría sin contemplar asignaciones familiares, retroactivos ni horas extras

2.2.- COSTO MUNICIPAL - SALARIOS MAS CARGAS PATRONALES 1° TRIM/2025

TOTALES POR SECRETARÍA	ene 25				feb 25				mar 25			
	Planta General		Planta Política		Planta General		Planta Política		Planta General		Planta Política	
	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.
Intendencia	14.241.209,49	4	32.051.378,33	13	14.593.917,34	4	29.378.117,13	11	13.405.426,49	4	30.111.199,48	11
Concejo Deliberante	94.623.028,85	33	64.160.748,59	13	97.405.467,59	35	65.968.783,35	13	97.845.524,51	35	64.858.996,43	13
Juzgado Municipal de Faltas	18.058.379,71	6	13.134.149,76	3	16.885.778,99	6	12.929.484,06	3	17.441.465,30	6	12.932.682,15	3
Defensoría del Pueblo	5.139.418,91	2	15.502.751,07	3	5.079.790,82	2	15.467.610,53	3	4.939.045,49	2	15.474.563,92	3
Contraloría Municipal	3.350.767,15	1	16.313.410,19	4	3.325.935,23	1	16.871.144,64	4	6.825.476,92	1	17.999.927,62	4
Secretaría de Desarrollo Humano	430.484.344,03	154	29.081.323,34	9	423.014.596,89	152	29.249.716,96	9	402.056.764,65	151	37.712.253,95	10
Secretaría de Obras y Servicio P	888.552.940,41	310	59.951.836,31	19	896.145.084,27	308	58.457.873,31	19	878.670.109,13	305	51.539.504,55	17
Secretaría de Turismo	102.192.989,78	31	20.742.941,84	5	97.771.445,01	31	21.445.220,47	5	96.449.318,38	31	20.637.109,90	5
Secretaría de Gobierno	478.054.654,35	152	53.981.242,40	16	459.427.500,32	150	55.164.059,80	16	487.584.363,99	151	49.560.913,07	15
Secretaría de Econom.y Hacien	244.034.669,77	62	17.239.333,72	5	263.507.173,97	62	17.239.453,72	5	243.141.336,89	60	17.240.402,67	5
Secretaría de Planificación	120.604.229,24	40	23.744.756,54	5	124.051.603,58	41	24.150.309,31	5	123.627.659,11	41	23.903.833,05	5
Secretaría de Cultura	73.831.407,82	28	21.080.150,74	8	75.473.878,99	28	21.374.924,41	8	67.991.341,43	24	21.257.444,68	8
Instituto de la Vivienda	31.495.574,45	12	22.678.415,86	6	31.175.293,85	12	22.905.246,56	6	37.339.266,43	12	22.624.585,27	6
Consejo de Planificación			12.579.969,96	4			12.583.172,98	4			13.504.346,59	4
O.C.M.	6.963.895,12	3	7.506.999,76	2	9.709.517,60	3	8.560.088,70	2	6.733.962,71	3	8.087.088,71	2
Subtotales	2.511.627.509,08	838	409.749.408,41	115	2.517.566.984,45	835	411.745.205,93	113	2.484.051.061,43	826	407.444.852,04	111
Totales por mes	\$ 2.921.376.917,49			\$ 2.929.312.190,38			\$ 2.891.495.913,47					

Fuente: Departamento de Liquidación de Sueldos

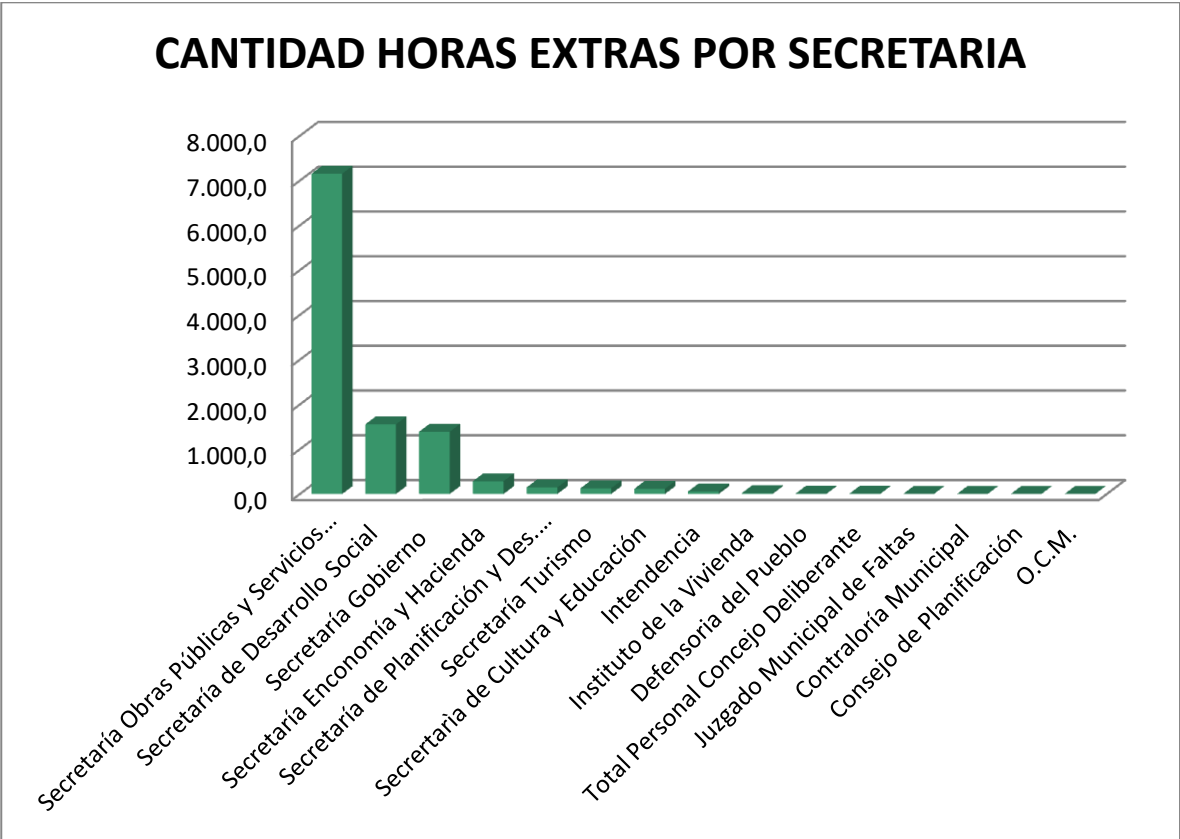
2.3- GRAFICO COSTO MUNICIPAL



2.4 - HORAS EXTRAS

CANTIDAD DE HORAS EXTRAS POR SECRETARIA	31. ene	28. feb	31. mar
Intendencia	95,0	113,0	55,5
Juzgado Municipal de Faltas	22,0	0,0	0,0
Defensoria del Pueblo	47,5	9,0	8,0
Contraloría Municipal	0,0	0,0	0,0
Secretaría de Desarrollo Social	1.545,0	1.943,5	1.554,0
Secretaría Obras Públicas y Servicios Públicos	9.453,5	7.727,5	7.152,5
Secretaría Turismo	144,5	171,0	126,5
Secretaría Gobierno	1.817,5	1.425,5	1.389,5
Secretaría Enconomía y Hacienda	301,5	276,5	283,5
Secretaría de Planificación y Des. Sustentable	170,0	201,0	145,5
Secretaría de Cultura y Educación	57,5	60,5	114,0
Instituto de la Vivienda	16,0	0,0	18,5
Consejo de Planificación	0,0	0,0	0,0
O.C.M.	0,0	0,0	0,0
Total Personal Municipal	13.670,00	11.927,50	10.847,50
Total Personal Concejo Deliberante	6,00	0,00	6,00
Total General Personal Municipal	13.676,00	11.927,50	10.853,50

COSTO DE HORAS EXTRAS POR SECRETARIA	31. ene	28. feb	31. mar
Intendencia	1.374.696,4	1.446.088,04	564.766,08
Juzgado Municipal de Faltas	302.167,89	0,00	0,00
Defensoria del Pueblo	497.525,39	156.894,86	139.462,10
Contraloría Municipal	0,00	0,00	0,00
Secretaría de Desarrollo Social	16.992.960,67	22.216.316,67	17.900.949,37
Secretaría Obras Públicas y Servicios Públicos	101.189.996,77	79.705.780,80	74.988.873,52
Secretaría Turismo	1.631.380,97	2.138.833,45	1.537.922,17
Secretaría Gobierno	20.666.948,86	16.123.813,29	16.456.315,36
Secretaría Enconomía y Hacienda	4.001.820,73	3.457.358,00	3.519.375,58
Secretaría de Planificación y Des. Sustentable	1.896.848,96	2.183.520,90	1.612.944,41
Secretaría de Cultura y Educación	663.136,30	743.002,00	1.349.516,49
Instituto de la Vivienda	145.688,05	0,00	173.774,14
Consejo de Planificación	0,00	0,00	0,00
O.C.M.	0,00	0,00	0,00
Total Personal Municipal	\$ 149.363.171,03	\$ 128.171.608,01	\$ 118.243.899,22
Total Personal Concejo Deliberante	\$ 62.100,78	\$ 0,00	\$ 80.029,61
Total General Personal Municipal	\$ 149.425.271,81	\$ 128.171.608,01	\$ 118.323.928,83



DISTRIBUCION POR CATEGORÍAS MARZO 2025							
Categorías		Valor x Hora		Cantidad de Horas Marzo 2025		Cantidad de Empleados	Promedio Netos
		50%	100%	50%	100%		
1	1	\$ 7.194,47	\$ 10.791,71	1.661,5	1.423,0	97	\$ 205.530,50
2	2	\$ 8.024,60	\$ 12.036,90	1.080,5	966,5	68	\$ 217.971,99
3	3	\$ 8.993,09	\$ 13.489,64	1.053,5	635,0	40	\$ 329.232,60
4	4	\$ 9.961,57	\$ 14.942,35	819,5	646,0	45	\$ 289.019,41
5	5	\$ 11.621,84	\$ 17.432,76	1.684,5	841,0	74	\$ 337.752,71
6	6	\$ 12.590,32	\$ 18.885,48	24,5	12,0	4	\$ 97.653,69
7	7	\$ 13.835,52	\$ 20.753,28	0	0,0	0	\$ -
	D4 - I	\$ 13.388,93	\$ 20.083,39	3	0,0	1	\$ 29.321,75
	C4 - M	\$ 13.287,61	\$ 19.931,41	3	0,0	1	\$ 29.099,87
Total Personal Municipal				6.324,00	4.523,50		

Aclaración: Percepción hs extra Netas Testigo Marzo por categoría.

2.5- ALTAS DE LEGAJOS NUEVOS Y BAJAS DEL PERSONAL MUNICIPAL 1º TRIM/2025

MES DE: ene-25				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3110	MORA;A, CAROLINA	1-1-2025	FP 5	CULTURA
3111	VIEYRA, MAGDALENA	1-1-2025	FP 5	COPE
3113	LOPEZ, GONZALO	28-1-2025	1	OSP
3114	FERNANDEZ, BRIAN NICOLAS	28-1-2025	1	OSP
3115	TREVISAN, MAURICIO ANIBAL	28-1-2025	1	OSP
3116	CONTRERAS, JUAN ARMANDO	28-1-2025	1	OSP

MES DE: feb-25				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3117	ECHEVERRIA, AGUSTINA	10-2-2025	2	TURISMO
3118	GODOY, DANIEL ANGEL	7-2-2025	1	OSP
3119	MARTIN HAUSCARRIAGUE, ROCIO AI	1-2-2025	EDP - 1	CONCEJO DELIBERANTE
3120	RAMIREZ RODRIGUEZ, EMILIO JUAN	1-2-2025	EDP - 1	CONCEJO DELIBERANTE

MES DE: mar-25				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3121	CASTIGLIONE SEGUEL, LUZ ISABEL	1-3-2025	2	TURISMO
3122	CASTILLO, DIEGO IVAN	11-3-2025	1	OSP

BAJAS Y MOTIVOS

Enero 4 bajas: 2 por jubilación, 1 por renunciaciones y 1 por finalización del vínculo.
 Febrero 13 bajas: 1 por jubilación, 1 por renuncia y 11 por finalización del vínculo.
 Marzo 20 Bajas: 1 por jubilación, 1 por renuncia y 18 por finalización del vínculo de temporada.

2.6 - CONTRATACIONES DE MONOTRIBUTISTAS 1° TRIM/2025

SECRETARIAS	PERIODO	DESTINO
CULTURA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	13	ORQUESTA INFANTO JUVENIL "ORQUESTA ESCUELA DE LOS ANDES"
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	ORQUESTA DE INSTRUMENTOS LATINOAMERICANOS "MUSICANTES"
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	MAESTRANZA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	TALLERES Y PROMOTORES CULTURALES
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	7	PROFESIONALES Y ASISTENCIA TECNICA
PLANIFICACION		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	5	PROFESIONALES ASESORAMIENTO TECNICO EN PLANIFICACION URBANA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	ADMINISTRATIVO Y SEGURIDAD
DEFENSORIA DEL PUEBLO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	PROFESIONAL ASESORIA LEGAL Y PRENSA
DESARROLLO SOCIAL		
CONTRATACION CON FONDOS DEL PAMI	3	CLUB DE DIA EL MOLINO PAMI
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	ASESORAMIENTO LEGAL Y TALLERES
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	COLONIA DE ADULTOS MAYORES
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	DISEÑO DE CONTENIDO Y ACTUALIZACION ANUAL DE DATOS
GOBIERNO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	PROFESIONALES MEDICINA LABORAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	SEGURIDAD CIUDADANA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	5	ADMINISTRATIVA - TECNICA Y SEGURIDAD
SUB-SECRETARIA DE DEPORTES		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	72	COLONIA DE VACACIONES Y GUARDAVIDAS
INTENDECIA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	18	CAMPAÑA DE DIFUSION Y PRENSA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	TECNICO PROFESIONAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	REDES
COPE		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	ELABORACION DE PROYECTO EJECUTIVO
JUZGADO ADM. FALTAS		
CONTRATACION CON FONDOS PROPIOS	1	ADMINISTRATIVA
INST. VIVIENDA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	PROFESIONALES Y ASESORIAS
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	TAREAS OPERATIVAS
ORGANISMO DE CONTROL MUNICIPAL		
CONTRAT. CON FONDOS RECAUDACION ESPECIFICA	2	ASESORAMIENTO PROFESIONAL
ECONOMIA Y HACIENDA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	SEGURIDAD
OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	8	MANTENIMIENTO AUTOMOTOR , TRASLADO DE AGUA, LIMPIEZA Y TAREAS GENERAL
MANTENIMIENTO ESCOLAR		
CONTRAT. CON FONDOS PROVINCIALES Y PROPIOS	3	TAREAS VARIAS
TURISMO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	8	PROMOCION y REDES
TOTALES	171	

OBSERVACIONES:

* PAMI: 3 contratados con reintegro del PAMI.

* OCM: 2 contratados con fondos de recaudacion especifica.

* MANTENIMIENTO ESCOLAR: 3 contratados con fondos Provinciales y Municipales.

Fuente: Dpto. de Compras

2.7 - COSTO MUNICIPAL PLANTA POLÍTICA CONCEJO DELIBERANTE

CARGOS	ene 23	feb 23	mar 23	abr 23	may 23	jun 23	jul 23	ago 23	sept 23	oct 23	nov 23	dic 23	Totales/23
Presidente *	628.223,40	502.225,38	780.172,60	286.916,64	759.893,94	1.039.031,88	1.263.457,18	1.170.955,07	1.323.693,70	1.410.235,60	1.755.389,61	1.579.783,40	12.499.978,40
Concejales Titulares	4.976.836,86	5.052.209,99	6.428.928,47	7.227.080,81	7.721.580,78	8.129.785,23	8.996.580,35	9.694.462,33	11.008.751,47	12.674.878,98	13.467.523,87	12.512.785,70	107.891.404,84
Secretarias	892.867,40	892.867,24	1.140.143,86	1.268.168,58	1.394.620,30	1.471.958,30	1.606.130,10	1.724.999,82	1.958.664,78	2.260.641,50	2.400.205,10	1.558.061,88	18.569.328,86
Subtotales	6.528.461,80	6.567.441,67	8.387.055,91	8.819.977,01	9.973.772,88	10.695.374,45	11.920.766,67	12.645.016,26	14.369.059,76	16.423.705,89	17.701.068,39	15.710.636,81	139.742.337,50
Aportes Patronales	1.521.190,97	1.510.169,26	1.954.540,40	2.057.105,66	2.312.750,27	2.491.202,20	2.777.127,30	2.947.059,31	3.344.834,67	3.825.706,47	4.234.946,09	3.777.905,99	32.754.538,59
Total General 2023	8.049.652,77	8.077.610,93	10.341.596,31	10.877.082,67	12.286.523,15	13.186.576,65	14.697.893,97	15.592.075,57	17.713.894,43	20.249.412,36	21.936.014,48	19.488.542,80	172.496.876,09

CARGOS	ene 24	feb 24	mar 24	abr 24	may 24	jun 24	jul 24	ago 24	sept 24	oct 24	nov 24	dic 24	Totales/24
Presidente *	1.823.763,00	2.330.046,77	1.986.822,83	2.822.193,41	2.930.739,31	2.150.954,71	3.514.283,39	3.644.442,03	2.342.855,60	3.838.106,12	3.100.008,79	3.985.725,59	34.469.941,55
Concejales Titulares	20.233.577,62	26.651.227,88	21.433.249,27	26.945.101,36	26.969.429,40	27.077.975,27	32.225.053,37	31.840.998,00	32.377.975,20	36.643.705,29	36.979.339,58	36.617.887,26	355.995.519,50
Secretarias	3.188.054,46	3.059.305,06	3.059.305,06	3.843.886,40	3.843.886,40	3.843.886,40	4.609.012,58	4.609.012,58	4.609.012,58	5.227.154,02	5.227.154,02	5.227.154,02	50.346.823,58
Subtotales	25.365.406,74	29.822.601,15	26.608.921,26	33.740.725,27	33.873.599,21	33.202.360,48	40.477.893,44	40.223.996,71	39.569.081,51	45.948.203,56	45.545.740,52	46.070.005,00	440.448.534,85
Aportes Patronales	7.576.007,76	8.901.399,28	7.942.300,72	10.079.763,44	10.120.397,87	9.922.307,59	12.101.393,13	12.026.611,62	11.800.086,30	13.709.443,09	13.590.349,83	13.997.372,65	131.767.433,28
Total General 2024	32.941.414,50	38.724.000,43	34.551.221,98	43.820.488,71	43.993.997,08	43.124.668,07	52.579.286,57	52.250.608,33	51.369.167,81	59.657.646,65	59.136.090,35	60.067.377,65	572.215.968,13

CARGOS	ene 25	feb 25	mar 25	abr 25	may 25	jun 25	jul 25	ago 25	sept 25	oct 25	nov 25	dic 25	Totales/25
Presidente *	3.056.275,58	4.825.698,29	3.860.558,43										3.870.529,21
Concejales Titulares	40.029.643,97	39.712.224,29	39.985.616,50										35.540.430,18
Secretarias	5.695.770,34	5.695.770,34	5.695.770,34										6.456.976,58
Subtotales	49.260.166,15	50.628.280,45	49.725.459,72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.621.562,14
Aportes Patronales	14.900.582,44	15.340.502,90	15.133.536,71										10.786.991,86
Total General 2025	64.160.748,59	65.968.783,35	64.858.996,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.408.554,00

* Las variaciones de presidencia del CD obedecen a las suplencias que se realizan en Intendencia

3.- DEUDAS POR CREDITOS VIGENTES

- 3.1- ADUS 2005 120 VIVIENDAS**
- 3.2- APORTES Y PRESTAMOS PROVINCIALES**
- 3.3- PRESTAMO BPN PARQUE AUTOMOTOR**

3.- DEUDAS POR CRÉDITOS VIGENTES:

3.1- ADUS 2005

Proyecto Construcción 120 viviendas

Monto total en pesos	\$ 7.092.000,00
Amortización del Capital:	360 cuotas
Tasa de Interés Anual :	Variable 5%

NOTA: La MSMA es garante codeudor por los créditos otorgados a los beneficiarios de estos planes de viviendas.

3.2- APORTES REINTEGRABLES - PRESTAMO ASISTENCIA FINANCIERA

Asistencia Financiera permanente

Mediante descuento de coparticipaciones y en función de los acuerdos de integración fiscal e informativa con el Gob. Provincial se reintegran las asistencias recibidas, determinando el reintegro en un porcentaje en función del cumplimiento del acuerdo

En el 2017 se Retuvieron por AR 2016	\$	2.221.109,32
En el 2018 se Retuvieron por AR 2017	\$	2.924.658,32
En el 2019 se Retuvieron por AR 2017	\$	879.999,96
En el 2021 se Retuvieron por AR 2018	\$	3.063.196,00
En el 2022 se Retuvieron por AR 2019-2020	\$	19.043.596,68
En el 2023 se Retuvieron por AR 2020-2021	\$	12.838.622,85
En el 2024 se Retuvieron por AR 2022-2023	\$	79.245.455,50

Prestamo Provincial Transporte 2

Mediante descuento de coparticipación se otorgó un segundo préstamo Provincial reintegrable por **\$508.441.693** para afrontar deuda con Expreso Colonia SA (\$300.000.000), contingencias climáticas invernales (\$100.000.000) y servicio eléctrico 38 viviendas (\$108.441.693). El mismo se reintegra en 10 cuotas mensuales a partir de Enero 2025.

En Enero 2025 se retuvo la primer cuota por:	\$	67.743.726,52
En Febrero 2025 se retuvo la Segunda cuota por:	\$	65.296.327,80
En Marzo 2025 se retuvo la Tercer cuota por:	\$	60.437.419,39
Total Reintegrado	\$	193.477.473,71

3.3-PRESTAMO PARQUE AUTOMOTOR BPN 2023-2027

Se ha solicitado un préstamo al BPN para renovación del parque automotor, en 36 cuotas.

En el 2023 se cancelan cuotas N° 1 a 9 por	\$	36.891.928,51
En el 2024 se cancelan cuotas N° 10 a 21 por	\$	54.045.315,32
En el 2025 se cancelan cuotas N° 22 a 24 por	\$	10.416.898,41

4.- REGIMEN DE CONTRATACIONES

- 4.1- CONCURSOS DE PRECIOS**
- 4.2- LICITACIONES PRIVADAS**
- 4.3- LICITACIONES PÚBLICAS**
- 4.4- COMPULSA DE PRECIOS**

4.- RÉGIMEN DE CONTRATACIONES 1º Trím/2025

4.1.- CONCURSOS DE PRECIOS								
Nro.	Decreto	Fecha Apertura	Expte.	Concepto	Presupuesto	Orden de compra	Monto Adjudicación	Adjudicación
1	756	20/2/2025	EX 2025-00001006-MUNIANDES-AMES #SG	CAMION PARA TRASLADO DE CUBIERTAS A ALICURA	\$ 22.500.000,00	839	\$ 22.500.000,00	Galica Segundo R
2	914	21/3/2025	EX 2025-00003870-MUNIANDES-AMES #SG	149M3 H25 (TASA VAL)	\$ 29.800.000,00	1213	\$ 28.310.000,00	TRANSERVICE

4.2.- LICITACIONES PRIVADAS								
Nro.	Decreto	Fecha	Expte.	Concepto	Presupuesto	Oferas	Adjudicación	Importe
1	574	27/1/2025	EX – 2024 –00007408 – MUNIANDES – AMES #SG	indumentaria invierno24 - remanente	\$ 109.000.000,00	\$ 62.175.080,00	COMERCIAL ARGENTINA	\$ 62.175.080,00
2	730	28/2/2025	EX-2025-00003417 - - MUNIANDES-AMES#SG	COMPRA DE EQUIPOS INFORMATICOS	\$ 60.000.000,00	\$ 59.570.320,00	GONZALEZ MARIANO	\$ 59.570.320,00
3	914	14/3/2025	EX-2025-00001769 - - MUNIANDES-AMES#SG	3200M3 ARIDOS PARA ENRIPIADO	\$ 109.000.000,00	\$ 97.600.000,00	TRANSERVICE	\$ 97.600.000,00
4		28/3/2025	EX-2025-00001223 - - MUNIANDES-AMES#SG	8 UF EN B° ARENAL	\$ 109.005.000,00		EN COMISION	
5		28/3/2025	EX-2025-00001232 - - MUNIANDES-AMES#SG	TERMINACION DE 4UF	\$ 75.000.000,00		EN COMISION	

4.3.- LICITACIONES PUBLICAS								
Nro.	Decreto	Fecha apertura	Expte.	Concepto	Presupuesto	Oferas	Adjudicación	Importe
1			EX-2025-00000314 - MUNIANDES-	MAQUINARIAS PARA OSP			QUEDA SIN EFECTO	
2		25/3/2025	EX-2025-00004427 - MUNIANDES-	MAQUINARIAS PARA OSP	\$207.250.000,00		EN COMISION	

4.4.- COMPULSA DE PRECIOS									
	Nro.	Decreto	Fecha	Exple.	Concepto	Oferas	Oferentes	Adjudicación	Importe

FUENTE: Dir. Compras y contrataciones

5.- CONTROLES Y ESTADISTICAS

- 5.1- DETALLE CTAS.CTES BANCARIAS**
- 5.2- EJECUCIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO**
- 5.3- ESTADO DEUDORES**
- 5.4- GRÁFICOS DEUDORES**
- 5.5- CUENTAS A COBRAR**
- 5.6- DEUDAS MUNICIPALES**
- 5.7- ANÁLISIS RECAUDACIÓN**
- 5.8- GRÁFICO RECAUDACIONES**
- 5.9- ANÁLISIS COPARTICIPACIONES**
- 5.10- GRÁFICOS COPARTICIPACIONES**
- 5.11- ANÁLISIS CONSUMO SERVICIOS**
- 5.12- ANÁLISIS DE RODADOS Y EROGACIONES DE COMBUSTIBLES**
- 5.13- CONCESIONES TERMINAL ÓMNIBUS**
- 5.14- ANÁLISIS JUNTAS VECINALES**
- 5.15- TALLERES MUNICIPALES**

5.1- DENOMINACION Y NUMEROS DE CUENTAS CORRIENTES BANCARIAS AL 31/03/2025

A) FONDOS MUNICIPALES	
CUENTA GENERAL 2017/2018/2019/2020/2021/2022	109.047/18
CUENTA ESTACIONAMIENTO MEDIDO	109.047/23
FDOS. REPAROS Y GTIAS	109.047/29
FONDOS AFECTADOS	109.047/30
ADMIN. PAGO SERVICIOS	48010636/50
B) FONDOS DELEGADOS	
MANTENIMIENTO EDIFICIOS ESCUELAS	109.047/02
EMPRENDIMIENTOS PRODUCTIVOS	109.047/03
VAMEP 48 VIVIENDAS	109.047/21
CONVENIO VIALIDAD PROVINCIAL PAVIMENTO URBANO II ETAPA	109.047/27
FONDO FEDERAL SOLIDARIO	109.047/37
PROGRAMA PLAN MAS CERCA	109.047/41
PAVIMENTO CASCO CENTRICO	48000174/42
C) CUENTAS ESPECIALES	
ORGANO DE CONTROL	109.047/05
Centro Integrador Comunitario	4800033935
Transporte Publico de Pasajeros	4800047978
Programa Plan + Hogar, proyecto Mejora tu Casa- Municipalidad	48000417/18

FUENTE: TESORERIA

5.2 - EJECUCION CONTABLE DEL EJERCICIO INGRESOS - ACUMULADA AL 31-03-2025									
PRESUPUESTO ECONOMICO DE INGRESOS		Presupuesto para el año 2025 Ordz. N° 15.001/2024		Presupuesto Modificado y actualizado al 31-03-2025		EJECUCION Acumulada al 31-03-2025		% EJECUC/ PRESUP.	
INGRESOS CORRIENTES		65.923.436.446,15		67.398.882.607,10		13.064.841.273,03		19,38%	
INGRESOS TRIBUTARIOS		38.434.608.603,77		38.471.634.603,77		8.010.596.808,44		20,82%	
SOBRELOS INGRESOS		190.673.740,80		190.673.740,80		78.974.920,00			
SOBREEL PATRIMONIO (PATENTES)		3.937.672.724,57		3.937.672.724,57		813.621.316,39			
COPARTICIPACIONES		16.906.753.761,00		16.906.753.761,00		3.544.195.832,86			
TASAS Y DERECHOS MUNICIPALES		9.919.440.211,04		9.919.440.211,04		2.060.991.392,41			
DERECHOS		2.677.206.152,91		2.677.206.152,91		356.589.109,06			
CONTRIBUCION POR MEJORAS		2.841.804.347,71		2.878.830.347,71		743.888.528,94			
FONDO ESP. MOV. URBANA		1.961.057.665,74		1.961.057.665,74		412.335.708,78			
INGRESOS NO TRIBUTARIOS		721.223.596,19		1.166.044.131,63		245.740.507,17		21,07%	
MULTAS		365.008.395,51		365.008.395,51		50.379.733,55			
CONCESIONES		143.774.141,15		143.774.141,15		33.200.792,10			
OTROS NOTRIBUT-OT.CONTRIB.		212.441.059,53		657.261.594,97		162.159.981,52		18,77%	
REGALIAS		16.766.579.241,00		16.766.579.241,00		3.147.250.829,20		15,11%	
HIDROCARBURIFERAS Y LEY 2615		16.766.579.241,00		16.766.579.241,00		3.147.250.829,20			
TRANSFERENCIAS		10.001.025.005,19		10.994.624.630,70		1.661.253.128,22			
DEL SECTOR PRIVADO		3.131.110.357,99		3.131.110.357,99		46.562.468,21			
DEL SECTOR PUBLICO NACIONAL		226.800.000,00		431.920.824,55		1.387.549,73			
DEL SECTOR PUBLICO PROVINCIAL		6.643.114.647,20		7.431.593.448,16		1.613.303.110,28			
REMANENTEEL. ANTERIOR		0,00		0,00		0,00			
INGRESOS DE OPERACIÓN		0,00		0,00		0,00		#DIV/0!	
INTERES/DIF. DE CAMBIO									
INGRESOS DE CAPITAL		893.132.901,87		893.132.901,87		2.951.712,28		0,33%	
RECURSOS PROPIOS DE CAPITAL		893.132.901,87		893.132.901,87		2.951.712,28			
VENTAS DE ACTIVOSFIJOS		893.132.901,87		893.132.901,87		2.951.712,28			
TRANSFERENCIAS de CAPITAL		0,00		0,00		0,00		0,00%	
DEL SECTOR PUBLICO (FO PRO.DES)		0,00		0,00		0,00			
DISMINUCION INVERSION FINANCIERA		13.600.000,00		13.600.000,00		6.072.303,84		44,65%	
RECUPERO PREST.C/PLAZO		13.600.000,00		13.600.000,00		6.072.303,84			
RECUP PRESTAMOS CORTO PLAZO.		1.200.000,00		1.200.000,00		784.220,33			
RECUPERO PREST PMDS.		0,00		0,00		0,00			
RECUPERO PREST IVH		2.400.000,00		2.400.000,00		11.350,51			
FONDO EMP.PROD. Y SERVICIOS		10.000.000,00		10.000.000,00		5.276.733,00			
ENDEUDAMIENTO PUBLICO		2.866.000.000,00		2.942.850.569,30		665.395.657,00		22,61%	
OBT. PRESTAMOS L/PLAZO		2.866.000.000,00		2.942.850.569,30		665.395.657,00			
AFORTE REINTEGRABLE PROV.		2.866.000.000,00		2.936.910.450,71		665.031.263,00			
DEV. PRESTAMO MTC		0,00		5.940.118,59		364.394,00			
TOTAL INGRESOS		69.696.169.348,02		71.248.466.078,27		13.739.260.946,15		19,28%	

5. 2 - EJECUCION CONTABLE DEL EJERCICIO EGRESOS - ACUMULADA AL 31-03-2025

PRESUPUESTO ECONOMICO DE EGRESOS		Presupuesto para el año 2024 Ordza. N° 14.539/2023		Presupuesto Modificado y actualizado al 31-03-2025		EJECUCION Acumulada al 31-03-2025		% EJEUC./PRESUP.	
GASTOS CORRIENTES		62.934.245.086,47		62.934.245.086,47		10.747.303.873,45		17,08%	
SUELDOS		45.753.781.176,57		45.753.781.176,57		8.573.449.571,50		18,74%	
REMUNERACIONES		38.554.092.646,36		38.554.092.646,36		6.725.276.745,44			
APORTE PATRONAL		7.199.688.530,21		7.199.688.530,21		1.848.172.826,06		14,04%	
BIENES Y SERVICIOS		7.183.304.718,44		7.183.304.718,44		1.008.314.684,19			
BIENES DE CONSUMO Y SERVICIOS		7.183.304.718,44		7.183.304.718,44		1.008.314.684,19			
TRANSFERENCIAS CORRIENTES		9.997.159.191,46		9.997.159.191,46		1.165.539.617,76		11,66%	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES		9.997.159.191,46		9.997.159.191,46		1.165.539.617,76			
EROGACIONES DE CAPITAL		4.656.256.238,31		5.465.611.428,56		673.518.043,45		12,32%	
INVERSION REAL DIRECTA		720.649.824,02		720.649.824,02		137.114.084,70		19,03%	
BIENES		720.649.824,02		720.649.824,02		137.114.084,70			
FDOS AFECTADOS/ TRABAJOS PUBLICOS		3.935.606.414,29		4.744.961.604,54		536.403.958,75		11,30%	
FDOS ES PEC. CALLES -E.V. Y CD.		2.617.560.059,29		2.939.128.595,51		386.482.532,09			
FONDO CONTRIB S ANEAMIENTO		927.697.868,00		964.723.868,00		15.773.460,70			
PLAN OBRAS		390.348.487,00		841.109.141,03		134.147.965,96			
APLICACIONES FINANCIERAS		2.105.668.023,24		2.848.609.563,24		1.394.941.540,00		48,97%	
AMORTIZACION DE LA DEUDA		2.105.668.023,24		2.848.609.563,24		1.394.941.540,00			
PROVEEDORES		300.000.000,00		300.000.000,00		0,00			
DEVOLUCION PRESTAMO BPN		55.000.000,00		55.000.000,00		42.000.000,00			
DEVOLUCION AR PROVINCIA NEUQUEN		909.000.000,00		1.651.941.540,00		1.352.941.540,00			
DEVOLUCION APOORTE IPVUN Obra Gas Kale		120.000.000,00		\$ 120.000.000,00		0,00			
TRANSPORTE URBANO DE PASAJEROS		721.668.023,24		721.668.023,24		0,00			
TOTAL EGRESOS		69.696.169.348,02		71.248.466.078,27		12.815.763.456,90		17,99%	
		69.696.169.348,02		71.248.466.078,27		12.815.763.456,90		S/TOTALES	
								12.815.763.456,90	

Fuente: Corresponde a la ejecucion efectivamente realizada en el año 2025 - Informada por la Direccion Estadística y Presupuesto en Marzo 2025

5.3 - ESTADO DE DEUDORES Al 1º TRIM/2025 - CUENTAS A COBRAR COMPARATIVO

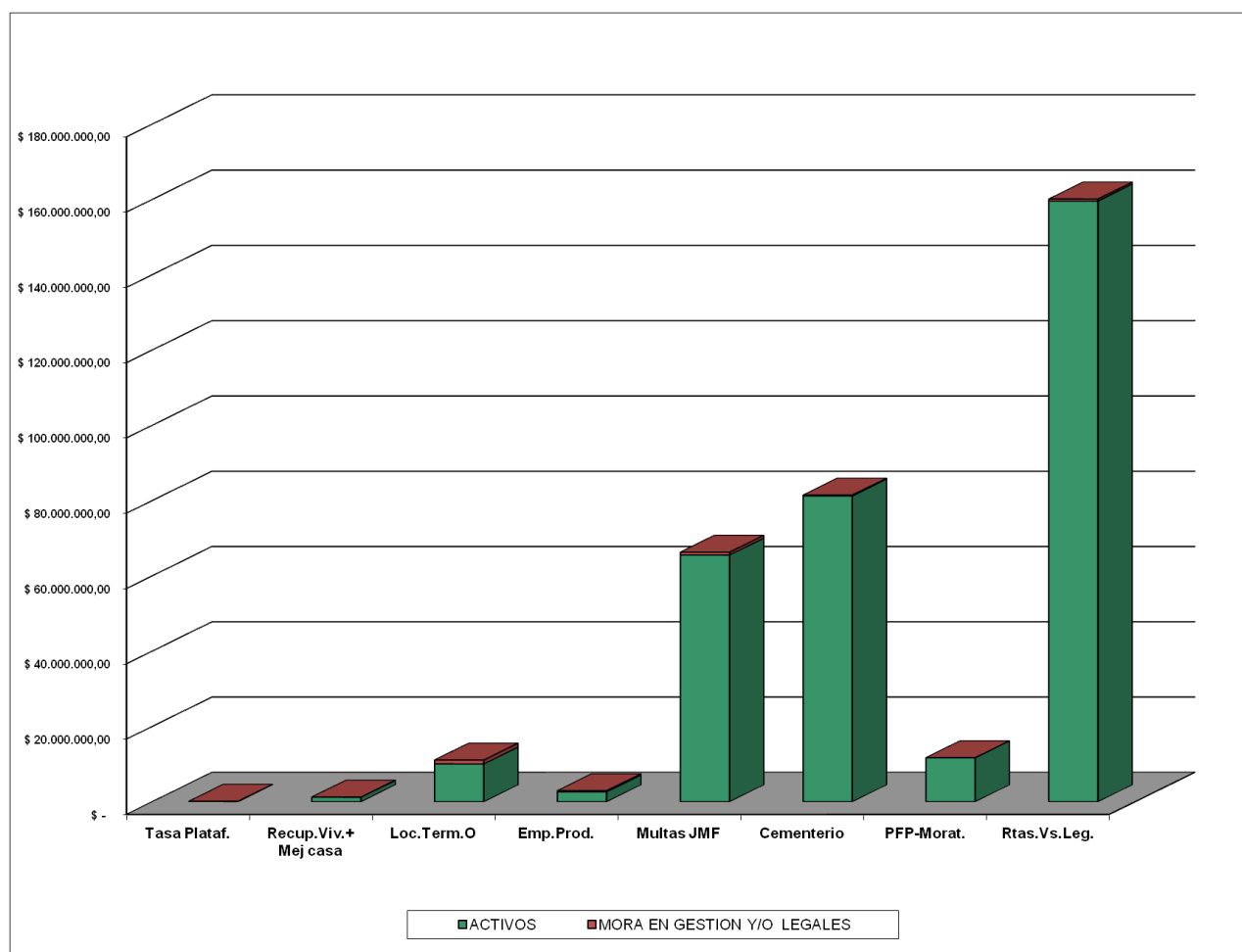
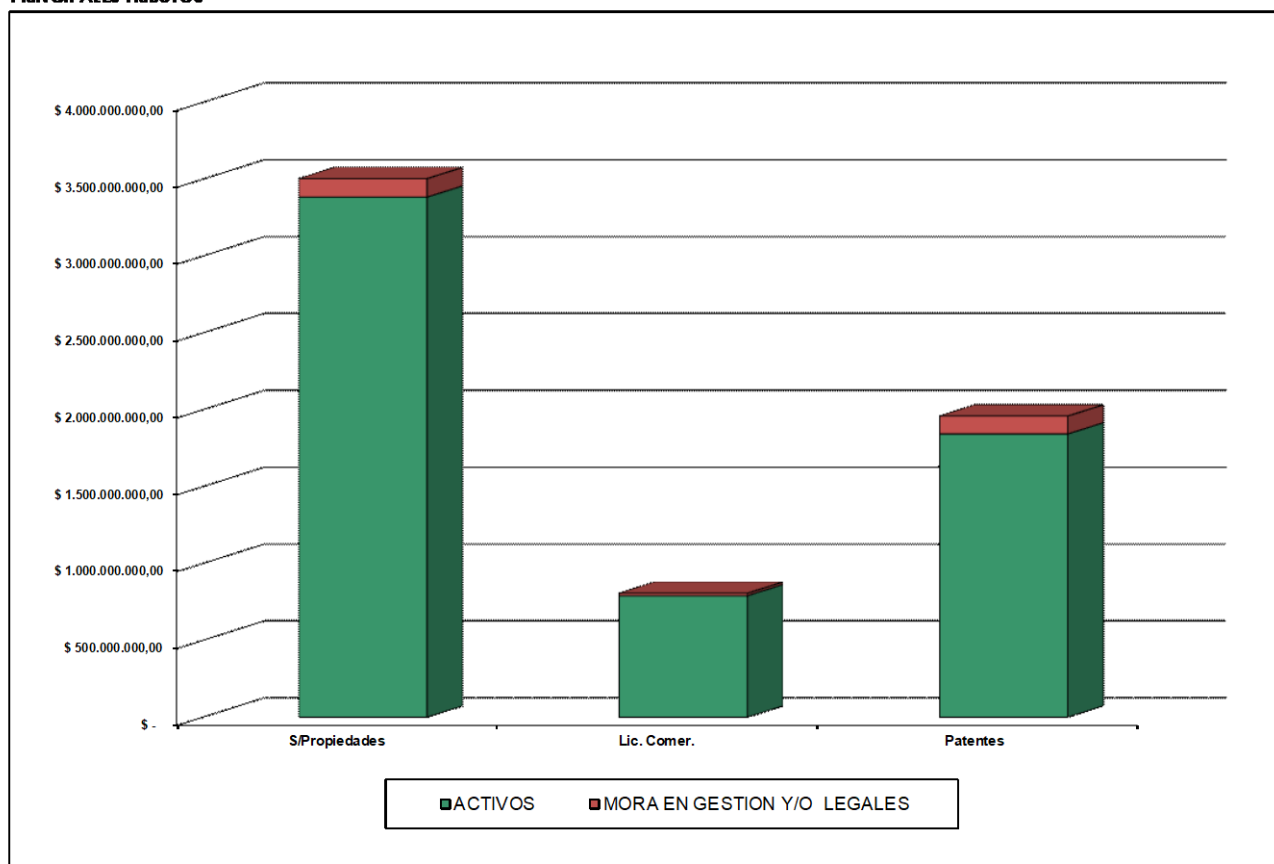
Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Sup.Viv. + Mej.ced	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PPF-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	1.025.623.663,69	165.939.890,07	775.417.741,69	4.267,69	1.949.231,39	6.244.472,69	1.918.040,51	13.196.790,33	14.060.823,04	4.923.178,06	52.091.776,65	2.061.369.875,81
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	50.973.096,36	6.137.094,57	69.846.026,50	109.041,02	10.892,58	2.426.614,50	275.199,49	732.181,34	38.727,72	847,29	510.448,54	131.062.169,91
Totales Grales 31/03/2024	1.076.596.760,05	172.076.984,64	845.265.768,19	113.308,71	1.960.123,97	8.671.087,19	2.193.240,00	13.928.971,67	14.099.550,76	4.924.025,35	52.602.225,19	2.192.432.045,72

Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Sup.Viv. + Mej.ced	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PPF-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	2.725.261.158,17	637.170.519,58	1.551.584.326,00	305.467,69	1.356.327,38	9.444.578,62	1.849.668,65	36.281.034,10	86.303.444,33	7.795.565,75	92.496.013,37	5.149.848.103,64
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	121.871.017,03	18.644.058,30	104.746.036,79	109.041,02	10.892,58	2.426.614,50	275.408,54	732.631,34	213.500,72	847,29	510.448,54	249.540.496,65
Totales Grales 31/12/2024	2.847.132.175,20	655.814.577,88	1.656.330.362,79	414.508,71	1.367.219,96	11.871.193,12	2.125.077,19	37.013.665,44	86.516.945,05	7.796.413,04	93.006.461,91	5.399.388.600,29

Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Sup.Viv. + Mej.ced	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PPF-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	3.383.525.846,66	790.261.975,89	1.842.437.070,62	4.063,00	1.208.636,72	10.071.205,52	2.645.895,20	65.562.999,61	81.253.655,39	11.692.549,49	159.606.391,22	6.348.270.289,32
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	120.242.149,72	16.364.872,75	116.560.022,83	109.041,02	10.892,58	1.008.075,60	275.408,54	732.631,34	213.230,72	847,29	510.448,54	256.027.620,93
Totales Grales 31/03/2025	3.503.767.996,38	806.626.848,64	1.958.997.093,45	113.104,02	1.219.529,30	11.079.281,12	2.921.303,74	66.295.630,95	81.466.886,11	11.693.396,78	160.116.839,76	6.604.297.910,25

5.4 - GRAFICOS ESTADO DE CUENTAS A COBRAR POR DEUDORES AL 31-03-2025

PRINCIPALES TRIBUTOS



5.5- CUENTAS A COBRAR CON INTERESES al 31/03/2025

CONCEPTO	Capital	Intereses	Total
DEUDORES EN DPTO RECUPERO FINANCIERO	\$ 3.868.186,46	\$ 30.505.187,87	\$ 34.373.374,33
DEUDORES EN LETRADOS GESTION JUDICIAL	\$ 252.158.637,48	\$ 597.452.964,06	\$ 849.611.601,54
DEUDORES CONTRIBUYENTES INDIGENTES INSOLVENTES	\$ 796,99	\$ 8.178,60	\$ 8.975,59
TOTAL CREDITOS EN MORA (Detallado en el Pto 5.3-)	\$ 6.348.270.289,32	\$ 4.338.611.189,79	\$ 10.686.881.479,11
TOTAL DEUDORES GENERALES			\$ 11.570.875.430,57

5.6-DEUDAS MUNICIPALES - PASIVO CORRIENTE

CONCEPTO	IMPORTE	% s/total
SUELDOS	\$ 1.476.137.047,44	
AP. PATRONALES Y OTRAS CARGAS SOC.	\$ 2.963.225.361,74	
SUBTOTAL	\$ 4.439.362.409,18	72,33%
DEUDA RENDICION BIBLIOTECAS	\$ 1.918.174,00	
DEUDA RENDICION JUNTAS VECINALES	\$ 4.066.641,75	
SUBTOTAL	\$ 5.984.815,75	0,10%
DEUDA GENERAL - PROVEEDORES	\$ 1.692.247.988,82	27,57%
TOTAL DEUDA GENERAL AL 31-03-2025	\$ 6.137.595.213,75	100%

Los importes indicados surgen de la doc. contable relevada a la fecha del presente informe.

La deuda con Epen no esta incluida ya que no se ha efectuado la compensación con lo recaudado en el período por alumbrado.

FUENTE : Contaduría - CIM - Compras

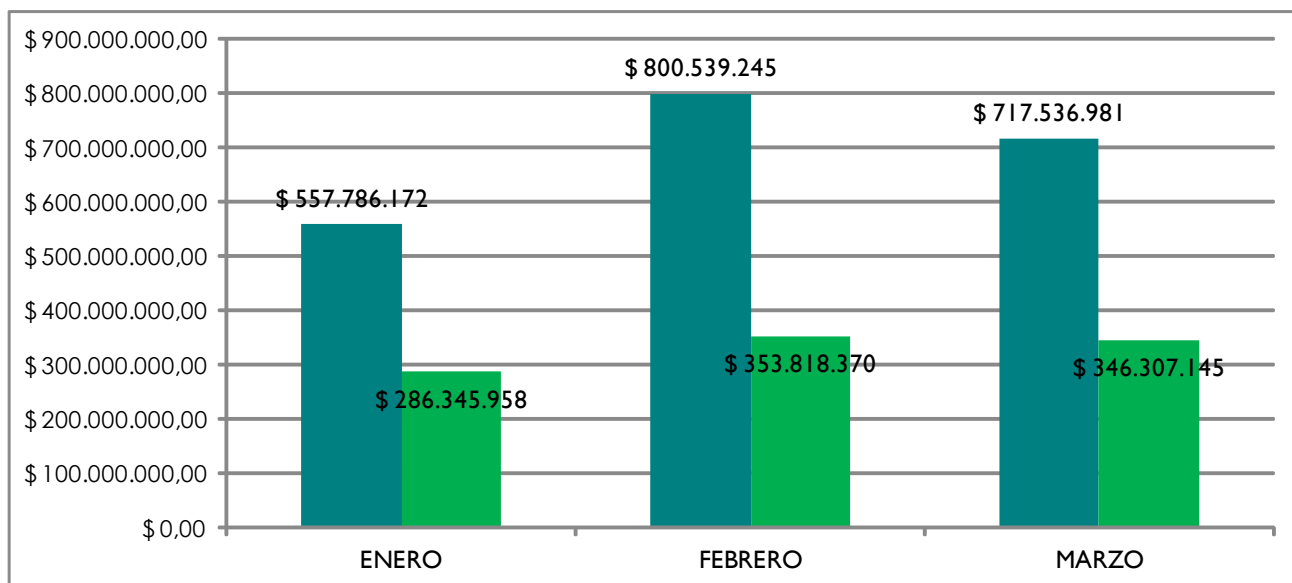
5.7- ANALISIS DE INGRESOS - RECAUDACION FACTURACION MENSUAL 1º TRIM/2025

CONCEPTO			FACTURADO	COBRADO	(%)
Tasas s/ Inmuebles	2	ENERO	\$ 166.938.714,85	\$ 86.033.024,38	59,84%
	0	FEBRERO	\$ 317.315.619,57	\$ 143.804.000,77	50,87%
	2	MARZO	\$ 304.005.632,65	\$ 134.911.980,36	53,75%
	4		Promedio Cobro/fact trimestre		54,82%
	2	ENERO	\$ 557.786.172,13	\$ 286.345.957,53	51%
	0	FEBRERO	\$ 800.539.245,16	\$ 353.818.369,74	44%
	2	MARZO	\$ 717.536.980,60	\$ 346.307.145,04	48%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		47,93%
Tasa Seg-Inspec-Higiene	2	ENERO	\$ 68.360.885,67	\$ 53.416.812,04	75%
	0	FEBRERO	\$ 107.655.125,15	\$ 74.753.610,59	68%
	2	MARZO	\$ 108.157.534,75	\$ 73.790.261,27	69%
	4		Promedio Cobro/fact trimestre		70,44%
	2	ENERO	\$ 291.487.146,70	\$ 217.884.475,12	75%
	0	FEBRERO	\$ 413.028.575,73	\$ 286.879.901,66	69%
	2	MARZO	\$ 349.966.285,95	\$ 220.083.081,95	63%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		69,03%
Patente Automotor	2	ENERO	\$ 114.359.748,11	\$ 63.575.575,13	54%
	0	FEBRERO	\$ 245.661.933,93	\$ 114.623.273,16	48%
	2	MARZO	\$ 227.490.488,12	\$ 108.356.605,80	50%
	4		Promedio Cobro/fact trimestre		50,38%
	2	ENERO	\$ 289.523.364,35	\$ 147.973.514,52	51%
	0	FEBRERO	\$ 315.560.445,91	\$ 143.986.829,16	46%
	2	MARZO	\$ 288.182.478,22	\$ 137.343.448,41	48%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		48,13%

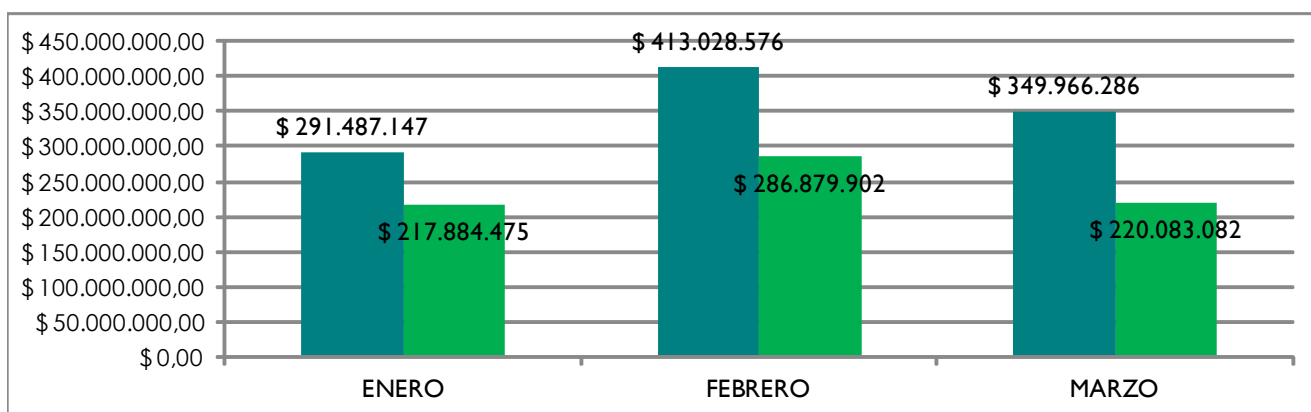
Fuente: CIM- importes efectivamente recaudados en el mes indicado según su vencimiento.

5.8- CUADROS COMPARATIVOS MENSUALES FACTURADO - COBRADO 1° Trim/2025

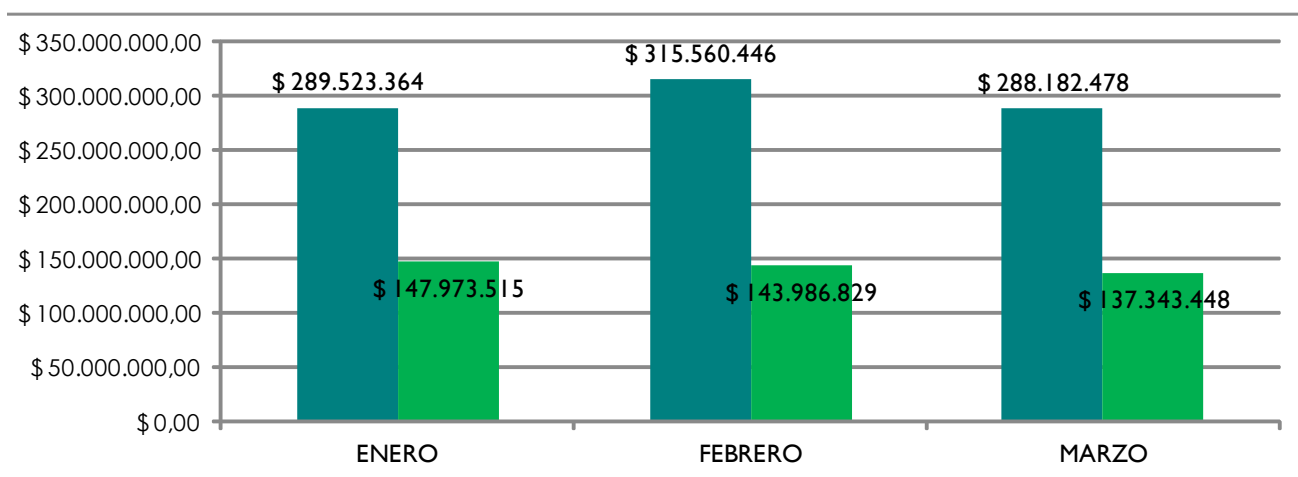
Tasas Retributivas



Tasa Seg-Inspec-Higiene



Patente Automotor



5.9- ANALISIS DE INGRESOS - COPARTICIPACIONES 1º Trim/2025

Regalias	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2022	58.205.132,45	63.182.768,01	59.297.220,39	68.882.558,95	74.583.359,99	93.564.613,97	100.715.309,45	105.270.966,74	116.677.083,09	120.521.057,71	126.537.037,41	127.971.208,67	1.115.408.316,83
2023	139.399.835,48	150.013.681,64	148.711.237,77	168.404.781,56	191.660.502,38	212.005.188,48	217.151.884,83	267.079.637,16	299.553.654,14	289.864.899,10	278.938.014,08	603.813.949,03	2.966.597.265,65
2024	594.957.639,66	697.466.659,41	722.846.116,49	815.151.040,41	844.491.118,37	954.939.202,20	966.928.728,09	1.027.480.327,25	1.099.402.117,15	1.080.315.367,20	983.382.063,54	705.089.575,75	10.492.449.955,52
2025	1.006.936.138,87	1.158.223.002,26	848.562.875,69										

COPARTIC. PROVINCIA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2022	59.028.685,00	46.083.397,50	52.452.244,22	59.321.998,03	65.849.843,97	64.188.655,31	85.456.234,23	84.889.316,70	87.693.558,49	89.706.930,84	93.654.158,11	98.705.851,23	887.032.895,63
2023	129.278.254,65	106.281.748,46	130.570.776,58	128.963.781,30	151.098.315,04	163.862.723,89	190.017.573,53	209.999.141,36	224.606.061,32	267.718.410,08	254.346.295,93	259.279.759,51	2.216.022.841,65
2024	480.337.692,01	490.223.204,73	470.070.670,76	604.667.466,59	640.985.821,15	582.240.858,55	825.502.972,27	752.892.539,62	788.193.375,68	859.371.527,48	775.848.107,56	959.028.551,31	8.229.362.787,71
2025	1.023.275.954,51	775.244.217,92	993.842.719,24										

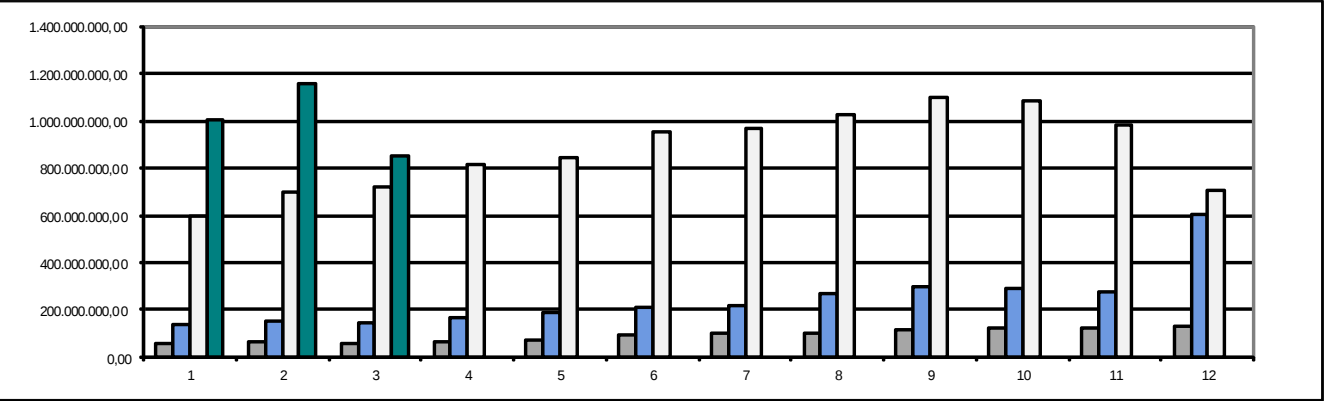
COPARTIC. FEDERAL	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2022	28.584.241,14	27.336.367,71	25.452.931,80	26.651.236,75	31.462.043,32	46.904.994,28	40.623.371,93	42.908.798,34	43.992.166,81	50.980.035,52	51.563.531,32	57.584.903,84	474.046.644,76
2023	47.349.845,38	48.758.549,33	50.377.954,51	61.193.770,49	75.772.801,91	92.183.519,10	83.518.713,22	99.983.587,22	105.470.491,72	112.765.121,74	116.862.586,16	139.754.546,50	1.033.991.487,28
2024	189.923.437,87	184.862.765,17	164.960.040,75	184.296.598,32	376.639.886,41	242.801.032,76	241.442.026,79	275.322.583,51	319.334.377,47	310.151.896,09	320.169.667,46	300.027.061,29	3.109.931.373,89
2025	398.989.703,09	349.101.512,66	311.831.314,95										

FUENTE: TESORERIA MUNICIPAL

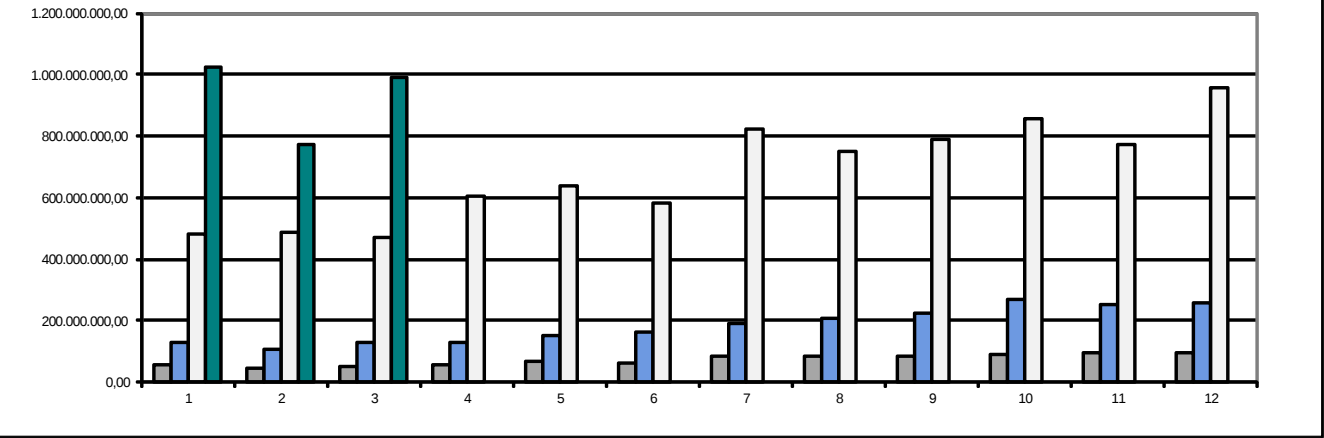
NOTA: Los importes detallados corresponden al mes de imputación, los mismos son acreditados, en la cuenta gral., normalmente los tres días del mes siguiente.

5.10- GRAFICOS COPARTICIPACIONES COMPARATIVO AL 1° Trim/2025

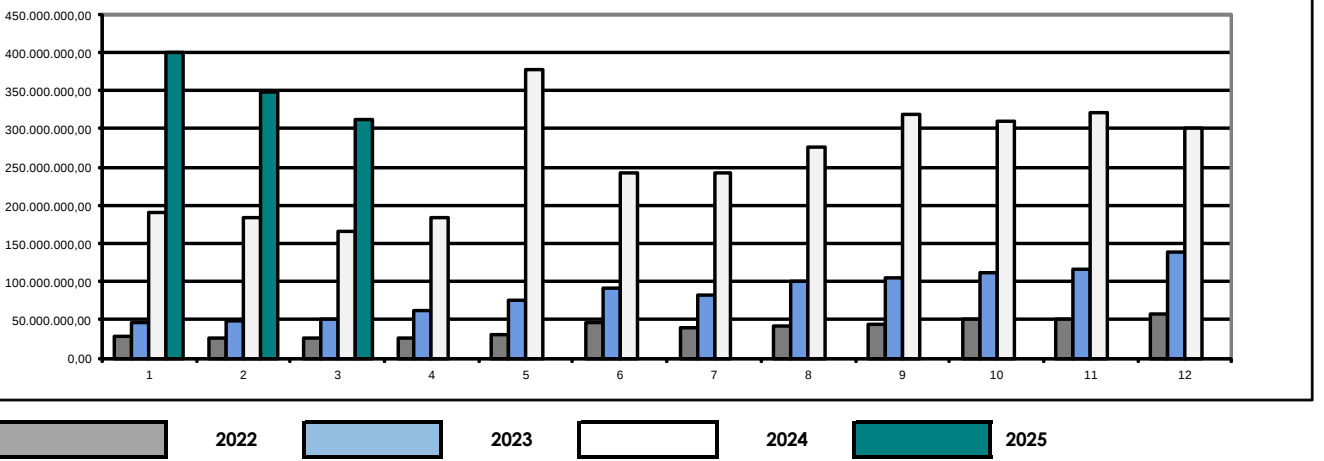
REGALIAS 2021 a 2024



COP.PROVINCIAL 2021 a 2024



COP.FEDERAL 2021 a 2024



2022 2023 2024 2025

5.11- ANALISIS CONSUMO SERVICIOS 1º TRIM/2025

5.11.1 SERVICIO DE AGUA

CONSUMO MES	ene-25	feb-25	mar-25	Total Período 2025	Total Período 2024
OBRAS y SERVICIOS PÚBLICOS	8.035.086,00	9.999.929,00	9.169.720,00	27.204.735,00	14.764.320,00
INTENDENCIA	458.377,00	380.487,00	1.034.529,00	1.873.393,00	581.777,00
SEC. DESARROLLO SOCIAL	1.582.014,00	1.484.303,00	1.498.720,00	4.565.037,00	3.061.844,00
DEPORTES	1.549.910,00	1.496.853,00	1.792.919,00	4.839.682,00	2.124.284,00
CONTRALORIA	7.870,00	12.298,00	12.978,00	33.146,00	27.428,00
INSTITUTO DE LA VIVIENDA	21.464,00	80.714,00	55.609,00	157.787,00	39.298,00
TURISMO	470.786,00	210.719,00	274.411,00	955.916,00	555.500,00
EDUCACION Y CULTURA	94.267,00	107.551,00	99.559,00	301.377,00	142.961,00
DEFENSORIA DEL PUEBLO	14.597,00	19.025,00	20.077,00	53.699,00	32.203,00
TOTAL	12.234.371,00	13.791.879,00	13.958.522,00	39.984.772,00	21.329.615,00

* FUENTE: Departamento de Compras

5.11.2.- SERVICIO GAS - 1º TRIM/2025

CONSUMO MES	ene-25	feb-25	mar-25	Total Período 2025	Total período 2024
MUNICIPALIDAD	\$ 88.177,98	\$107.367,94	\$ 203.793,92	\$ 399.339,84	\$ 34.863,24
OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS	\$295.707,95	\$323.749,76	\$ 689.577,00	\$ 1.309.034,71	\$ 115.713,26
TURISMO	\$ 11.480,61	\$ 11.660,98		\$ 23.141,59	\$ 3.364,90
DES: SOCIAL (POCAHULLO)	\$576.163,28	\$575.494,36	\$1.107.821,48	\$ 2.259.479,12	\$ 161.210,39
SEC.CULTURA	\$ 98.848,38	\$ 93.467,68	\$ 219.578,80	\$ 411.894,86	\$ 35.622,63
PLANIFICACION	\$ 56.517,81	\$ 73.495,63	\$ 166.780,27	\$ 296.793,71	\$ 35.866,77
SECRETARIA DE GOBIERNO	\$271.765,59	\$236.706,91	\$ 367.863,40	\$ 876.335,90	\$ 53.777,88
COPE	\$ 22.792,51	\$ 27.841,55	\$ 68.868,99	\$ 119.503,05	\$ 6.414,78
DEFENSORIA DEL PUEBLO	\$ 19.475,98	\$ 18.989,78	\$ 24.473,38	\$ 62.939,14	\$ 5.450,89
CONTRALORIA MUNICIPAL	\$ 14.438,72	\$ 14.274,11	\$ 17.298,02	\$ 46.010,85	\$ 4.864,67
INST. VIVIENDA Y HAB.	\$ 17.945,51	\$ 14.351,05	\$ 23.263,82	\$ 55.560,38	\$ 4.904,79
TOTALES	1.473.314,32	1.497.399,75	2.889.319,08	\$ 5.860.033,15	\$ 462.054,20

Fuente: Departamento de Compras

5.11.3.- SERVICIO TELEFONIA CELULAR - 1° TRIM./2025

Nº	Nº LINEA	DEPENDENCIA	ene-25	feb-25	mar-25	TOTAL 2024
1	2972-430525	INTENDENCIA	\$ 38.566,48	\$ 39.847,94	\$ 40.383,72	\$ 118.798,14
2	2972-431010	INTENDENCIA	\$ 15.479,85	\$ 15.928,09	\$ 16.357,38	\$ 47.765,32
3	2972-431026	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 94.867,78
4	2972-430892	GOBIERNO	\$ 16.020,90	\$ 16.484,91	\$ 16.929,98	\$ 49.435,79
5	2972-507337	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 94.867,78
6	2944-638413	GOBIERNO	\$ 35.631,45	\$ 36.663,65	\$ 37.651,65	\$ 109.946,75
7	2972-530524	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 94.867,78
8	2972-433360	GOBIERNO	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 94.867,77
9	2972-532561	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 94.867,79
10	2972-530748	GOBIERNO	\$ 81.723,79	\$ 84.091,22	\$ 86.357,64	\$ 252.172,65
11	2944-147896	GOBIERNO	\$ 16.972,29	\$ 17.462,19	\$ 17.931,89	\$ 52.366,37
12	2944-290962	HACIENDA	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 94.867,78
13	2944-582235	HACIENDA	\$ 33.346,57	\$ 31.635,22	\$ 32.746,62	\$ 97.728,41
14	2944-290964	HACIENDA	\$ 33.346,56	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 97.469,27
15	2944-582823	HACIENDA	\$ 42.142,71	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 106.265,43
16	2972-530767	HACIENDA	\$ 35.631,44	\$ 36.663,65	\$ 37.651,66	\$ 109.946,75
17	2972-530321	HACIENDA	\$ 35.631,44	\$ 36.663,64	\$ 37.651,66	\$ 109.946,74
18	2944-611019	HACIENDA	\$ 18.447,04	\$ 18.981,13	\$ 19.492,50	\$ 56.920,67
19	2972-432277	HACIENDA	\$ 33.425,08	\$ 34.736,21	\$ 35.319,53	\$ 103.480,82
20	2972-505335	HACIENDA	\$ 61.490,13	\$ 63.270,44	\$ 64.974,99	\$ 189.735,56
21	2972-532951	HACIENDA	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 94.867,78
22	2972-432944	HACIENDA	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 94.867,77
23	2972-531976	HACIENDA	\$ 26.701,48	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 82.392,98
24	2972-506281	CONTRALORÍA	\$ 9.770,24	\$ 10.053,07	\$ 10.323,27	\$ 30.146,58
25	2972-505357	HACIENDA	\$ 15.002,58	\$ 15.437,55	\$ 15.802,47	\$ 46.242,60
26	2944-669498	HACIENDA	\$ 42.430,71	\$ 233.654,46	\$ 44.829,71	\$ 320.914,88
27	2972-430867	PLANIFICACION	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 94.867,78
28	2972-532653	PLANIFICACION	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.588,04	\$ 94.968,32
29	2944-692242	DES.SOCIAL	\$ 35.631,45	\$ 36.663,64	\$ 37.651,66	\$ 109.946,75
30	2972-530766	DES.SOCIAL	\$ 43.043,09	\$ 44.289,30	\$ 45.482,50	\$ 132.814,89
31	2972-530284	DES.SOCIAL	\$ 43.043,09	\$ 44.289,31	\$ 45.482,49	\$ 132.814,89
32	2972-430673	DES.SOCIAL	\$ 43.043,09	\$ 44.289,31	\$ 45.482,50	\$ 132.814,90
33	2972-507796	DES.SOCIAL	\$ 15.002,58	\$ 19.547,54	\$ 15.802,46	\$ 50.352,58
34	2972-433620	TURISMO	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 94.867,77
35	2944-816514	TURISMO	\$ 16.972,28	\$ 207.461,19	\$ 17.931,88	\$ 242.365,35
36	2944-301042	SEC. OBRAS	\$ 35.631,45	\$ 36.663,65	\$ 37.651,66	\$ 109.946,76
37	2944-704425	SEC. OBRAS	\$ 32.005,11	\$ 32.927,24	\$ 33.807,53	\$ 98.739,88
38	2972-495908	SEC. OBRAS	\$ 18.447,04	\$ 18.981,13	\$ 19.492,50	\$ 56.920,67
39	2972-430265	SEC. OBRAS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 94.867,78
40	2972-505571	SEC. OBRAS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 94.867,78
41	2972-434388	SEC. OBRAS	\$ 29.389,00	\$ 30.237,49	\$ 31.053,65	\$ 90.680,14
42	2944-290951	SERV. PUBLICOS	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 94.867,79
43	2944-290964	SERV. PUBLICOS	\$ 37.420,43	\$ 35.569,57	\$ 36.724,89	\$ 109.714,89
44	2944-301028	SERV. PUBLICOS	\$ 12.383,89	\$ 12.742,48	\$ 13.085,91	\$ 38.212,28
45	2972-507485	SERV. PUBLICOS	\$ 26.701,49	\$ 27.474,85	\$ 28.216,64	\$ 82.392,98
46	2972-434140	SERV. PUBLICOS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 94.867,78
47	2972-432812	SERV. PUBLICOS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 94.867,77
48	2972-430223	INST. DE VIVIENDA	\$ 18.447,04	\$ 18.981,14	\$ 19.492,50	\$ 56.920,68
49	2972-532720	INST. DE VIVIENDA	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 94.867,78
50	2972-530426	INST. DE VIVIENDA	\$ 15.002,59	\$ 15.437,56	\$ 15.802,45	\$ 46.242,60
51	2972-531376	CONCEJO DELIBERANTE	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 94.867,79
52	2972-434731	CONCEJO DELIBERANTE	\$ 16.020,89	\$ 16.484,91	\$ 16.930,00	\$ 49.435,80
53	2972-505678	OCM	\$ 21.215,36	\$ 21.827,74	\$ 22.414,85	\$ 65.457,95
54	2972-531464	OCM	\$ 16.972,29	\$ 207.461,19	\$ 17.931,89	\$ 242.365,37
55	2945-915056	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,64	\$ 55.691,49
56	2944-148504	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 55.691,50
57	2945-914417	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 55.691,50
58	2944-212661	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 55.691,50
59	2944-710744	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,64	\$ 55.691,49
60	2944-614823	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 49.435,80
TOTAL			\$ 1.621.544,06	\$ 2.250.556,71	\$ 1.721.126,36	\$ 5.593.227,13

Fuente Departamento de Compras

5.12 -1- PARQUE AUTOMOTOR MUNICIPAL AL 1er TRIM 2025

MARCA	TIPO	DOMINIO	MODELO	SECRETARIA
GUERRERO	Moto	509 EQA	GXR 200	C.O.T.T
GUERRERO	Moto	510 EQA	GXR 200	C.O.T.T
CARG.FRONT.JOHN DEER	Minicargadora	544-G	544-G	S.O.S.P
FIAT JOHN DEERE	Tractor	70.66 T	70,66 T	S.O.S.P
TOYOTA HILUX 4X4	Camioneta	AA 277 OE		PLANIFICACION
FORD RANGER	Camioneta	AA517AM	XLS 3.2	DEFENSA CIVIL-GOBIERNO
TOYOTA HILUX 4X2 2.4	Camioneta	AA651AJ		S/D
FORD RANGER	Camioneta	AB359 BY	DC 4X2 X	S/D
KIA	Camion	AB359BK		SIERVE
FORD RANGER	Camioneta	AB359BV	CS 4X2 XL 2.2	S/D
FORD RANGER	Camioneta	AB359BW	CS 4X2 XL2.2	S/D
FORD RANGER	Camioneta	AB359BZ	CS 4X2 X	S/D
FORD XL 2.2 4X2	Camioneta	AB424GA		PARQUES Y JARDINES
IVECO	Camion	AB565IW	PORTA V.	GOBIERNO-JUNTAS VECINALES
MINIBUS	Traffic o Minibus	AB808NC		GOBIERNO
TOYOTA HILUX 4X4	Camioneta	AC 217 JM		OYSP
TOYOTA HILUX 4X2	Camioneta	AC893RM		DESARROLLO SOCIAL
ELEVADOR	Camion	AD 384 AK		OYSP
SPORT 1.5	Camioneta	AD 639 QS		BROMATOLOGIA
FORD RANGER	Camioneta	AD 965 HI	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD RANGER	Camioneta	AD 965 HL	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD RANGER	Camioneta	AD 965 HM	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD CARGO	Camion	AD294PB		SIRVE
CARGADOR FORD	Camion	AD294PC		GIRSU
FORD CARGO	Camion	AD294PD		SIRVE
FORD CARGO	Camion	AD294PE		GIRSU
CHEVROLET SPARK LT	Camioneta	AD436YF		INTENDENCIA
TOYOTA HILUX 4X2	Camioneta	AD510UP		VIVIENDA
FORD RANGER	Camioneta	AD965HJ	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD RANGER	Camioneta	AD965HK	DC 4X4 XLS	INTENDENCIA
FORD RANGER 2.2	Camioneta	AE 684 CD		MANTENIMIENTO ESCOLAR
IVECO	Camion	AE056ZE		OYSP
VOLKSWAGEN	Camion	AF 003 BR		SIRVE
IVECO	Tractor	AF 373 YB		OYSP
SIN MARCA	Trailer	AF 419 DC		OYSP
IVECO ATTACK	Tractor	AF 906 NY		OYSP
CORADIR TITA	Camioneta	AF 943 EB		SIRVE
COMPACTADOR	Camión de residuos	AF2022CY		VIALIDAD HIDRAULICA
MANCINI	Acoplado	AF419DC		OYSP
TOYOTA HILUX	Camioneta	AF878KY		ESPACIOS VERDES
CHEVROLET	Camioneta	AF889HK	P-UP	BARRIDO Y LIMPIEZA
KANGOO	Camioneta	AF943EC		OYSP
CARG.BOBCAT	Minicargadora	AIV 28	S 220	PAVIMENTO
MOTOMEL	Moto	AO62BVG	SKUA 250	TRANSITO
JOHN DEERE	Motoniveladora	APM 83	670 C	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camioneta	ASQ 999	F-100	GUARDAS AMB.
NISSAN	Camioneta	BAH 335		S/D
CHEVROLET	Auto	BLO 328	CORSA EXTRA 1,6	PLANIFICACION
M21-SOMECA	Tractor	BQR 46	016-SOM300	ESPACIOS VERDES
JOHN DEERE	Tractor	BRQ 007	S 603	S.O.S.P
CARG.BOBCAT	Minicargadora	BRQ 06	S 220	S.O.S.P
PAUNY	Motoniveladora	BRQ 21	MA160	SUB.SERV.PUBLICOS
NISSAN	Camioneta	CDR 029	2,7 LX	ESPACIOS VERDES
NISSAN	Camioneta	CVU 837	2,7 LX	SUB.SERV.PUBLICOS
NO ESPECIFICA	Retroexcavadora	D310		OYSP -MANT DE CALLES
FORD	Camion Volcador	DLR 779		RECOLECCION
FIAT	Tractor	DT 7060		PARQUES Y JARDINES
FORD	Camión volcador	DVL 858	14000	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camioneta	DVL 859	RANGER	GUARDAS AMB.
FORD	Camión volcador	DVL 860	14000	PLANTA DE PAVIMENTO
TATA	Camion	DWB 562	TURBO 709	S.O.SP
FORD	Camioneta	DWB 570	RANGER	GOBIERNO.DELEG ARENAL
B 730 R	Retroexcavadora	ELJ 65	BOBCAT	S/D
670 G JOHN DEERE	Motoniveladora	ELJ 67		OYSP
RENAULT	Auto	EN TRAMITE	CLIO RN 1,6	BROMATOLOGIA
VW COMPACTADOR	Camión de residuos	ERI 570	17210	SUB.SERV.PUBLICOS
VW COMPACTADOR	Camión de residuos	ERI 571	17210	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD RANGER 4X4	Camioneta	FHO 555		INTENDENCIA
FORD	Camioneta	FHQ 555	RANGER	SUB.SERV.PUBLICOS
COMPACTADOR	Minicargadora	GM650A		SIRVE
FORD	Camioneta	HIZ 115	RANGER	GOBIERNO
FORD	Camioneta	HIZ 116	RANGER	S.D.HUM.
FORD	Camioneta	HIZ 117	RANGER	ESPACIOS VERDES
FORD	Camioneta	HIZ 118	RANGER	SUB.SERV.PUBLICOS
M.BENZ	Camión de residuos	HKJ 142	L 1624	SUB.SERV.PUBLICOS

M.BENZ	Camión de residuos	HKJ 144	L 1624	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camioneta	HNU 151	COURIER	SUB.SERV.PUBLICOS
VW	Camión volcador	HTB 997	17220	SUB.SERV.PUBLICOS
DEISA	Chipeadora	ICH 473	ICH 473	S/D
FIAT	Auto	INZ 409	TEMPRA	BROMATOLOGIA
M.BENZ	Tractor	JZN 605	LS-1634	SIRVE
CHEVROLET S10	Camioneta	JZT 885	2,8 TDI-STD	C.O.T.T
RENAULT CLIO	Auto	K4MK740		S/D
PLUSCARGA 40 M3	Camión de residuos	KDH 804	SBA252004-S-BA/25-20	SIRVE
PLUSCARGA 40 M3	Camión de residuos	KHD 828	SBA252004-S-BA/25-20	SIRVE
NO ESPECIFICA	Camion	KMQ144		OYSP
VW	Camión de residuos	LKH 030	SCORZA 9,150 E	S.O.S.P
FIAT	Auto	LLQ 235	UNO VAN FIRE	OBRAS PARTICULARES
FIAT	Auto	LLQ 241	UNO VAN FIRE	O.C.M
FIAT	Auto	LLQ 242	UNO VAN FIRE	C.O.T.T
FIAT	Auto	LLQ 243	UNO VAN FIRE	GUARDAS AMB.
SEDAN VW	Auto	LMF 540	GOL 1,4 L	INTENDENCIA
CITROEN	Camioneta	LMF 541	JUMPER 2,3	SUB.SERV.PUBLICOS
CITROEN	Camioneta	LMF 542	JUMPER 2,3	PLANTA DE PAVIMENTO
SCORSA VW	Auto	LQH 030		OYSP
TOYOTA HILUX 4X4	Camioneta	LWL 199		DEPORTES
PAUNY	Motoniveladora	MA 160		OYSP
PAUNY	Motoniveladora	MA 180		OYSP
PAUNY	Motoniveladora	MA180		SUB.SERV.PUBLICOS
VW	Camión de residuos	MUL 854	SCORZA 9,150 E	SIRVE
AIELLO	Acoplado	NO	CHASIS 2 EJES	S/D
SIN MARCA	Acoplado	NO	CHASIS 2 EJES	ESPACIOS VERDES
SIN MARCA	Acoplado	NO	CHASIS 2 EJES	ESPACIOS VERDES
SIN MARCA	Trailer quirofano movil	NO	CHASIS 1 EJE	GUARDAS AMBIENTALES
HIDRO GRUBER	Hidroelevador	NO	SERIE 241	ESPACIOS VERDES
LAND ROVER	Camioneta	OAE 207	DEFENDER 4X4	SUB.SECRET.PRODUCC.
VOLKSWAGEN	Camión volcador	OMW 218	9150	SUB.SERV.PUBLICOS
TOYOTA	Camioneta	OMW 225	HIACE	INST.VIVIENDA
NO ESPECIFICA	Barredora	OVL 971		OYSP
IVECO	Barredora	OVL 972	EURO CARGO ATTACK 1	S.O.S.P
FIAT	Camioneta	PAG 600	STRADA WORKIN 1,4 8V	SUB.SECRET.PRODUCC.
FIAT STRADA	Camioneta	PAG 600		TURISMO
CORTACESPED	Tractor	PYJ		PARQUES Y JARDINES
PICK UP	Camioneta	Q029340		DESARROLLO SOCIAL
CHEVROLET	Camioneta	Q029348		DESARROLLO SOCIAL
NO ESPECIFICA	Motoniveladora	S 140		OYSP MANT DE CALLES
MITSUBISI	Traffic o Minibus	T884		DESARROLLO SOCIAL
FORD F100	Camioneta	TLR 731		OYSP
FIAT -COMPACTADOR	Camión de residuos	TLR 773		OYSP RECOLECCION
FORD	Camión volcador	TLR 774		OYSP RECOLECCION
FORD	Camioneta	TLR 775	F-100	SUB.SERV.PUBLICOS
M.BENZ	Camión volcador	TLR 776	L1114	SUB.SERV.PUBLICOS
M.BENZ-COMPACTADOR	Camión de residuos	TLR 777	L1114	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD F100	Camioneta	TLR 778		OYSP
FORD 6000	Camión volcador	TLR 780		OYSP RECOLECCION
FIAT-COMPACTADOR	Camión de residuos	TLR 784		OYSP RECOLECCION
GROSSPAL	Camion	TLR 785		OYSP PARQUES Y JARDINES
GROSSPAL	Camion	TLR 786		OYSP
FORD	Camión regador	TLR 788	F-700-D	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camión regador	TLR 789	F-700-D	SUB.SERV.PUBLICOS
SAVEIRO	Camioneta	TLR 790	CL	BROMATOLOGIA
FORD	Camioneta	TLR 794	F-100	PLANTA DE PAVIMENTO
FORD	Camioneta	TLR 802	F-100	ASERRADERO
FORD	Camioneta	TLW 731	F100	GUARDAS AMB.
M.BENZ	Camión volcador	TZZ 594		RECOLECCION
SAVEIRO	Camioneta	UKJ 327	VW	GOBIERNO/DEF.CIVIL
RENAULT TRAFIC	Traffic o Minibus	VFE 725		MO.COM.MAPUCHES
FALCON SEDAN 82	Auto	WSB 013		PLANEAMIENTO
YAMAHA	Moto	YZFR 6		ORDENANZA N° 11272/17
CHEVROLET SPARK	Camioneta	ZW 34893		OYSP
Camión regador	Camión regador			S/D
Desmalezadora	Desmalezadora			S/D
MASSEY FERGUSON	Tractor		2625	SIRVE
CORTACESPED	Tractor			GOBIERNO-DEPORTES
Equipo para pavimentar	Equipo para pavimentar			S/D
WE CAN	Minicargadora		GM 650 A	SIRVE
Tanque atmosférico	Tanque atmosférico			S/D
Pala cargadora	Pala cargadora			S/D
Cuatriciclo	Cuatriciclo			TURISMO
VOLKSWAGEN	Camioneta amarok	AG754PZ		INTENDENCIA
RENAULT	UTILITARIO	AG910HW		BROMATOLOGIA
Total parque automotor			151	

5.12 -ANALISIS RODADOS Y EROGACIONES

5.12 -2-CONSUMO COMBUSTIBLE POR DOMINIO AL 1er TRIM 2025

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
AA277OE	\$ 203.000,98	\$ 203.000,98
AA517AM	\$ 403.424,12	\$ 403.424,12
AA651AJ	\$ 62.128,02	\$ 62.128,02
AA651AY	\$ 326.982,96	\$ 326.982,96
AB294PB	\$ 163.464,97	\$ 163.464,97
AB294PE	\$ 235.999,97	\$ 235.999,97
AB359BK	\$ 1.070.443,06	\$ 1.070.443,06
AB359BR	\$ 40.602,97	\$ 40.602,97
AB359BV	\$ 952.622,84	\$ 952.622,84
AB359BW	\$ 562.634,00	\$ 562.634,00
AB359BY	\$ 664.281,89	\$ 664.281,89
AB359BZ	\$ 615.497,07	\$ 615.497,07
AB384AK	\$ 100.999,96	\$ 100.999,96
AB424GA	\$ 399.635,96	\$ 399.635,96
AB510UP	\$ 44.999,97	\$ 44.999,97
AB565IW	\$ 1.716.260,95	\$ 1.716.260,95
AB565IY	\$ 157.651,03	\$ 157.651,03
AB808NC	\$ 401.968,05	\$ 401.968,05
AB808NG	\$ 217.427,04	\$ 217.427,04
AB965HL	\$ 38.670,97	\$ 38.670,97
AC217JM	\$ 1.106.389,05	\$ 1.106.389,05
AC217Y	\$ 44.304,01	\$ 44.304,01
AC359DN	\$ 45.040,00	\$ 45.040,00
AC359DN	\$ 175.769,05	\$ 175.769,05
AC359DW	\$ 36.482,01	\$ 36.482,01
AC684CD	\$ 33.305,04	\$ 33.305,04
AC891RM	\$ 30.280,05	\$ 30.280,05
AC893RM	\$ 839.597,01	\$ 839.597,01
AD150UP	\$ 209.088,03	\$ 209.088,03
AD184AK	\$ 75.000,02	\$ 75.000,02
AD214PB	\$ 222.486,98	\$ 222.486,98
AD294OD	\$ 188.031,01	\$ 188.031,01
AD294PB	\$ 2.548.344,26	\$ 2.548.344,26
AD294PC	\$ 1.718.420,88	\$ 1.718.420,88
AD294PD	\$ 1.409.293,07	\$ 1.409.293,07
AD294PE	\$ 1.110.136,03	\$ 1.110.136,03
AD359BK	\$ 105.007,96	\$ 105.007,96
AD359BV	\$ 111.432,90	\$ 111.432,90
AD359BW	\$ 213.527,89	\$ 213.527,89
AD359BY	\$ 96.132,04	\$ 96.132,04
AD359BZ	\$ 110.083,01	\$ 110.083,01
AD359IW	\$ 45.405,95	\$ 45.405,95
AD384AK	\$ 882.186,05	\$ 882.186,05
AD436YF	\$ 15.860,00	\$ 15.860,00
AD510UP	\$ 77.419,02	\$ 77.419,02
AD539DW	\$ 41.880,00	\$ 41.880,00
AD565IW	\$ 132.000,98	\$ 132.000,98
AD565IY	\$ 107.006,97	\$ 107.006,97
AD639QS	\$ 162.990,93	\$ 162.990,93
AD651AY	\$ 26.218,97	\$ 26.218,97
AD808NC	\$ 490.764,84	\$ 490.764,84
AD808NG	\$ 106.082,02	\$ 106.082,02
AD936YB	\$ 10.306,97	\$ 10.306,97
AD936YF	\$ 30.998,98	\$ 30.998,98
AD965HI	\$ 578.024,07	\$ 578.024,07
AD965HJ	\$ 137.504,06	\$ 137.504,06
AD965HK	\$ 1.092.676,86	\$ 1.092.676,86
AD965HL	\$ 683.326,92	\$ 683.326,92
AD965HM	\$ 733.985,06	\$ 733.985,06
AD965HY	\$ 476.515,95	\$ 476.515,95
AE056ZE	\$ 2.728.826,01	\$ 2.728.826,01
AE684CD	\$ 480.033,22	\$ 480.033,22
AF003BR	\$ 4.522.329,01	\$ 4.522.329,01
AF056ZE	\$ 186.009,98	\$ 186.009,98
AF105NA	\$ 172.600,03	\$ 172.600,03
AF222CY	\$ 1.413.437,81	\$ 1.413.437,81
AF222ZY	\$ 647.757,34	\$ 647.757,34
AF373YB	\$ 1.392.267,09	\$ 1.392.267,09
AF684CD	\$ 39.806,01	\$ 39.806,01
AF878EY	\$ 56.373,98	\$ 56.373,98
AF878KY	\$ 278.113,94	\$ 278.113,94
AF889HK	\$ 397.809,79	\$ 397.809,79
AF903NY	\$ 160.999,98	\$ 160.999,98
AF906NY	\$ 2.007.432,07	\$ 2.007.432,07
AF943EL	\$ 84.509,08	\$ 84.509,08
AIB06	\$ 159.750,03	\$ 159.750,03
AIB26	\$ 219.154,96	\$ 219.154,96
AIB27	\$ 56.219,93	\$ 56.219,93
AIB28	\$ 238.265,06	\$ 238.265,06
AID26	\$ 74.024,00	\$ 74.024,00

AA277OE	\$ 529.565,93	\$ 529.565,93
AA377AM	\$ 117.503,97	\$ 117.503,97
AA517AM	\$ 659.943,89	\$ 659.943,89
AA517AN	\$ 58.980,08	\$ 58.980,08
AA651AJ	\$ 644.293,89	\$ 644.293,89
AA651AY	\$ 201.655,12	\$ 201.655,12
AA808NC	\$ 139.807,01	\$ 139.807,01
AB294PB	\$ 170.018,98	\$ 170.018,98
AB356IW	\$ 241.008,98	\$ 241.008,98
AB359BA	\$ 100.086,96	\$ 100.086,96
AB359BK	\$ 905.757,15	\$ 905.757,15
AB359BR	\$ 47.012,96	\$ 47.012,96
AB359BV	\$ 754.660,99	\$ 754.660,99
AB359BW	\$ 914.067,06	\$ 914.067,06
AB359BY	\$ 660.445,09	\$ 660.445,09
AB359BZ	\$ 1.152.001,73	\$ 1.152.001,73
AB359DV	\$ 83.999,95	\$ 83.999,95
AB359DZ	\$ 148.321,00	\$ 148.321,00
AB359HM	\$ 110.006,94	\$ 110.006,94
AB359WD	\$ 200.005,97	\$ 200.005,97
AB384AK	\$ 316.810,94	\$ 316.810,94
AB4245GA	\$ 62.063,97	\$ 62.063,97
AB424GA	\$ 281.735,93	\$ 281.735,93
AB565IW	\$ 236.486,00	\$ 236.486,00
AB565IW	\$ 2.486.404,13	\$ 2.486.404,13
AB808NC	\$ 364.028,10	\$ 364.028,10
AC217J	\$ 63.693,95	\$ 63.693,95
AC217JM	\$ 1.949.093,11	\$ 1.949.093,11
AC359DN	\$ 157.716,96	\$ 157.716,96
AC359DV	\$ 64.680,00	\$ 64.680,00
AC359DW	\$ 32.340,00	\$ 32.340,00
AC754PZ	\$ 171.036,91	\$ 171.036,91
AC893RM	\$ 2.201.878,80	\$ 2.201.878,80
AD003BR	\$ 240.027,48	\$ 240.027,48
AD150UP	\$ 47.006,03	\$ 47.006,03
AD217JM	\$ 161.877,99	\$ 161.877,99
AD242GA	\$ 90.009,98	\$ 90.009,98
AD294PB	\$ 6.264.790,51	\$ 6.264.790,51
AD294PD	\$ 2.325.408,93	\$ 2.325.408,93
AD294PE	\$ 4.223.565,73	\$ 4.223.565,73
AD355BK	\$ 56.008,03	\$ 56.008,03
AD359BK	\$ 417.854,98	\$ 417.854,98
AD359BV	\$ 407.494,09	\$ 407.494,09
AD359BW	\$ 403.041,02	\$ 403.041,02
AD359BY	\$ 104.004,95	\$ 104.004,95
AD359BZ	\$ 75.010,06	\$ 75.010,06
AD359DK	\$ 61.019,93	\$ 61.019,93
AD359DY	\$ 81.010,91	\$ 81.010,91
AD359DZ	\$ 103.000,08	\$ 103.000,08
AD384AK	\$ 1.576.435,00	\$ 1.576.435,00
AD384YB	\$ 183.003,00	\$ 183.003,00
AD424GA	\$ 209.043,97	\$ 209.043,97
AD475PZ	\$ 61.003,01	\$ 61.003,01
AD510UP	\$ 455.685,02	\$ 455.685,02
AD565IW	\$ 744.560,00	\$ 744.560,00
AD639QS	\$ 261.809,09	\$ 261.809,09
AD754PL	\$ 30.012,05	\$ 30.012,05
AD754PZ	\$ 277.545,14	\$ 277.545,14
AD808NC	\$ 531.106,06	\$ 531.106,06
AD965HI	\$ 1.538.698,62	\$ 1.538.698,62
AD965HJ	\$ 723.557,04	\$ 723.557,04
AD965HK	\$ 1.208.891,09	\$ 1.208.891,09
AD965HL	\$ 995.111,14	\$ 995.111,14
AD965HM	\$ 1.280.227,06	\$ 1.280.227,06
AD965HY	\$ 200.601,09	\$ 200.601,09
AD965HZ	\$ 6.481,98	\$ 6.481,98
AE056ZE	\$ 5.809.388,36	\$ 5.809.388,36
AE684CD	\$ 401.234,89	\$ 401.234,89
AE684CI	\$ 87.021,97	\$ 87.021,97
AE684DC	\$ 156.937,05	\$ 156.937,05
AE684DL	\$ 47.001,02	\$ 47.001,02
AF003BR	\$ 5.531.632,89	\$ 5.531.632,89
AF003DR	\$ 165.199,00	\$ 165.199,00
AF222CY	\$ 4.584.693,88	\$ 4.584.693,88
AF337YB	\$ 130.012,06	\$ 130.012,06
AF371GW	\$ 98.663,84	\$ 98.663,84
AF373VB	\$ 31.207,94	\$ 31.207,94
AF373YB	\$ 1.868.112,10	\$ 1.868.112,10
AF848KY	\$ 33.108,93	\$ 33.108,93
AF878CY	\$ 21.007,06	\$ 21.007,06
AF878KY	\$ 422.429,15	\$ 422.429,15
AF889HK	\$ 853.898,30	\$ 853.898,30
AF903NY	\$ 329.139,07	\$ 329.139,07
AF906NY	\$ 2.823.883,11	\$ 2.823.883,11
AF943EC	\$ 80.017,95	\$ 80.017,95

AF943EL	\$ 62.194,01	\$ 62.194,01
AG272YS	\$ 166.064,04	\$ 166.064,04
AG754PZ	\$ 611.602,73	\$ 611.602,73
AG910HW	\$ 106.024,04	\$ 106.024,04
AIB26	\$ 46.350,00	\$ 46.350,00
AIB27	\$ 171.023,95	\$ 171.023,95
AIB28	\$ 483.473,12	\$ 483.473,12
AID26	\$ 99.999,99	\$ 99.999,99
AID27	\$ 90.009,03	\$ 90.009,03
AID28	\$ 80.918,08	\$ 80.918,08
AWL199	\$ 91.023,98	\$ 91.023,98
BIDON	\$ 5.343.377,15	\$ 5.343.377,15
BRQ07	\$ 185.173,08	\$ 185.173,08
BWB570	\$ 54.001,01	\$ 54.001,01
DHS118	\$ 86.500,00	\$ 86.500,00
DUL 858	\$ 136.007,01	\$ 136.007,01
DUL 860	\$ 133.007,02	\$ 133.007,02
DUL858	\$ 2.471.167,88	\$ 2.471.167,88
DUL859	\$ 539.787,29	\$ 539.787,29
DUL859	\$ 11.015,00	\$ 11.015,00
DUL860	\$ 2.079.398,71	\$ 2.079.398,71
DUL971	\$ 321.012,07	\$ 321.012,07
DVL850	\$ 75.133,02	\$ 75.133,02
DVL858	\$ 316.161,01	\$ 316.161,01
DVL859	\$ 63.327,01	\$ 63.327,01
DVL860	\$ 193.050,00	\$ 193.050,00
DWB570	\$ 68.000,00	\$ 68.000,00
DWD570	\$ 261.043,02	\$ 261.043,02
EDW059	\$ 293.002,95	\$ 293.002,95
ELJ65	\$ 159.877,06	\$ 159.877,06
ELJ67	\$ 1.651.228,80	\$ 1.651.228,80
ELY65	\$ 1.743.106,91	\$ 1.743.106,91
ELY67	\$ 6.510.096,95	\$ 6.510.096,95
FHQ555	\$ 751.673,28	\$ 751.673,28
GUK423	\$ 48.343,96	\$ 48.343,96
GVK423	\$ 20.306,02	\$ 20.306,02
HDK726	\$ 434.063,89	\$ 434.063,89
HDQ726	\$ 54.075,00	\$ 54.075,00
HFQ555	\$ 21.007,01	\$ 21.007,01
HIZ116	\$ 637.363,85	\$ 637.363,85
HIZ117	\$ 851.543,23	\$ 851.543,23
HIZ118	\$ 1.022.426,81	\$ 1.022.426,81
HKJ142	\$ 273.012,03	\$ 273.012,03
HKY142	\$ 417.009,94	\$ 417.009,94
HTB997	\$ 1.870.639,86	\$ 1.870.639,86
HTD997	\$ 546.038,16	\$ 546.038,16
HTQ555	\$ 23.433,02	\$ 23.433,02
KYC195	\$ 25.340,00	\$ 25.340,00
KYC197	\$ 151.060,00	\$ 151.060,00
LBL513	\$ 21.020,00	\$ 21.020,00
LDD473	\$ 35.001,96	\$ 35.001,96
LDL513	\$ 43.120,00	\$ 43.120,00
LFM541	\$ 67.000,07	\$ 67.000,07
LLD242	\$ 37.185,04	\$ 37.185,04
LLD473	\$ 529.586,97	\$ 529.586,97
LLQ143	\$ 48.501,02	\$ 48.501,02
LLQ234	\$ 28.517,95	\$ 28.517,95
LLQ235	\$ 270.471,10	\$ 270.471,10
LLQ241	\$ 137.078,99	\$ 137.078,99
LLQ242	\$ 337.860,04	\$ 337.860,04
LLQ243	\$ 111.423,98	\$ 111.423,98
LMF540	\$ 44.061,95	\$ 44.061,95
LMF541	\$ 514.630,06	\$ 514.630,06
LWL199	\$ 508.082,99	\$ 508.082,99
MA180	\$ 586.137,01	\$ 586.137,01
MOC967	\$ 35.840,00	\$ 35.840,00
MUL 854	\$ 414.143,92	\$ 414.143,92
MUL854	\$ 514.583,09	\$ 514.583,09
MUL858	\$ 208.003,04	\$ 208.003,04
MUL899	\$ 38.243,98	\$ 38.243,98
OMW218	\$ 370.810,97	\$ 370.810,97
OVL971	\$ 1.367.052,99	\$ 1.367.052,99
PAG 600	\$ 32.006,97	\$ 32.006,97
PAG600	\$ 265.334,93	\$ 265.334,93
PAUNY M180	\$ 462.035,03	\$ 462.035,03
SCC4778	\$ 213.011,97	\$ 213.011,97
TLR789	\$ 3.376.576,11	\$ 3.376.576,11
TLW721	\$ 33.010,95	\$ 33.010,95
TLW727	\$ 1.292.337,14	\$ 1.292.337,14
NO DECLARA DESTINO	\$ 2.124.165,12	\$ 2.124.165,12
TOTAL 2025	\$ 110.963.929,40	\$ 110.963.929,40

5.13- CONCESIONES TERMINAL DE OMNIBUS AL 1º TRIM/2025

Nº LOCAL	CONCESIONARIO / USUARIO	VIGENCIA USO	OBSERVACIONES
01	Empresa de Transporte Ko - Ko S.R.L.	En tramite	Sin Contrato x Deuda
02	Empresa Via Bariloche S.R.L	En tramite	Sin Contrato x Deuda
03	UTA	1/1/2026	Gestión de Gobierno
04	Empresa Expreso Colonia S.A.	1/4/2024	Contrato vencido
05	Empresa Expreso Colonia S.A.	1/4/2024	Contrato vencido
06	Oficina SUBE	MSMA	
07	Oficina SUBE	MSMA	
08	Empresa La Araucana Viajes	1/1/2026	
09	Liga de Futbol San Martín		Gestión de Gobierno
10	Campana II	31/12/2025	
11	INSPECTORIA DE TRANSPORTES	MSMA	
12	Empresa de T. de Pasajeros V.BARILOCHE-	En tramite	En legales
13	LIBRE Desocupado		
14	Empresa Nueva Chevalier	1/1/2026	
15	Daniela Van Handenhoven (bar-Kiosko-guarda equipaje)	31/10/2021	Contrato vencido
16	Oficina Trabajo Provincia	Cedido por Gobierno	
17	Dependencia Municipal	MSMA	
18	MSMA - LICENCIAS DE CONDUCIR	MSMA	
19	MSMA - LICENCIAS DE CONDUCIR	MSMA	
20	MSMA -	MSMA	
21	LIBRE Desocupado	-X-	
22	LIBRE Desocupado	-X-	
23	LIBRE Desocupado	-X-	
24/25	UNIDAD DE GESTION COMUNITARIA DEL M. D. S. NEUQUEN	MSMA	
26/27/28	JUZGADO MUNICIPAL DE FALTAS	MSMA	
29	Ordenadores de transito y Transporte	MSMA	
30	Ordenadores de transito y Transporte	MSMA	
31	LIBRE Desocupado	-X-	
32	LIBRE Desocupado	-X-	
33/34/35	LIBRE Desocupado	-X-	
FUENTE: DIRECCION DE TRANSPORTES			

5.14 -ANALISIS JUNTAS VECINALES al 1° TRIM/2025

JUNTAS VECINALES CON PERSONERIA MUNICIPAL Y ACTIVAS CON COMISION

ORDEN	JUNTA VECINAL
1	DEL MOLINO
2	VILLA PAUR
3	CANTERA
4	LOS RADALES
5	VILLA VEGA MAIPU
6	VALLEJOS
7	RUCA HUE
8	CHACRA IV Y AREA MIXTA
9	VAMEP 48 Y FED 10
10	ALTOS DEL SOL
11	KALEUCHE ALTO
12	KALEUCHE BAJO
13	CHACRA 32
14	LOS RISCOS, HANDEL, LA LONJA, RAPANUI, HUIMPALA
15	ZONA I - BALCONES DE LA VEGA, LAS NALCAS, PINAR DEL SOL
16	ZONA V - LOS MANZANOS, STO. DOMINGO, LOS ALAMOS Y COIRONES
17	ZONA VI - VALLE CHAPELCO
18	LOS ROBLES
19	ALIHUEN
20	CALLEJONES

JUNTAS VECINALES CON PERSONERIA MUNICIPAL SIN COMISION VECINAL

ORDEN	JUNTA VECINAL
1	3 DE CABALLERIA Y SARMIENTO
2	EL ARENAL
3	CALDERON
4	LAS ROSAS
5	GODOY
6	LOS FALDEOS
7	JULIO OBEID
8	VAMEP 36
9	KUMELKAYEN
10	VILLA LAGO LOLOG
11	PARQUE LOS ROBLES
12	PARQUE ROSALES
13	SAN FERNANDO
14	AREA CENTRO

FUENTE: DIRECCION DE JUNTAS VECINALES

Nota: Se observa que continúa el proceso de regularización de las juntas vecinales

5.15 -DETALLE DE LOS TALLERES MUNICIPALES - 1º TRIMESTRE 2025

SECRETARIA DE CULTURA

TALLER	RESPONSABLE	ESPACIO
ORQUESTA INFANTO JUVENIL "ORQUESTA ESCUELA DE LOS ANDES"	Lagos, Agustín Emmanuel; Sala, Nicolás; Foia, Matías; Briones, Milton; Powell, Ricardo; Falvella, Ricardo; Lobato Mariela; De Bonis, Marcelo; Rubiolo, Tania y Bejarano Salomé	Escuela N° 188: lunes, martes, jueves y viernes de 18 a 21 hs
ORQUESTA DE INSTRUMENTOS LATINOAMERICANOS "MUSICANTES"	Arroyo, Fredy Alberto; Calebrese Tello, Martín; Ilabaca, Noelia Paola; Maraboli, Julián; Cifuentes, Marcos; Rocha, Ricardo Emanuel y Milagros Martínez	Centro Integral Comunitario Cordones Del Chapelco: Lunes y Miércoles de 9:00 a 13:00 hs. Lunes a Viernes en el CDI Aitue de 14 a 22hs . Martes y Jueves en espacio Edar de 8 a 13hs
TELAR MAPUCHE	Beatriz Tripailaf Georgina Tripailaf	Espacio Trama: Martes y viernes, de 14 a 17 hs.
CROQUISEROS URBANOS	Laura Machin	Sala Lidaura Chapitel: Sábados de 14 a 17 hs.

SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL

TALLER	RESPONSABLE	ESPACIO
AJEDREZ	Marcos Montenegro	Biblioteca Popular 9 de julio: Martes y jueves, de 20 a 22 hs. Sede vecinal del 8° Cantera: jueves, de 18:00 a 19:30 hs. Sede vecinal el Molino: Martes de 10hs

SUB-SECRETARIA DE DEPORTES

TALLER	RESPONSABLE	ESPACIO
VOLEY	Agustín Laborda Alex Aranda	Chacra II "Javier Carriqueo": Lunes y Miércoles de 18 a 21 hs. Viernes de 18 a 22 hs, SUM EL Arenal "Primeros Pobladores": Martes y Jueves de 20 a 21:30 hs
HANDBALL	Baffioli Lucas	Chacra II "Javier Carriqueo": Martes y Jueves de 18 a 20 hs.
PATIN ARTISTICO	Natalia Funes	Gimnasio Chango Soria: Martes y Jueves de 18a 20:00 hs.
NEWCOM	Agustín Laborda	Chacra II "Javier Carriqueo": Martes y Jueves de 11 a 13 hs.
TAE KWON DO	Daniela Lavalle	CIC Chacra 30: Miércoles y viernes de 20 a 21 hs.
ACTIVIDADES PARA ADULTOS	Daniela Lavalle	CIC Chacra 30: Miércoles y viernes de 21 a 22 hs.
ACTIVIDAD FISICA PARA CHICOS CON DISCAPACIDAD	Marcos Jara	Chacra II "Javier Carriqueo": Lunes de 13 a 14 hs, y Miercoles de 16 a 17 hs.
YUDO		Gimnasio Chango Soria: Lunes y Miercoles de 19:30 a 20:30 hs.
ESCALADA JUVENIL	Nadina Villa	Chacra II "Javier Carriqueo": Miércoles y Viernes de 18:30 a 20 hs.
ESCALADA	Juan Ramos	Chacra II "Javier Carriqueo": Martes y Viernes de 20 a 22 hs,

6.- ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1- RESOLUCIONES

6.2.- DICTÁMENES

6. - DOCUMENTACIÓN ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1-RESOLUCIONES

Nº	<u>Fecha</u>	<u>Tema</u>
366	17/1/2025	Ensatur - Aprueba rendición parcial 2º Trimestre de 2024
367	17/1/2025	Ensatur - Aprueba rendición parcial 3º Trimestre de 2024
368	30/1/2025	Ausencia Contralor Municipal
369	13/2/2025	MSMA - Aprueba rendición parcial 2º Trimestre de 2024
370	13/2/2025	Ensatur - Aprueba rendición parcial 4º Trimestre de 2024
371	18/2/2025	Comisión de Servicio a la ciudad de Neuquén Déjese a Cargo a Auditor
372	28/2/2025	MSMA - Aprueba rendición parcial 3º Trimestre de 2024
373	5/3/2025	Licencia Contralor
374	10/3/2025	Aprueba y rinde Caja Chica hasta el 06/03/25

San Martin de los Andes, 21 de Mayo 2025.

Jorge A. Fernández
Contralor Municipal

German Malajovich Dayenoff
Auditor Municipal