
Informe N° 127

3er Trimestre 2025

CONTRALORÍA MUNICIPAL

MUNICIPALIDAD DE SAN MARTÍN DE LOS ANDES

ÍNDICE GENERAL

1.- CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

1.1- PRESENTACIÓN	Fº 04
1.2- TAREAS Y CONTROLES	Fº 05
1.3- RECOMENDACIONES	Fº 11
1.4- CONCLUSIONES	Fº 14

2.- ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL

2.1- PLANTA OCUPADA	Fº 21
2.2- COSTO MUNICIPAL – SALARIOS Y CARGA SOCIALES	Fº 26
2.3- GRAFICOS COSTO MUNICIPAL	Fº 27
2.4- HORAS EXTRAS	Fº 28
2.5- ALTAS DE LEGAJOS DEL PERÍODO	Fº 31
2.6- CONTRATACIONES MONOTRIBUTISTAS	Fº 32
2.7- COSTO PLANTA POLÍTICA DEL CONCEJO DELIBERANTE	Fº 33

3.- CRÉDITOS y PLANES DE PAGO VIGENTES

3.1- ADUS 2005 120 VIVIENDAS y EL TREBOL	Fº 35
3.2- APORTES Y PRÉSTAMOS PROVINCIALES	Fº 35
3.3- PRESTAMO BPN PARQUE AUTOMOTOR 2023	Fº 35

4.- RÉGIMEN DE CONTRATACIONES

4.1- CONCURSOS DE PRECIOS	Fº 38
4.2- LICITACIONES PRIVADAS	Fº 38
4.3- LICITACIONES PÚBLICAS	Fº 39
4.4- COMPULSAS DE PRECIOS	Fº 39

5.- CONTROLES Y ESTADÍSTICAS

5.1- DETALLE CUENTAS CORRIENTES BANCARIAS	Fº 41
5.2- EJECUCIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	Fº 42
5.3- ESTADO DEUDORES	Fº 44
5.4- GRÁFICOS DEUDORES	Fº 45
5.5- CUENTAS A COBRAR	Fº 46
5.6- DEUDAS MUNICIPALES	Fº 46
5.7- ANÁLISIS RECAUDACIÓN	Fº 47
5.8- GRÁFICOS RECAUDACIÓN	Fº 48
5.9- ANÁLISIS COPARTICIPACIONES	Fº 49
5.10- GRÁFICOS COPARTICIPACIONES	Fº 50
5.11- ANÁLISIS CONSUMO SERVICIOS	Fº 51
5.12- ANÁLISIS DE RODADOS Y EROGACIÓN DE COMBUSTIBLE	Fº 53
5.13- CONCESIONES TERMINAL DE ÓMNIBUS	Fº 61
5.14- ANALISIS JUNTAS VECINALES	Fº 62
5.15- TALLERES MUNICIPALES	Fº 63

6.- ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1- RESOLUCIONES	Fº 65
-------------------	-------

1.-CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

- 1.1- PRESENTACIÓN**
- 1.2- TAREAS Y CONTROLES**
- 1.3- RECOMENDACIONES**
- 1.4- CONCLUSIONES**

1.- CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

1. 1- PRESENTACIÓN:

Informe N° 127 de estadística, control interno y gestión, correspondiente al **Tercer Trimestre del año 2025**.

En cumplimiento de las obligaciones establecidas en el art. 21 inc. 4 de la Ordza. N° 9377/12, esta Contraloría Municipal eleva el presente informe a consideración del Concejo Deliberante.

La información expuesta surge del relevamiento de datos del sistema informático Municipal, junto con planillas de control extracontables de las distintas áreas municipales. **Los registros contables del período no fueron presentados en su totalidad a la fecha del presente informe.**

Respecto del año 2025 a la fecha se ha recibido la documentación en forma incompleta del primer, segundo y tercer trimestre.

Se detallan a continuación las tareas de auditoría y los controles realizados en distintas áreas, con las limitaciones del caso, asesoramiento y las recomendaciones pendientes de concreción, con algunas conclusiones sobre la ejecución presupuestaria y de gestión.

1. 2- TAREAS Y CONTROLES:

De los controles selectivos sobre las operaciones que integran el movimiento financiero, presupuestario y de gestión municipal, efectuados en este período se destacan:

A)Presupuesto Anual

El Presupuesto General para el Ejercicio 2025, fue aprobado en Diciembre de 2024, mediante Ordza. N° 15.001/24.- del 19/12/2024, totalizando **PESOS SESENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y SEIS MILLONES CIENTO SESENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO (\$69.696.169.348.-)**. Al cierre del presente trimestre ha sufrido modificaciones por lo que asciende a **\$ 76.327.472.840.65**

B) Recursos Humanos Ver Pto 2.5

En el transcurso de este trimestre se han registrado 4 altas de legajos, respecto a las bajas fueron registradas 4, las que operaron entre los meses de Julio a Septiembre del corriente año.

Respecto de las actuaciones de la CIAP:

En el período bajo análisis se han recibido las Actas N°15 y N°16 de la CIAP, homologadas por Decretos N° 2295/25 y 2424/25 respectivamente.

Respecto del Concejo Deliberante:

Se han informado dictámenes N°92, N° 93 y N° 94 de la CPP, que fueran efectuados durante el Tercer trimestre del 2025:

Contrataciones Monotributistas

Fueron analizados 148 contrataciones con monotributistas, que durante el tercer trimestre han prestado servicios personales.

Realizando un análisis particular sobre aquellos que responden a áreas o programas que también tienen aportes externos al Municipio, destacamos: 2 del OCM que cuenta con fondos propios de recaudación específica, 4 contratados para Mantenimiento de Escuelas con Aporte Provincial 3 contratados con aporte Nacional PAMI y 16 profesores para las Orquestas municipales, de los cuales la Provincia en la actualidad ha dejado de aportar recursos para cubrir las erogaciones.

Ver Cuadros Pto 2.5.

NOTA: Como se reitera con las rendiciones de cuentas trimestralmente, debiera evaluarse el riesgo de contratar monotributistas durante largos períodos sin interrupciones, para la realización de tareas vinculadas a prestaciones habituales del Municipio, atento que podrían considerarse relaciones laborales dependientes encubiertas, generando posibles reclamos administrativos y/o judiciales, con posible perjuicio al erario municipal.

C) Tesorería

Se encontraban en proceso de archivo las Cajas Diarias de Ingresos del **3º trimestre del 2025** a la fecha del presente informe. Se toma como base de análisis las registraciones contables bancarias, libro bancos y conciliaciones bancarias respectivas. Su control se ha realizado por muestreo selectivo de cajas.

D) Rentas varias, Cuentas a Cobrar y Ejecuciones Fiscales Ver Pto 5.3-

Del análisis de los tres principales Ingresos: **Servicios sobre la Propiedad Inmueble, Patentes Automotor y Licencias Comerciales**, observamos que estos créditos en su conjunto ascienden al 30 de Septiembre 2025 a **\$8.604.836.880,55** (frente al saldo de \$7.730.546.258,12 al 30/06/2025), representando en conjunto el **94.04%** del Total de las Cuentas a Cobrar **\$9.149.326.776,46**. Los montos antes expuestos corresponden solo al capital, si tomamos en consideración capital más intereses al 30/09/2025 el monto total de cuentas a cobrar asciende a **\$15.912.882.671,08** (Ver Pto 5.5).

Las acreencias por Servicios sobre la Propiedad Inmueble alcanzan el **53.5 %** sobre el total de Cuentas a cobrar, mientras que el Impuesto a las Patentes Automotor representan el **27.4%** y las Licencias Comerciales alcanzan el **13.2%**. El **5.9%** restante corresponde a las demás cuentas a cobrar.

Observaciones: Se le ha indicado a la Secretaría, la necesidad de proceder a la verificación de algunos importes que surgen de los registros de acreencias municipales, confirmando y conciliando los saldos de algunos deudores, que al día de hoy generarían dudosa cobrabilidad.

Respecto de las ejecuciones fiscales:

Del total de acreencias al 30 de Septiembre de 2025 un **2.55 %** se encuentran en Legales **\$234.178.912,52** bajo el sistema de ejecuciones fiscales, con la emisión de certificados de deuda del área Cobranzas.

Se reitera que el **sistema de seguimiento de certificados** no ofrece una eficiente rendición de cuentas de las actuaciones de los ejecutores fiscales, respecto de los

certificados de deuda que se les han asignado para su ejecución, encontrándonos con escasa información de parte de los mandatarios.

También observamos la **acumulación de certificados**, por asignación a pocos letrados, del total un **51%** se encuentra asignado a letrado Dacal Juan Manuel, un **40%** a Mendaña Amancay y el restante 9% a los demás letrados. Como ya se remarcara en los informes anteriores debiera tenerse en cuenta al momento de iniciar una ejecución fiscal, que es imprescindible el **compromiso de prosecución** de la misma, a fin de evitar costos innecesarios.

NOTA: Se sugiere para descomprimir la acumulación de deudas a delegar a los ejecutores fiscales, previamente se refuerce el área de Recupero Financiero.

E) Deudas Varias Corrientes del Ejercicio ver Pto 5.6.

Estas deudas corresponden al Pasivo Corriente del ejercicio: Sueldos, Cargas Sociales y Proveedores corrientes de la Cuenta General y de Obras delegadas.

En el 3er. Trimestre del 2025 se ha producido un **aumento del 16,43%** en las Deudas Municipales, pasando de \$7.693.048.288,04 saldo al 30/06/2025 a **\$8.956.979.282,25** saldo al 30/09/2025.

Cabe aclarar que la deuda correspondiente a Sueldos y Aportes Patronales es pasivo corriente que se abona a mes vencido. **Ver PTO 5.6**

En relación a la deuda con el ISSN, tanto las Cargas Sociales por Retenciones sobre sueldos, como los Aportes Patronales, son descontados directamente de la Coparticipación Provincial, ya que se informa a la provincia la masa salarial, como base para el cargo mensual a favor del ISSN, y dichos importes son directamente descontados de la Coparticipación.

El saldo de deuda con el ISSN al 30 de Septiembre de 2025 corresponde al período de Julio y Agosto, a descontar de la Coparticipación en los meses de Octubre y Noviembre 2025.

F) Endeudamiento Ver PTO 3.

Se solicitó un préstamo para renovación del parque automotor al BPN de 36 cuotas. Las mismas son saldadas mes a mes desde el año 2023. En este período se realizó el pago de las cuotas 28 a 30 del empréstito.

Continúa funcionando el sistema de endeudamiento que afronta el Municipio

con la Administración Provincial, correspondiente a las Asistencias financieras permanentes, que la Provincia envía mensualmente durante el año. Estas deudas, en caso de corresponder, al año siguiente serán descontadas oportunamente de la Coparticipación Provincial, dependiendo del grado de cumplimiento del Convenio de Cooperación Mutua. **En el 2025 se retuvo \$115.196.531,29 correspondiente al 10% (frente al 5% anterior) del monto por Asistencias recibidas en 2023-2024.**

Con fecha 08/07/2024 se recibió la 2da asistencia financiera reintegrable con el Gobierno de la Provincia del Neuquén por un monto de quinientos ocho millones cuatrocientos cuarenta y un mil seiscientos noventa y tres de pesos **(\$508.441.693)** para cubrir deuda con la empresa Expreso Colonia SA (\$300.000.000), contingencias climáticas invernales (\$100.000.000) y servicio eléctrico 38 viviendas (\$108.441.693). El mismo es devuelto en 10 cuotas mensuales a partir de Enero 2025. En los primeros 9 meses del año se devolvieron las cuotas 1 a 9 por un total de **\$539.623.272,15.**

Se firmó un convenio de financiamiento entre el Municipio y A.D.U.S para el "Proyecto Infraestructura Básica 64 lotes El Trebol 2025", por un monto de hasta 683.082,35 UVIs a devolver el 36 cuotas mensuales de 18.974,51 UVI al valor de cada mes. Estas son **descontadas automáticamente del de las remesas por Coparticipación Provincial.**

Con fecha 06/08/2024 se recibió la 3er asistencia financiera reintegrable con el Gobierno de la Provincia del Neuquén por un monto de pesos **\$425.067.600,00** para afrontar la obra de red gas del barrio "Valle de Chapelco", y la adquisición de un camión para la Secretaría de Obras y Servicios públicos. El mismo se reintegra en 18 cuotas mensuales a partir de Agosto 2025. En el 3er trimestre se devolvieron las cuotas 1 y 2 por un total de **\$64.252.745,47.**

G) Licitaciones y Concursos

Durante este trimestre se ha realizado: 1 Licitación Pública, 4 Licitaciones Privadas Y 4 Concursos de Precios **VER Pto 4.**

H) Juntas Vecinales Ver PTO 5.14

Al 30 de Septiembre del corriente ascienden a 33 las Juntas Vecinales con Personería Municipal. Se destaca que 15 de las juntas tienen sus comisiones con el mandato vencido. Se informo desde la Subsecretaría de Juntas Vecinales que se está trabajando para la renovación de las autoridades de las mismas.

I) Talleres Municipales Ver PTO 5.15 del informe

Los Talleres desarrollados por el municipio actualmente ascienden a 36, además de las orquestas municipales: Infanto-Juvenil "Orquesta Escuela de los Andes" y Orquesta de Instrumentos Latinoamericanos "Musicantes". La Sub-secretaría de Deportes ofrece 6 talleres y la Secretaría de cultura 30 talleres.

J) Documentación Contable.

1. MUNICIPIO

Respecto del Ejercicio 2025: Se encuentra vigente el Presupuesto General para el Ejercicio 2025, aprobado en Diciembre de 2024, mediante Ordza. N° 15.001/24.- del 19/12/2024, totalizando **PESOS SESENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y SEIS MILLONES CIENTO SESENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO (\$69.696.169.348.-)**.. Que fuera ampliado posteriormente ascendiendo al 30/09/2025 a **\$ 76.327.472.840.65.**

Primer Trimestre: se encuentra auditado con cargos pendientes.

Segundo Trimestre: se encuentra auditado con cargos pendientes.

Tercer Trimestre: se encuentra en proceso de auditoría.

2. EN.SA.TUR.

Respecto del Ejercicio 2025, el presupuesto de Recursos y Gastos asciende a \$73.000.000, aprobado por ord. 14.964/24 el 19/12/2024. El mismo posee un proyecto de modificación con un Aumento de \$55.500.000, Ascendiendo al 30/09/2025 a **\$128.500.000.**

Primer Trimestre: se encuentra auditado.

Segundo Trimestre: se encuentra auditado.

Tercer Trimestre: se encuentra auditado.

Sobre la ejecución presupuestaria se actualiza la información al 30/09/2025 con los siguientes movimientos:

Ingresos acumulados 3er trimestre 2025	\$ 92.813.983,74
Egresos acumulados 3er trimestre 2025	\$ 53.948.526,16

Se verifican dos contrataciones anuales permanentes: Por Asesoramiento Contable y por Creación de contenido para redes sociales.

Se ha participado durante el trimestre en 3 eventos fuera de la localidad

- Ruta Patagónica del Vino 11 y 12 Julio 2025 – Neuquén Capital.
- Conferencia de Montaña y Nieve de las Américas 29 Y 30 Agosto 2025.
- FIT 2025 – La Rural Palermo del 27 AL 30 de Septiembre 2025.

3.-OCM

El presupuesto asignado 2025 y sus modificaciones prevé recursos y gastos por un monto de \$327.036.859,37

Respecto de la Ejecución propia del Organismo se detalla:

Ingresos 3er trimestre 2025	\$ 186.760.500,48
Egresos 3er trimestre 2025	\$ 111.292.287,20

Se ha verificado los siguientes contratos por asesoramiento y servicios:

- 1) Asesoramiento en los distintos aspectos -financieros en los que el organismo de control municipal tenga competencia. Gonzalez Aurelia
- 2) Servicio de ingeniería sanitaria vinculados a la concesión de servicios de agua potable y saneamiento evaluación de redes de agua potable y saneamiento. Botta Rodrigo

3- RECOMENDACIONES:

Se enumeran a continuación aquellas recomendaciones efectuadas por esta Contraloría:

- **Sistema de Liquidación de Sueldos:** Si bien se encuentra en proceso de implementación el Sistema Provincial, este se ha prolongado a lo largo del tiempo sin la decisión definitiva de comenzar a utilizarlo íntegramente. Se recomienda enfáticamente la implementación del mismo a la brevedad. Con el agravante que el sistema Privado utilizado actualmente se está **contratando con Recursos Municipales** ascendiendo a \$1.041.963,00 mensuales.

- Horas Extras

Se reitera en este nuevo informe la urgente necesidad de un real control en el uso de Hs Extras por parte del personal Municipal. La existencia del decreto Municipal N° 2509/2023 y 453/2024 que limita las horas en 40 mensuales por agente, periódicamente **es ignorado**, mediante nuevos decretos que permiten exceder este límite considerablemente.

Es prueba de esto (**ver cuadro 2.4**) el costo total que enfrenta el municipio en este rubro que trimestre a trimestre aumenta su magnitud y que en los meses de Julio, Agosto y Septiembre ascendió a **\$196.724.515,69**, **\$193.302.788,80** y **\$200.956.568,57** respectivamente. El costo acumulado que enfrentó el Municipio en relación a este concepto al 3er trimestre 2025 asciende a **\$1.493.036.490,75**.

A estos valores Brutos debe adicionarse el 32,27% correspondiente a aportes patronales al ISSN y ART.

-Alquiler de Maquinarias:

*Se observaron reiterados contratos de alquiler de maquinarias, mediante distintos regímenes de contratación, **sin ningún proyecto o estudio de costos sobre los mismos.***

Es prueba de esta observación la contratación mediante **gestión directa** de un **único proveedor** por 2 meses (Febrero y Marzo 2025) por un monto que asciende a **\$152.496.400,00**.

Durante el transcurso del primer trimestre se observó y efectuó un llamado de atención respecto a la Licitación Pública N° 1 debido a inconsistencias formales en su llamado y proceso de apertura, la misma fue dada de baja con posterioridad. Se realizó el llamado N°2 por montos considerablemente menores en la que participaron una mayor cantidad de oferentes.

Durante este trimestre se continuó contratando mediante gestión directa en algunos casos y mediante licitaciones otros, este tipo de maquinarias. Manteniendo esta contraloría la observación de que no **existen una planificación ni análisis de costos** al respecto.

- **Almacenes Y Compras:** *Se reitera lo observado en los trimestres anteriores debido a la continuidad sin cambios:*

Con el objetivo de eficientizar las compras municipales y reducir la cantidad de procedimientos administrativos (cada Secretaría adquiere sus insumos por separado) se reitera la necesidad de concentrar en esta área los procedimientos, datos y toda acción relativa a la compra de un bien y/o servicio. Las etapas comprendidas entre el pedido de suministro por parte de una Secretaría hasta el depósito y guarda final de los bienes deberían estar contemplados en su función. Para que esto ocurra, es necesaria la creación del sector Almacenes, actualmente inexistente en el municipio, que permita control de stock, manejo eficiente de recursos y entrega efectiva de los mismos a las diferentes reparticiones municipales.

- **Contrataciones de Mantenimiento y refacciones edilicias:**

Se observan reiteradas contrataciones a 3eros para el mantenimiento y refacciones menores en edificios municipales, las cuales deberían ser cumplimentadas por personal municipal cuyas funciones son específicamente estas.

Con el agravante de que se detectaron contrataciones con **claros sobreprecios** en relación a los vigentes en mercado local, situación que fue planteada a la Secretaría correspondiente, recibiendo como respuesta por parte de esta su **conocimiento y afirmación sobre esta situación**. Lo que generó la no aprobación y un cargo pecuniario, a resolver, durante la rendición del presente trimestre.

- **Guardas Ambientales:** *luego de varias notas y reclamos por parte de esta contraloría, se retiró parcialmente las cubiertas existentes en el predio y se inició el proceso de venta de parte de la chatarra en existencia. Se recomienda continuar con estas gestiones, las que fueron pausadas en la actualidad, debido a que existen grandes remanentes de estos materiales observados en la última inspección a dicha dependencia.*

Sumado a esto se observa un potencial problema debido al aumento de vehículos secuestrados y retenidos en dicho predio, se recomienda a la brevedad iniciar las gestiones correspondientes para su retiro.

- **Concesiones de locales en la Terminal de Ómnibus Municipal** (ver cuadro 5.13) *a pesar de las reiteradas notas, observación, inspecciones y reuniones sobre la temática **no existe un plan** de regularización de la situación contractual con los diferentes usuarios de esos espacios físicos. La mayoría de los espacios cedidos se encuentran **sin contrato vigente por vencimiento o por deuda**.*

- **Consumo de Agua y Gas** (ver cuadro 5.11) Se observa la **inexistencia y falta de voluntad de control** y seguimiento en los consumos abonados por el municipio respecto a los servicios de agua potable y gas natural en diversas reparticiones públicas, sumado a esto se observan viviendas municipales en las cuales habitan particulares donde el municipio abona la totalidad de los servicios sin control ninguno.

- **Consumo de Combustibles** (ver cuadro 5.12)

Desde esta contraloría, se reitera y exige **la implementación urgente** de un sistema de seguimiento satelital (GPS) que permita conocer con exactitud, los recorridos, consumos, ubicación y otra información relevante para el control.

Luego de varias notas, reuniones, inspecciones e informes, el municipio adquirió 16 unidades de GPS, las cuales **no se encuentran instaladas en su totalidad**, con el agravante de que **no se han creado los usuarios en la plataforma** para poder realizar el control de los mismos.

El costo acumulado que enfrente el Municipio en relación a este concepto al 3er trimestre 2025 asciende a **\$ 318.289.572,40**

4 - CONCLUSIONES:

Habiendo transcurrido el tercer trimestre del **año 2025**, se informan algunas situaciones que merecen ser destacadas durante este período:

I.EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

A.- Análisis de los montos ejecutados al 30 de Septiembre de 2025, sobre el presupuesto actualizado.

Sobre el total de Presupuesto 2025 actualizado (\$76.327.472.840,65), los ingresos ejecutados alcanzan el 59,40% y los egresos el 61.31%

- **INGRESOS:**

El total de ingresos ejecutados al **30 de Septiembre de 2025**, asciende a **\$45.337.548.710,03** ver Cuadros Pto. 5.2.

- Los **Ingresos Corrientes** se ejecutaron en un 61.68% sobre el monto presupuestado actualizado al **30 de Septiembre de 2025**.

- Los Ingresos Tributarios en un 62.44% y los No Tributarios en un 42.01%.
- Las Regalías se ejecutaron en un 63.55% sobre su monto presupuestado.
- Las Transferencias alcanzaron el 59.45% sobre su monto presupuestado.

- Los **Ingresos de Capital** se ejecutaron en un 4.97% sobre su monto Presupuestado.

- Los **Ingresos por Recupero Prestamos** 78.13%, y la Obtención de préstamos Endeudamiento Público fue del 27.40% de ejecución sobre el monto Presupuestado Ajustado al 30 de Septiembre de 2025.

- **EGRESOS:**

El Total de egresos ejecutados para el **30 de Septiembre de 2025**, asciende a **\$46.797.888.603,06** ver Pto 5.2.

- Los **Egresos Corrientes** se ejecutaron en un 63.58% sobre el monto presupuestado.

- o Los Sueldos y Aportes Patronales en un 70.76% sobre su monto presupuestado.
- o Los Bienes y Servicios en un 55.83% sobre su monto presupuestado.
- o Las transferencias Corrientes en un 38.17%.

- Las **Erogaciones de Capital** se ejecutaron en un 44.04% el monto presupuestado.

- o Inversión directa en Bienes 54.10% sobre su monto presupuestado.
- o Los Fondos Afectados y Plan e obra Pública 42.98%

- La **Amortización de la Deuda** se ejecuto en un 62.83% sobre el total presupuestado Ajustado **30 de Septiembre de 2025.**

B.- Análisis de Participación de los distintos Rubros, sobre el Total de Ingresos y sobre el Total de Egresos ejecutados al 30 de Septiembre de 2025.

- **INGRESOS:** Del total de ingresos ejecutados en 2025 bajo análisis,

- Regalías Hidrocarburíferas y Fondo ley 2615: representan el 23.50% del Total de ingresos del período.
- Las Coparticipaciones Federal y Provincial representan el 25.16%.
- Los ingresos corrientes restantes, tributarios y no tributarios, alcanzan el 31.90% del total de ingresos.
- Las Transferencias del Sector Público, Privado y otras conforman el 17.11% del total de ingresos.
- El saldo del 2.33% lo completan los Ingresos de Capital y el recupero de préstamos del total de ingresos del período.

- **EGRESOS**: Del total de egresos ejecutados hasta este trimestre.

-Personal, Sueldos y Contribuciones Patronales, Asciede a \$32.266.945.297,41 y representa el **79.66%** del total de Gastos Corriente del período, que ascendió a \$40.502.770.387,04. Y en relación al total de Egresos del período este rubro representa el **68.94%**.

Analizando esta erogación en relación a los ingresos del período:

- Representan el **72.85%** del Total de Ingresos corrientes del período.
- Y el **71.17%** del Total General de Ingresos del período.

Se reitera, que la aplicación del nuevo CCT a partir del corriente año, específicamente la implementación del nuevo **escalafón** aplicado **retroactivamente** y su consiguiente aumento de básicos, genero la necesidad de destinar mayores recursos para afrontar las nuevas obligaciones **sin existir**, a pesar de los reiterados informes, **una proyección clara de cómo cubrir estos**.

- El resto de Gastos Corrientes lo componen los Gastos por Bienes y Servicios, con un **8.95%**, y las Transferencias Corrientes con el **8.65%**, sobre el Total de Egresos.
- Las Erogaciones de Capital alcanzan el **8.20%** sobre el total de Egresos. De estas, 11.74% corresponden a Inversión Real Directa (Bienes) y 88.26% a Fondos afectados/Trabajo Público.
- La amortización de la deuda ejercicio vencido el **5.26%** sobre el Total de Egreso.

II.GESTION

Sobre el relevamiento de gestión durante el tercer trimestre del año 2025, se considera:

- **Consumo de servicios:** VER Pto 5.11

- Gas y Agua: Los servicios de Agua aumentaron en un **65.40%** respecto del mismo período año anterior. Respecto al servicio de gas natural, tuvo un aumento del **31.59%**. Ver Pto 5.11.1 y 2

- Servicio Eléctrico: El suministro eléctrico que consume la MSMA es compensado en conciliación con lo recaudado por Alumbrado Público. El procedimiento es aplicado por el EPEN en toda la provincia.

- Teléfonos fijos: Durante el tercer trimestre del año 2025 las líneas en uso ascendieron a 93, Todo el servicio del municipio se encuentra concentrado en una única base de red, denominada Basalto Municipal y el acceso FTTH SMA.

- Teléfonos Celulares: En la actualidad, ascienden a 60 unidades activas.- Pto 5.11.3.

- **Combustibles, Lubricantes:** VER Pto. 5.12

Se reitera que si bien existe un tope establecido de 15000 lts. Semanales de consumo, esta cantidad no se encuentra justificada en relación a algún parámetro objetivo.

Actualmente el único control realizado es mediante registración de las matriculas en las cuales se realiza la carga del combustible. No existe control de km recorridos entre una carga y otra, tampoco existe control de los recorridos de los vehículos.

Desde esta controlaría, se reitera y exige **la implementación urgente** de un sistema de seguimiento satelital (GPS) que permita conocer con exactitud, los recorridos, consumos, ubicación y otra información relevante para el control.

En la planilla expuesta en Pto. 5.12 1 y 2 se puede observar la flota vehicular del municipio y el consumo detallado por dominio al tercer trimestre del año 2025 que en su totalidad asciende a **\$ 318.289.572,40**

Estos datos surgen del procesamiento de información por parte de esta contraloría de la totalidad de las cargas de combustibles y pagos al proveedor efectuados durante este período.

- **Recaudación:**

Los ingresos corrientes sufrieron comportamientos dispares durante los primeros tres trimestres 2025 en relación al año anterior, por un lado, la Tasa sobre la propiedad Inmueble mejoro su relación cobro/facturación pero por otro, en las Tasas de Inspección y Control de Seg e Higiene y Patente Automotor esta relación se vio deteriorada. **ver Pto 5.7-**

- Tasas Servicios propiedad inmueble: Sobre estas tasas se ha verificado un incremento del **42%** de la base imponible (**facturación**), respecto del mismo período del año anterior, la recaudación (**cobranza**) ha aumentado **51%**

En este 3er trimestre del 2025, el promedio de la recaudación (cobranza) alcanza el 52.18%, con una **aumento del 3.06%** sobre el promedio de cobranzas para el mismo trimestre el año anterior, que había alcanzado un 49.12%.

- Tasa Inspección y Control de Seg e Higiene: Se ha verificado un aumento del **67%** de la base imponible (**facturación**), respecto del mismo período del año anterior, la recaudación (**cobranza**) ha aumentado **53%**.

El promedio de la recaudación (cobranza) en el 3er trimestre del 2025, alcanza el **64.35%**, con una **disminución del 5.91%**, sobre el promedio para el mismo período año anterior, que había alcanzado un 70.26%.

- Impuesto Patente Automotor: Se ha verificado un incremento del **28%** de la base imponible (**facturación**) respecto de igual trimestre año anterior, siguiendo la recaudación el incremento alcanzando fue del **27%**, respecto del mismo trimestre 2024. El promedio de la recaudación (cobranza) en el 3er trimestre del 2025, alcanza el **49.43%**, con un **disminución del 0.48%**, sobre el promedio para el mismo período año anterior, que había alcanzado un 49.91%.

La tasa de Cobranza general en el 3er trimestre del 2025, resulta en un 55.32%, con una disminución del un 1.11% respecto al mismo período el año anterior, que alcanzó un 56.43%.

- **Tasa Vial Municipal:** Se encuentra en vigencia bajo ordenanza 14.591/24 con fecha 03/04/2024 la tasa municipal sobre los combustibles y la contribución de emergencia sobre determinados rubros comerciales. Lo recaudado al tercer trimestre 2025 asciende a \$975.448.179,85 y \$95.815.963,05 respectivamente. Monto destinado al Fondo Específico de Movilidad Urbana.

- **Estacionamiento Medido Municipal:** Se encuentra en vigencia bajo ordenanza 14.379/23 con fecha 24/11/2023 y decreto 386/24 con fecha 04/03/2024 el Sistema Municipal de Estacionamiento Medido. Lo ingresado presupuestariamente desde la puesta en vigencia asciende a \$40.751.726,89 en el año 2024 y \$413.379.818,36 en los primeros nueve meses del 2025. De este Monto el 72.5% corresponde a la empresa SAEM S.A (adjudicada en Lic. Publica N°5/2024) y el restante 27,5% es destinado al Boleto estudiantil gratuito y al Fondo Específico de Movilidad Urbana.

Es importante destacar que del 27.5% que le corresponde al Municipio se descuentan el **100% de las comisiones** (y no de forma proporcional con la empresa) generadas por los sistemas de cobranzas electrónicos y digitales, por lo tanto ese porcentaje se ve notablemente reducido en su monto efectivo de cobro.

Se informa que en los primeros nueve meses del 2025 la empresa SAEM S.A emitió al municipio las facturas N° 9-0001 a 9-00012 por una suma total de

\$ 398.493.494,62

Estas Facturas corresponden al 72.5% correspondiente a la empresa. Por lo que se puede observar que los montos realmente recaudados son mayores a los registrados presupuestariamente y en la cuenta Bancaria Municipal específica N° 109047-23.

Se advierte que no existe utilización alguna de los recursos percibidos por este concepto con el fin de solventar el Boleto Estudiantil gratuito o aporte al Fondo de Movilidad Urbana.

• **Cuentas a cobrar:** Podemos observar que en este 3er trimestre del 2025, las acreencias han tenido un aumento considerable del **12.11%** respecto del 30/06/2025. VER Pto D precedente y Pto 5.3, 5.4, y 5.5 –

• **Coparticipación y regalías:** ver Cuadros Pto 5.9-

En el transcurso del trimestre bajo análisis puede observarse un incremento nominal mensual de la Coparticipación Provincial, la Coparticipación Federal y en las Regalías. Sin embargo a **valores reales** (ajustados por la inflación), los valores recibidos en concepto **Coparticipación Federal** se vieron reducidos.

1- Comparando, totales del 3er trimestre del 2025, sobre los totales del mismo período 2024 se observa que:

- **Regalías** tuvo un **54.62%** de incremento,
- **Coparticipación Provincial** un incremento del **46.07%**,
- **Coparticipación Federal** un incremento del **19.45%**.

Es todo cuanto puedo informar respecto del período bajo análisis, quedando a total disposición para cualquier ampliación o aclaración.

San Martín de los Andes, 26 de Noviembre 2025.

Jorge A. Fernández
Contralor Municipal

Germán Malajovich Dayenoff
Auditor Municipal

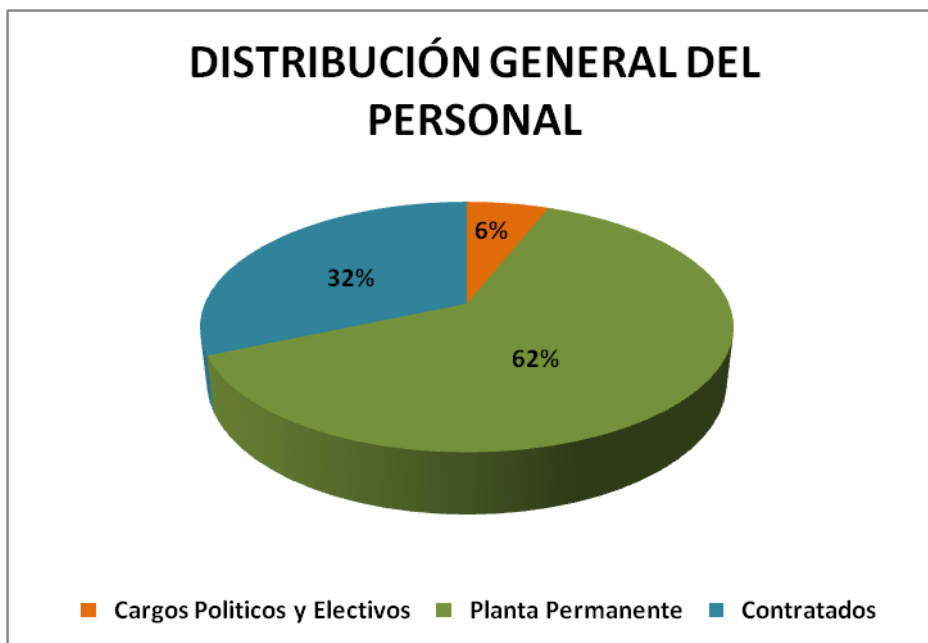
2. ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL

- 2.1- PLANTA OCUPADA**
- 2.2- COSTO MUNICIPAL - SALARIOS Y CARGAS SOCIALES**
- 2.3- GRÁFICO COSTO MUNICIPAL**
- 2.4- HORAS EXTRAS**
- 2.5- ALTAS DE LEGAJOS**
- 2.6- CONTRATACIONES MONOTRIBUTISTAS**
- 2.7- COSTO PLANTA POLÍTICA CONCEJO DELIBERANTE**

2.- ADMINISTRACION DE PERSONAL

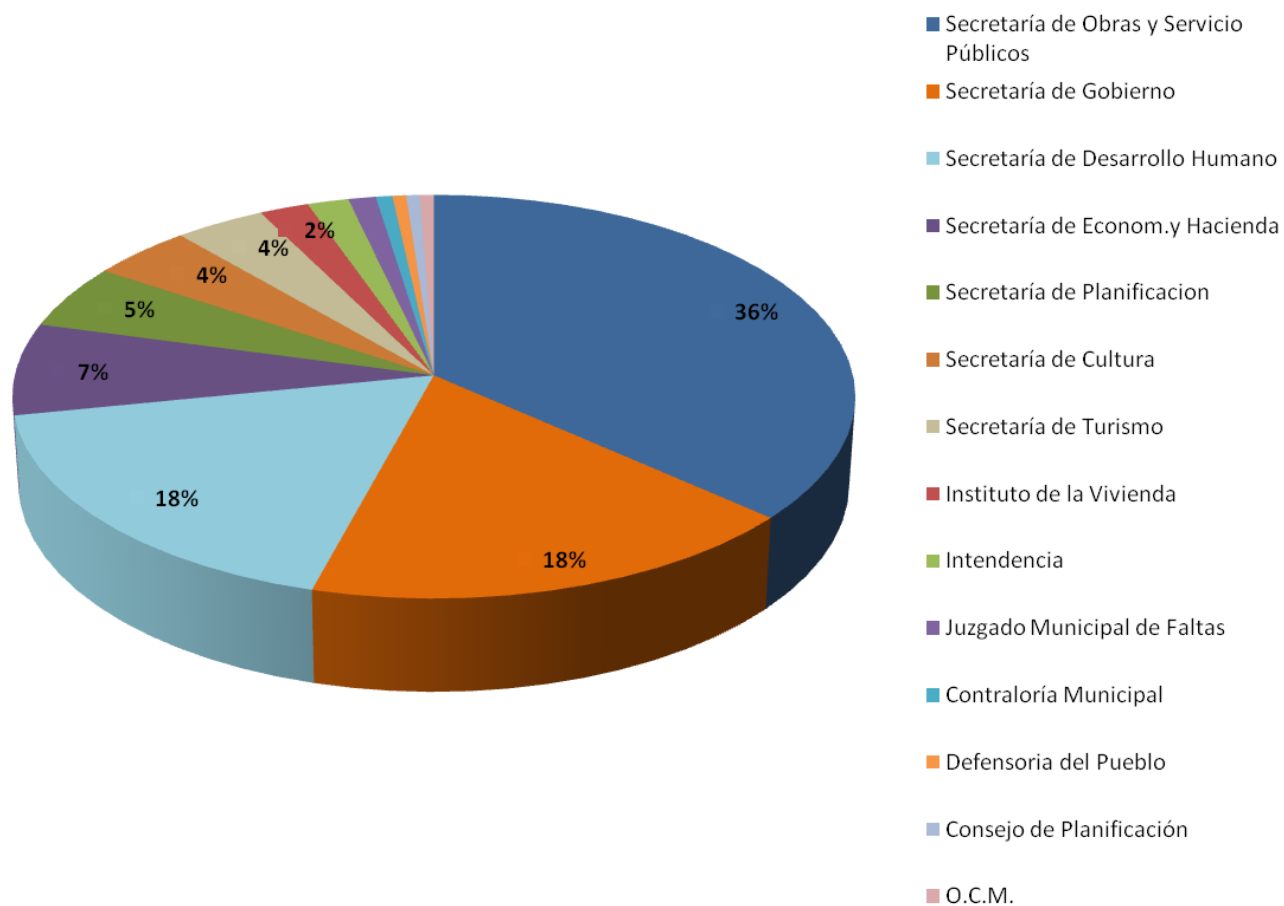
2.1- PLANTA OCUPADA 3° trim/2025

DISTRIBUCION GENERAL DEL PERSONAL	30. sept
Cargos Politicos y Electivos	54
Planta Permanente	565
Contratados	285
Total General Personal Municipal	904



DISTRIBUCION POR SECRETARÍA	31. jul	31. ago	30. sept
Secretaría de Obras y Servicio Públicos	315	313	313
Secretaría de Gobierno	150	149	151
Secretaría de Desarrollo Humano	151	150	151
Secretaría de Econom.y Hacienda	64	64	63
Secretaría de Planificacion	44	44	44
Secretaría de Cultura	37	37	37
Secretaría de Turismo	33	33	33
Instituto de la Vivienda	18	18	18
Intendencia	15	15	15
Juzgado Municipal de Faltas	10	10	10
Contraloría Municipal	5	6	6
Defensoria del Pueblo	5	5	5
Consejo de Planificación	5	5	5
O.C.M.	5	5	5
Total Personal Municipal	857	854	856
Total Personal Concejo Deliberante	48	48	48
Total General Personal Municipal	905	902	904

DISTRIBUCIÓN POR SECRETARÍA



CATEGORÍAS SALARIALES EJECUTIVO MUNICIPAL Y SUELDOS NETOS TESTIGO						
CATEGORÍAS		Básicos	31/7/25	31/8/25	30/9/25	NETOS TESTIGO
1	1	\$ 368.128,90	153	150	152	\$ 1.042.350,55
2	2	\$ 413.082,51	44	44	44	\$ 1.218.388,89
3	3	\$ 466.886,64	79	79	81	\$ 1.382.417,58
4	4	\$ 511.840,26	88	88	88	\$ 1.658.283,34
5	5	\$ 581.417,58	115	114	112	\$ 1.933.740,18
6	6	\$ 631.979,44	147	144	142	\$ 2.344.813,26
7	7	\$ 683.505,22	18	18	18	\$ 2.429.277,60
8	8	\$ 709.793,88	9	9	9	\$ 2.530.829,99
17	DEFENSOR ADJUNTO	\$ 2.610.832,21	2	2	2	\$ 4.026.724,16
18	DEFENSOR DEL PUEBLO	\$ 3.045.970,91	1	1	1	\$ 4.651.099,46
19	DIRECTOR GENERAL	\$ 1.858.042,25	13	13	13	\$ 3.381.673,58
20	Intendente	\$ 4.351.387,01	2	2	2	\$ 6.434.859,76
21	Secretario	\$ 2.654.346,08	8	8	8	\$ 4.346.575,91
22	Subsecretario	\$ 1.990.759,56	9	8	8	\$ 3.469.303,55
26	Juez Municipal de Faltas	\$ 2.175.693,50	1	1	1	\$ 5.563.647,97
27	Contralor	\$ 2.175.693,50	1	1	1	\$ 5.563.647,97
28	Secretaría Juzgado Municipal	\$ 1.522.985,45	1	1	1	\$ 3.978.695,29
29	Coordinador Organismo de Control	\$ 1.990.759,56	1	1	1	\$ 4.089.161,69
30	Jefe de División	\$ 753.608,32	11	12	11	\$ 2.897.706,82
31	Jefe de Area	\$ 955.154,73	29	31	33	\$ 3.709.149,89
32	Jefe de Departamento	\$ 998.969,17	37	37	37	\$ 3.992.058,72
33	Director	\$ 1.112.886,70	30	30	30	\$ 4.555.708,85
65	6 Jornada reducida 4 HS	\$ 361.131,11	1	1	1	\$ 1.310.012,32
81	FP 1	\$ 368.128,90	3	3	4	\$ 812.468,69
82	FP 2	\$ 413.082,51	2	2	2	\$ 1.066.789,44
83	FP 3	\$ 466.886,64	3	3	3	\$ 1.105.020,23
84	FP 4	\$ 511.840,26	6	6	6	\$ 1.304.759,42
85	FP 5	\$ 581.417,58	11	11	11	\$ 1.660.812,55
86	FP 6	\$ 631.979,44	13	13	13	\$ 1.697.263,04
87	FP 7	\$ 683.505,22	18	20	20	\$ 1.800.336,43
96	UNIDAD GESTION SUBE	\$ 683.505,22	1	1	1	\$ 3.324.580,15
Total Personal Municipal			857	854	856	

*Cargos Jerárquicos: 3 concursados, 105 subrogancias a la espera de concurso y 5 representantes gremiales en CIAP.

** Cargos Políticos: cubiertos por 11 empleados de Planta Permanente.

Aclaración: Promedio Sueldos Netos Testigo Septiembre por categoría sin contemplar asignaciones familiares, retroactivos ni horas extras.

CATEGORÍAS SALARIALES CONCEJO DELIBERANTE Y SUELDOS NETOS TESTIGO						
CATEGORÍAS		Básicos	31/7/25	31/8/25	30/9/25	NETOS Promedio
8	A8 - M	\$ 1.480.082,53	1	1	1	\$ 4.701.167,07 *
9	A8 - S	\$ 1.583.687,78	1	1	1	\$ 6.065.756,02 *
11	B5 - M	\$ 984.315,60	1	1	1	\$ 2.484.094,89
18	B7 - S	\$ 1.465.692,33	1	1	1	\$ 4.791.671,76 *
19	B8 - I	\$ 1.568.291,38	2	2	2	\$ 5.167.867,27 *
23	C4 - M	\$ 906.323,43	1	1	1	\$ 1.992.006,75
36	D3 - S	\$ 869.747,47	1	1	1	\$ 1.971.997,31
37	D4 - I	\$ 913.234,27	2	2	2	\$ 1.980.143,06
39	D4 - S	\$ 1.006.841,67	1	1	1	\$ 2.174.934,19
40	D5 - I	\$ 1.077.320,01	1	1	1	\$ 2.360.857,06
41	D5 - M	\$ 1.152.733,06	2	2	2	\$ 3.515.555,60 *
43	D6 - I	\$ 1.319.764,17	1	1	1	\$ 3.561.715,14 *
44	D6 - M	\$ 1.412.148,05	1	1	1	\$ 4.400.913,83
46	E2 - I	\$ 714.608,43	1	1	1	\$ 1.451.869,16
49	E3 - I	\$ -	1	0	0	\$ -
60	F1 - S	\$ 705.963,37	2	2	2	\$ 1.476.236,67
62	F2 - M	\$ 778.325,27	1	1	1	\$ 1.425.792,54
64	F3 - I	\$ 874.448,43	1	1	1	\$ 1.699.975,86
71	EDP - 1	\$ 788.887,27	9	10	10	\$ 1.524.141,03
76	EDP 6	\$ 1.011.721,72	3	3	3	\$ 1.967.206,31
77	EDP 2	\$ 913.110,72	1	1	1	\$ 2.102.106,70
90	Presidente Concejo Deliberante	\$ 5.263.437,73	1	1	1	\$ 5.029.767,72
91	Concejal	\$ 4.276.543,15	10	10	10	\$ 4.279.474,66
92	SECRETARIA ADMINIST./LEGISLAT.	\$ 2.950.814,78	2	2	2	\$ 3.080.795,57
Total Personal CD			48	48	48	

* Perciben un adicional por cargo jerárquico, nombrados mediante concurso, 3 Direcciones y 5 Departamentos.

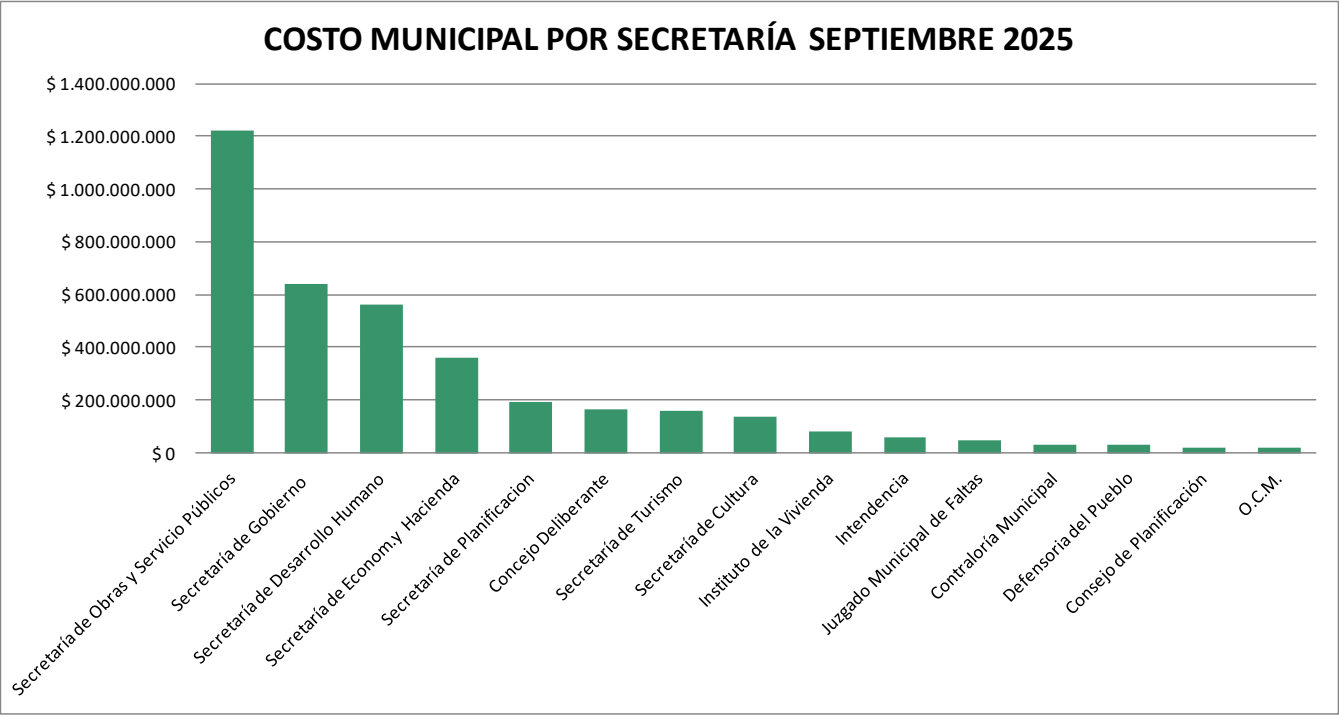
Aclaración: Promedio Sueldos Netos Testigo Septiembre por categoría sin contemplar asignaciones familiares, retroactivos ni horas extras.

2.2- COSTO MUNICIPAL - SALARIOS MAS CARGAS PATRONALES 3° TRIM/2025

TOTALES POR SECRETARÍA	jul 25						ago 25						sept 25					
	Planta General			Planta Política			Planta General			Planta Política			Planta General			Planta Política		
	Importe	Cant.		Importe	Cant.		Importe	Cant.		Importe	Cant.		Importe	Cant.		Importe	Cant.	
Intendencia	26.634.387,06	6		32.266.629,44	9		28.829.108,87	6		29.847.034,54	9		28.261.150,43	6		29.865.663,31	9	
Concejo Deliberante	114.985.027,89	35		96.879.970,92	13		161.412.164,37	35		97.801.482,90	13		162.686.499,14	35		2.456.163,52	13	
Juzgado Municipal de Faltas	28.258.477,92	7		18.949.440,37	3		27.755.582,91	7		18.949.557,37	3		27.911.875,35	7		20.101.360,69	3	
Defensoría del Pueblo	6.776.523,12	2		23.067.501,15	3		6.408.559,85	2		23.067.618,15	3		6.414.239,92	2		23.074.791,53	3	
Contraloría Municipal	4.285.779,36	1		22.456.264,64	4		5.379.426,68	1		25.700.469,08	5		4.433.750,54	1		25.700.684,08	5	
Secretaría de Desarrollo Humano	506.688.693,48	140		47.457.529,57	11		505.431.883,88	139		49.588.403,17	11		514.422.047,63	140		49.799.624,02	11	
Secretaría de Obras y Servicio P	1.191.721.717,23	298		67.768.767,37	17		1.175.225.227,84	296		65.601.468,68	17		1.155.967.705,51	295		67.190.674,34	18	
Secretaría de Turismo	129.249.301,54	28		28.018.420,05	5		128.803.066,13	28		27.293.153,54	5		131.119.934,78	28		27.331.905,46	5	
Secretaría de Gobierno	594.854.979,71	136		56.192.431,06	14		591.510.001,59	135		54.763.204,06	14		586.364.744,68	137		54.157.461,35	14	
Secretaría de Econom.y Hacien	347.654.286,41	59		23.527.554,68	5		367.951.368,78	59		23.527.749,68	5		339.582.448,97	58		23.527.964,68	5	
Secretaría de Planificación	160.172.425,90	39		32.529.582,09	5		158.943.319,80	39		32.249.066,16	5		162.666.902,55	39		32.253.759,78	5	
Secretaría de Cultura	107.544.303,63	28		35.652.241,94	9		102.720.818,42	28		36.055.623,39	9		103.198.557,23	28		34.641.586,97	9	
Instituto de la Vivienda	47.681.025,23	12		33.199.085,33	6		46.897.250,85	12		32.726.123,41	6		46.818.499,19	12		32.741.920,48	6	
Consejo de Planificación	3.237.384,24	1		19.073.291,31	4		3.815.773,82	1		19.073.447,30	4		3.259.220,94	1		19.079.213,36	4	
O.C.M.	8.341.780,21	3		11.173.385,55	2		9.247.355,77	3		11.173.463,55	2		8.989.943,49	3		11.195.304,26	2	
Subtotales	3.278.086.092,93	795		548.212.095,47	110		3.320.330.909,56	791		547.417.864,98	111		3.282.097.520,35	792		453.118.077,83	112	
Totales por mes	\$ 3.826.298.188,40						\$ 3.867.748.774,54						\$ 3.735.215.598,18					

Fuente: Departamento de Liquidación de Sueldos

2.3- GRAFICO COSTO MUNICIPAL

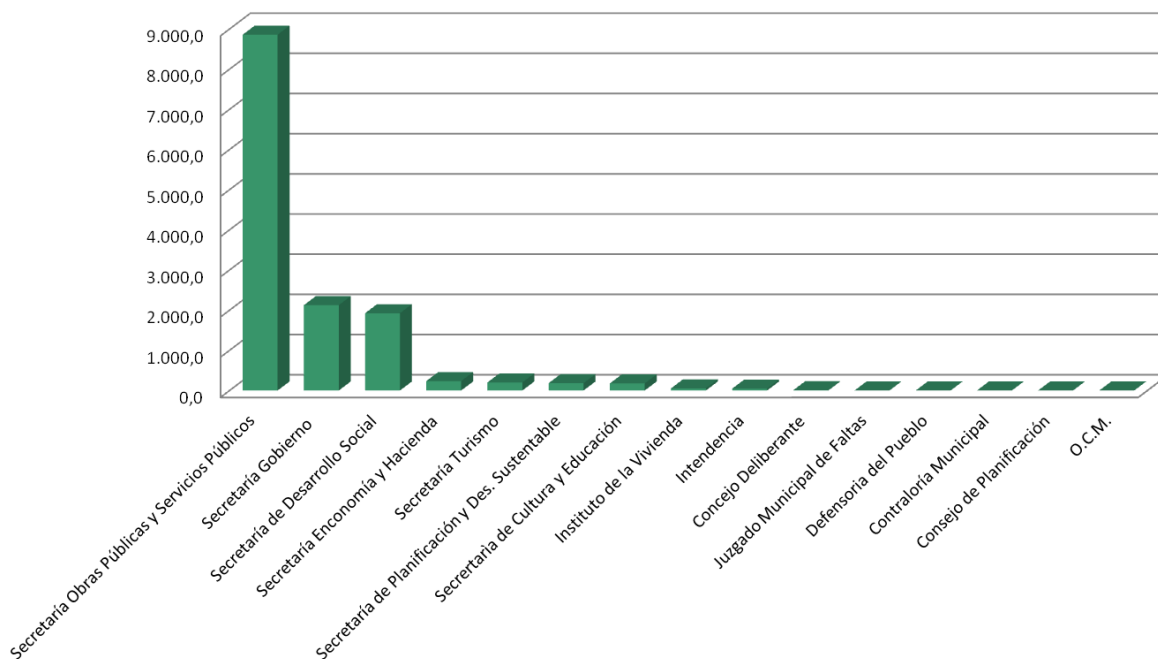


2.4 - HORAS EXTRAS

CANTIDAD DE HORAS EXTRAS POR SECRETARIA	31. jul	31. ago	30. sept
Intendencia	37,5	83,0	46,0
Juzgado Municipal de Faltas	0,0	0,0	0,0
Defensoria del Pueblo	0,0	0,0	0,0
Contraloría Municipal	0,0	0,0	0,0
Secretaría de Desarrollo Social	1.505,0	1.783,0	1.923,5
Secretaría Obras Públicas y Servicios Públicos	8.754,0	8.667,0	8.858,0
Secretaría Turismo	108,5	245,5	200,0
Secretaría Gobierno	2.229,0	2.404,0	2.124,0
Secretaría Economía y Hacienda	238,5	230,5	233,5
Secretaría de Planificación y Des. Sustentable	228,0	102,0	182,0
Secretaría de Cultura y Educación	110,0	115,0	175,5
Instituto de la Vivienda	10,0	0,0	52,0
Consejo de Planificación	0,0	0,0	0,0
O.C.M.	0,0	0,0	0,0
Total Personal Municipal	13.220,50	13.630,00	13.794,50
Total Personal Concejo Deliberante	1,50	2,00	8,50
Total General Personal Municipal	13.222,00	13.632,00	13.803,00

COSTO DE HORAS EXTRAS POR SECRETARIA	31. jul	31. ago	30. sept
Intendencia	770.959,7	1.613.337,30	907.011,43
Juzgado Municipal de Faltas	0,00	0,00	0,00
Defensoria del Pueblo	0,00	0,00	0,00
Contraloría Municipal	0,00	0,00	0,00
Secretaría de Desarrollo Social	22.701.742,56	25.931.431,90	28.535.491,14
Secretaría Obras Públicas y Servicios Públicos	126.054.661,79	116.777.119,54	122.180.926,97
Secretaría Turismo	1.653.525,32	3.938.064,24	3.312.568,61
Secretaría Gobierno	36.214.344,77	37.825.833,92	35.323.257,96
Secretaría Economía y Hacienda	4.241.517,39	3.899.534,00	3.909.909,09
Secretaría de Planificación y Des. Sustentable	3.277.471,66	1.688.713,22	2.865.560,91
Secretaría de Cultura y Educación	1.654.282,92	1.594.868,44	3.010.256,35
Instituto de la Vivienda	132.526,40	0,00	725.286,32
Consejo de Planificación	0,00	0,00	0,00
O.C.M.	0,00	0,00	0,00
Total Personal Municipal	\$ 196.701.032,52	\$ 193.268.902,56	\$ 200.770.268,78
Total Personal Concejo Deliberante	\$ 23.483,17	\$ 33.886,24	\$ 186.299,79
Total General Personal Municipal	\$ 196.724.515,69	\$ 193.302.788,80	\$ 200.956.568,57

CANTIDAD HORAS EXTRAS POR SECRETARIA



Secretaría Obras Públicas y Servicios Públicos	8.858,0
Secretaría Gobierno	2.124,0
Secretaría de Desarrollo Social	1.923,5
Secretaría Economía y Hacienda	233,5
Secretaría Turismo	200,0
Secretaría de Planificación y Des. Sustentable	182,0
Secretaría de Cultura y Educación	175,5
Instituto de la Vivienda	52,0
Intendencia	46,0
Concejo Deliberante	8,5
Juzgado Municipal de Faltas	0,0
Defensoría del Pueblo	0,0
Contraloría Municipal	0,0
Consejo de Planificación	0,0
O.C.M.	0,0

DISTRIBUCION POR CATEGORÍAS SEPTIEMBRE 2025							
Categorías		Valor x Hora		Cantidad de HorasJunio 2025		Cantidad de Empleados	Promedio Netos
		50%	100%	50%	100%		
1	1	\$ 8.835,09	\$ 13.252,64	2.153,5	1.705,5	92	\$ 320.360,40
2	2	\$ 9.913,98	\$ 14.870,97	247,0	215,0	23	\$ 173.798,97
3	3	\$ 11.205,28	\$ 16.807,92	1.051,5	790,0	43	\$ 412.625,81
4	4	\$ 12.284,17	\$ 18.426,25	1.038,5	769,5	49	\$ 389.199,24
5	5	\$ 13.954,02	\$ 20.931,03	1.226,0	1.020,0	59	\$ 461.487,41
6	6	\$ 15.167,51	\$ 22.751,26	2.383,0	1.115,0	73	\$ 596.580,42
7	7	\$ 16.404,13	\$ 24.606,19	53,5	26,5	6	\$ 180.502,79
37	D4 - I	\$ 21.917,62	\$ 32.876,43	8,5	0,0	1	\$ 131.900,25
Total Personal Municipal				8.161,50	5.641,50		

2.5- ALTAS DE LEGAJOS NUEVOS Y BAJAS DEL PERSONAL MUNICIPAL 3° TRIM/2025

MES DE: jul-25				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3124	FERNANDEZ CONSOLI ANIBAL	1-7-2025	FP 5	O.S.P.

MES DE: ago-25				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3125	RUIZ DIAZ MOREIRA	1-8-2025	FP 7	CONTRALORÍA

MES DE: sept-25				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3126	PAJAROLA MARIA	1-9-2025	4	DESARROLLO HUMANO
3127	MARTINEZ PERLA NATALIA	1-9-2025	1	GOBIERNO

BAJAS Y MOTIVOS

Julio: 1 baja por finalización del vínculo.

Agosto: 1 baja por jubilación.

Septiembre: 2 bajas por jubilaciones.

2.6 - CONTRATACIONES DE MONOTRIBUTISTAS 3° TRIM/2025

SECRETARIAS	PERIODO	DESTINO
CULTURA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	13	ORQUESTA INFANTO JUVENIL "ORQUESTA ESCUELA DE LOS ANDES"
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	ORQUESTA DE INSTRUMENTOS LATINOAMERICANOS "MUSICANTES"
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	MAESTRANZA Y ADMINISTRATIVO
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	13	TALLERES Y PROMOTORES CULTURALES
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	8	PROFESIONALES Y ASISTENCIA TECNICA
PLANIFICACION		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	5	PROFESIONALES ASESORAMIENTO TECNICO EN PLANIFICACION URBANA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	ADMINISTRATIVO Y SEGURIDAD
DEFENSORIA DEL PUEBLO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	PROFESIONAL ASESORIA LEGAL Y PRENSA
DESARROLLO SOCIAL		
CONTRATACION CON FONDOS DEL PAMI	3	CLUB DE DIA EL MOLINO PAMI
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	ASESORAMIENTO LEGAL Y TALLERES
GOBIERNO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	PROFESIONAL, MEDICINA LABORAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	SEGURIDAD CIUDADANA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	ADMINISTRATIVA - TECNICA Y SEGURIDAD
SUB-SECRETARIA DE DEPORTES		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	7	PROGRAMAS ESCUELAS DEPORTIVAS
INTENDECIA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	23	CAMPAÑA DE DIFUSION Y PRENSA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	4	TECNICO PROFESIONAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	8	REDES
COPE		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	ELABORACION DE PROYECTO EJECUTIVO
JUZGADO ADM. FALTAS		
CONTRATACION CON FONDOS PROPIOS	1	ADMINISTRATIVO
INST. VIVIENDA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	4	PROFESIONALES Y ASESORIAS
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	TAREAS OPERATIVAS
ORGANISMO DE CONTROL MUNICIPAL		
CONTRAT. CON FONDOS RECAUDACION ESPECIFICA	2	ASESORAMIENTO PROFESIONAL
ECONOMIA Y HACIENDA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	PROFESIONAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	SEGURIDAD
OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	26	MANTENIMIENTO AUTOMOTOR , TRASLADO DE AGUA, LIMPIEZA Y TAREAS GENERAL
MANTENIMIENTO ESCOLAR		
CONTRAT. CON FONDOS PROVINCIALES Y PROPIOS	4	TAREAS VARIAS
TURISMO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	6	PROMOCION y REDES
TOTALES	148	

OBSERVACIONES:

* PAMI: 3 contratados con reintegro del PAMI.

* OCM: 2 contratados con fondos de recaudación específica.

* MANTENIMIENTO ESCOLAR: 6 contratados con fondos Provinciales y Municipales.

Fuente: Dpto. de Compras

2.7 - COSTO MUNICIPAL PLANTA POLÍTICA CONCEJO DELIBERANTE

CARGOS	ene 23	feb 23	mar 23	abr 23	may 23	jun 23	jul 23	ago 23	sept 23	oct 23	nov 23	dic 23	Totales/23
Presidente *	628.223,40	502.225,38	780.172,60	286.916,64	759.893,94	1.039.031,88	1.263.457,18	1.170.955,07	1.323.693,70	1.410.235,60	1.755.389,61	1.579.783,40	12.499.978,40
Concejales Titulares	4.976.836,86	5.052.209,99	6.428.928,47	7.227.080,81	7.721.580,78	8.129.785,23	8.996.580,35	9.694.462,33	11.008.751,47	12.674.878,98	13.467.523,87	12.512.785,70	107.891.404,84
Secretarías	892.867,40	892.867,24	1.140.143,86	1.268.166,58	1.394.620,30	1.471.958,30	1.606.130,10	1.724.999,82	1.958.664,78	2.260.641,50	2.400.205,10	1.558.061,88	18.569.328,86
Subtotales	6.528.461,80	6.567.441,67	8.387.055,91	8.819.977,01	9.973.772,88	10.695.374,45	11.920.766,67	12.645.016,26	14.369.059,76	16.423.705,89	17.701.068,39	15.710.636,81	139.742.337,50
Aportes Patronales	1.521.190,97	1.510.169,26	1.954.540,40	2.057.105,66	2.312.750,27	2.491.202,20	2.777.127,30	2.947.059,31	3.344.834,67	3.825.706,47	4.234.946,09	3.777.905,99	32.754.538,59
Total General 2023	8.049.652,77	8.077.610,93	10.341.596,31	10.877.082,67	12.286.523,15	13.186.576,65	14.697.893,97	15.592.075,57	17.713.894,43	20.249.412,36	21.936.014,48	19.488.542,80	172.496.876,09

CARGOS	ene 24	feb 24	mar 24	abr 24	may 24	jun 24	jul 24	ago 24	sept 24	oct 24	nov 24	dic 24	Totales/24
Presidente *	1.823.763,00	2.330.046,77	1.986.822,83	2.822.193,41	2.930.739,31	2.150.954,71	3.514.283,39	3.644.442,03	2.342.855,60	3.838.106,12	3.100.008,79	3.985.725,59	34.469.941,55
Concejales Titulares	20.233.577,62	26.651.227,88	21.433.249,27	26.945.101,36	26.969.429,40	27.077.975,27	32.225.053,37	31.840.998,00	32.377.975,20	36.643.705,29	36.979.339,58	36.617.887,26	355.995.519,50
Secretarías	3.188.054,46	3.059.305,06	3.059.305,06	3.843.886,40	3.843.886,40	3.843.886,40	4.609.012,58	4.609.012,58	4.609.012,58	5.227.154,02	5.227.154,02	5.227.154,02	50.346.823,58
Subtotales	25.365.406,74	29.822.601,15	26.608.921,26	33.740.725,27	33.873.599,21	33.202.360,48	40.477.893,44	40.223.996,71	39.569.081,51	45.948.203,56	45.545.740,52	46.070.005,00	440.448.534,85
Aportes Patronales	7.576.007,76	8.901.399,28	7.942.300,72	10.079.763,44	10.120.397,87	9.922.307,59	12.101.393,13	12.026.611,62	11.800.086,30	13.709.443,09	13.590.349,83	13.997.372,65	131.767.433,28
Total General 2024	32.941.414,50	38.724.000,43	34.551.221,98	43.820.488,71	43.993.997,08	43.124.668,07	52.579.286,57	52.250.608,33	51.369.167,81	59.657.646,65	59.136.090,35	60.067.377,65	572.215.968,13

CARGOS	ene 25	feb 25	mar 25	abr 25	may 25	jun 25	jul 25	ago 25	sept 25	oct 25	nov 25	dic 25	Totales/25
Presidente *	3.056.275,58	4.825.698,29	3.860.558,63	4.412.581,73	5.333.999,22	3.824.271,96	5.781.342,20	6.744.899,23	6.985.788,50				3.870.529,21
Concejales Titulares	40.029.643,97	39.712.224,29	39.985.616,50	43.998.295,59	49.775.708,13	50.272.579,25	59.779.271,45	59.522.678,86	59.522.678,86				35.540.430,18
Secretarías	5.695.770,34	5.695.770,34	5.695.770,34	6.249.687,44	7.085.394,54	7.085.394,54	8.440.535,82	8.440.535,82	7.737.157,84				6.456.976,58
Subtotales	49.240.166,15	50.628.280,45	49.725.459,72	55.042.274,37	62.477.713,82	61.464.857,68	74.283.761,10	74.990.725,84	74.576.097,48	-	-	-	49.621.562,14
Aportes Patronales	14.900.582,44	15.340.502,90	15.133.536,71	16.695.316,14	18.993.862,72	18.687.717,39	22.596.209,52	22.810.757,06	22.657.225,43				10.786.991,86
Total General 2025	64.140.748,59	65.968.783,35	64.858.996,43	71.737.590,51	81.471.576,54	80.152.575,07	96.879.970,62	97.801.482,90	97.233.322,91	-	-	-	60.408.554,00

* Las variaciones de presidencia del CD obedecen a las suplencias que se realizan en Intendencia

3.- DEUDAS POR CREDITOS VIGENTES

- 3.1- ADUS 2005 120 VIVIENDAS**
- 3.2- APORTES Y PRESTAMOS PROVINCIALES**
- 3.3- PRESTAMO BPN PARQUE AUTOMOTOR**

3.- DEUDAS POR CRÉDITOS VIGENTES:

3.1- ADUS 2005

Proyecto Construcción 120 viviendas

Monto total en pesos	\$ 7.092.000,00
Amortización del Capital:	360 cuotas
Tasa de Interés Anual :	Variable 5%

NOTA: La MSMA es garante codeudor por los créditos otorgados a los beneficiarios de estos planes de viviendas.

Proyecto Infraestructura Básica 64 lotes "El Trebol" 2025

Monto total (en 3 desembolsos)	683.082,35 UVIs
Amortización del Capital:	36 cuotas Mensuales de 18.974,51 UVIs

Las cuotas son descontadas al valor UVI de cada mes automáticamente de las remesas por Coparticipación Provincial.

3.2- APORTES REINTEGRABLES - PRESTAMO ASISTENCIA FINANCIERA

Asistencia Financiera permanente

Mediante descuento de coparticipaciones y en funcion de los acuerdos de integracion fiscal e informativa con el Gob. Provincial se reintegran las asistencias recibidas, determinando el reintegro en un porcentaje en funcion del cumplimiento del acuerdo

En el 2017 se Retuvieron por AR 2016	\$	2.221.109,32
En el 2018 se Retuvieron por AR 2017	\$	2.924.658,32
En el 2019 se Retuvieron por AR 2017	\$	879.999,96
En el 2021 se Retuvieron por AR 2018	\$	3.063.196,00
En el 2022 se Retuvieron por AR 2019-2020	\$	19.043.596,68
En el 2023 se Retuvieron por AR 2020-2021	\$	12.838.622,85
En el 2024 se Retuvieron por AR 2022-2023	\$	79.245.455,50
En el 2025 se Retuvieron por AR 2023-2024	\$	115.196.531,29

Prestamo Provincial Transporte 2

Mediante descuento de coparticipación se otorgo un segundo prestamo Provincial reintegrable por **\$508.441.693** para afrontar deuda con Expreso Colonia SA (\$300.000.000), contingencias climáticas inv ernaes (\$100.000.000) y servicio eléctrico 38 viviendas (\$108.441.693). El mismo se reintegra en 10 cuotas mensuales a partir de Enero 2025.

En Enero 2025 se retuvo la primer cuota por:	\$	67.743.726,52
En Febrero 2025 se retuvo la Segunda cuota por:	\$	65.296.327,80
En Marzo 2025 se retuvo la Tercer cuota por:	\$	60.437.419,39
En Abril 2025 se retuvo la Cuarta cuota por:	\$	60.923.049,46
En Mayo 2025 se retuvo la Quinta cuota por:	\$	59.156.606,00
En Junio 2025 se retuvo la Sexta cuota por:	\$	59.504.442,81
En Julio 2025 se retuvo la Septima cuota por:	\$	56.724.480,04
En Agosto 2025 se retuvo la Octava cuota por:	\$	55.485.491,21
En Septiembre 2025 se retuvo la Novena cuota por:	\$	54.351.728,92
Total Reintegrado	\$	539.623.272,15

Prestamo Provincial 3: Obra red de gas y Camion

Mediante descuento de coparticipación se otorgo un Tercer prestamo Provincial reintegrable por **\$425.067.600** para afrontar la obra de red gas del barrio "Valle de Chapelco", y la adquisicion de un camion para la secretaría de obras y servicios públicos. . El mismo se reintegra en 18 cuotas mensuales a partir de Agosto 2025.

En Agosto 2025 se retuvo la Primer cuota por:	\$	28.263.909,98
En Septiembre 2025 se retuvo la Segunda cuota por:	\$	35.988.835,49

3.3-PRESTAMO PARQUE AUTOMOTOR BPN 2023-2027

Se ha solicitado un prestamo al BPN para renovación del parque automotor, en 36 cuotas.

En el 2023 se cancelan cuotas N° 1 a 9 por	\$	36.891.928,51
En el 2024 se cancelan cuotas N° 10 a 21 por	\$	54.045.315,32
En el 2025 se cancelan cuotas N° 22 a 30 por	\$	31.250.695,23

4.- REGIMEN DE CONTRATACIONES

- 4.1- CONCURSOS DE PRECIOS**
- 4.2- LICITACIONES PRIVADAS**
- 4.3- LICITACIONES PÚBLICAS**
- 4.4- COMPULSA DE PRECIOS**

4.1- CONCURSOS DE PRECIOS									
Nro.	Decreto	Fecha Apertura	Expte.	Concepto	Presupuesto	Orden de compra	Monto Adjudicación	Adjudicación	
1	756	20/2/2025	EX-2025-0001006-MUNIANDES-AMES #SG	CAMION PARA TRASLADO DE CUBIERTAS A ALCURA	\$ 22.500.000,00	839	\$ 22.500.000,00	Galica Segundo R	
2	914	21/3/2025	EX-2025-00003870-MUNIANDES-AMES #SG	149MG H25 (TASA VAL)	\$ 29.800.000,00	1213	\$ 28.310.000,00	TRANSERVICE	
3	1038	11/4/2025	EX-2025-00006398-MUNIANDES-AMES #SG	165MG H25 (TASA VAL)	\$ 29.700.000,00	1216	\$ 31.350.000,00	TRANSERVICE	
4	-----	18/6/2025	EX-2025-00006836-MUNIANDES-AMES#SG	CEPILLO BANCO PARA CARPINTERIA	\$ 23.000.000,00	DESERTO	DESERTO	DESERTO	
5	-----	23/6/2025	EX-2025-00011073-MUNIANDES-AMES#SG	ASFALTO FRO	\$ 16.000.000,00	1820	\$ 16.000.000,00	TRANSERVICE	
6	1751	30/6/2025	EX-2025-00002748-MUNIANDES-AMES#SG	ALQ VIBROCOMPL CALLE LOS PINOS	\$ 17.000.000,00	1751	\$ 12.000.000,00	TRANSERVICE	
7	2485	22/8/2025	EX-2025-00011832-MUNIANDES-AMES#SG	MENSURA EN CHACRA 28	\$ 20.000.000,00	2600	\$ 16.728.000,00	EMANUEL RENTERIA	
8	2578	8/9/2025	EX-2025-00002749-MUNIANDES-AMES#SG	CAMION VOLCADOR AV LOS PINOS	\$ 30.000.000,00	2846	\$ 23.400.000,00	TRANSERVICE	
9	2604	9/9/2025	EX-2025-00011845-MUNIANDES-AMES#SG	ARDOS	\$ 24.700.000,00	2784	\$ 21.700.000,00	HORMIGOMAX	
10	2749	26/9/2025	EX-2025-00011968-MUNIANDES-AMES#SG	MATERIALES ELECTRICOS	\$ 15.000.000,00	2936	\$ 15.723.422,00	ELECTROLUM	
4.2- LICITACIONES PRIVADAS									
Nro.	Decreto	Fecha	Expte.	Concepto	Presupuesto	Ofertas	Adjudicación	Importe	
1	574	27/1/2025	EX-2024-00007408-MUNIANDES-AMES #SG	Indumentaria invierno24- remanente	\$ 109.000.000,00	\$ 62.175.080,00	COMERCIAL ARGENTINA	\$ 62.175.080,00	
2	730	28/2/2025	EX-2025-00003417-MUNIANDES-AMES#SG	COMPRA DE EQUIPOS INFORMATICOS	\$ 60.000.000,00	\$ 59.570.320,00	GONZALEZ MARIANO	\$ 59.570.320,00	
3	914	14/3/2025	EX-2025-00001769-MUNIANDES-AMES#SG	3200MG ARDOS PARA ENRIPIADO	\$ 109.000.000,00	\$ 97.600.000,00	TRANSERVICE	\$ 97.600.000,00	
4	1008	28/3/2025	EX-2025-00001223-MUNIANDES-AMES#SG	8 UF EN Bº ARENAL	\$ 109.005.000,00	\$ 109.005.000,00	COOP. UNION DE LOS ANDES	\$ 109.002.775,59	
5	1009	28/3/2025	EX-2025-00001230-MUNIANDES-AMES#SG	TERMINACION DE LUJ	\$ 75.000.000,00	\$ 75.000.000,00	COOP. UNION DE LOS ANDES	\$ 74.893.683,95	
6	1496	9/5/2025	EX-2025-00007443-MUNIANDES-AMES#SG	TRASLADO DE ROLLOS DE YUCO	\$ 35.000.000,00	\$ 26.015.000,00	CORRAL DE PIEDRA SA	\$ 26.015.000,00	
7	1737	13/6/2025	EX-2024-0001242-MUNIANDES-AMES#SG	CAMINERIA CALLE EL TREBOL	\$ 108.000.000,00	\$ 98.759.380,00	TRANSERVICE	\$ 98.759.380,00	
8	1743	17/6/2025	EX-2025-00009392-MUNIANDES-AMES#S	ARDOS PARA ENRIPIADO	\$ 71.400.000,00	\$ 62.000.000,00	HORMIGOMAX	\$ 62.000.000,00	
9	1750	19/6/2025	EX-2025-00010473-MUNIANDES-AMES#SG	ALQ DE MOTONIVY PALA CARG	\$ 80.000.000,00	\$ 76.500.000,00	MAQ. PATAGONICAS	\$ 76.500.000,00	
10	1791	24/6/2025	EX-2025-00012028-MUNIANDES-AMES#SG	2 MINICAR Y 1 CAMION	\$ 93.600.000,00	\$ 84.660.000,00	GATICA, TRANSERVICE, VLCHIEZ	\$ 84.660.000,00	
11	2049	28/7/2025	EX-2025-00015435-MUNIANDES-AMES#SG	1 MINI Y 1 CAMION ESPACIOS VERDES	\$ 49.200.000,00	\$ 36.000.000,00	GUTIERREZ R / GUTIERREZ S.	\$ 36.000.000,00	
12	2395	21/8/2025	EX-2025-00017627-MUNIANDES-AMES#SG	1 MINIGRSU	\$ 25.200.000,00	\$ 14.700.000,00	MAQUINAS PATAGONICAS	\$ 14.700.000,00	
13	2323	12/9/2025	EX-2025-00017426-MUNIANDES-AMES#SG	PROYELEC. PAVIMENTOS	\$ 39.000.000,00	\$ 38.950.000,00	CRISTALDI	\$ 38.950.000,00	
14	2744	23/9/2025	EX-2025-00012472-MUNIANDES-AMES#SG	INDUMENTARIA ADVI INV 2025	\$ 60.000.000,00	\$ 57.849.135,10	GREEN CUP / HOSEN	\$ 57.849.135,10	

4.3- LICITACIONES PUBLICAS									
Nro.	Decreto	Fecha apertura	Expte.	Concepto	Presupuesto	Ofertas	Adjudicación	Importe	
1			EX-2025-00000314-- MUNIANDES-AMES#SG	MAQUINARIAS PARA OSP			QUEDA SIN EFECTO		
2	1000	25/3/2025	EX-2025-00004427-- MUNIANDES-AMES#SG	MAQUINARIAS PARA OSP	\$207.250.000,00	\$178.461.810,00	Transervice Neuquén S.R.L., Máquinas Patagónicas SRL, Montes de Oca María Mercedes, Vilchez María, Gafica Allen	\$178.461.810,00	
3	1622	27/5/2025	EX-2024-00015465-- MUNIANDES-AMES#SG	INDUMENTARIA VERANO 24/25	\$175.000.000,00	\$181.440.714,70	CATALINA, BTR, COM ARG	\$181.440.714,70	
4	1752	30/6/2025	EX-2025-00002749-- MUNIANDES-AMES#SG	HORMIGON H30 CALLE LOS PINOS	\$237.000.000,00	\$194.900.000,00	Transervice Nqn	\$194.900.000,00	
5	2600	20/8/2025	EX-2025-00012472-- MUNIANDES-AMES#SG	IND. OPERATIVOS INV. 2025	\$120.000.000,00	\$143.915.776,62	COMERCIAL ARG, CATALINA Y GREEN CUP	\$143.915.776,62	
4.4- COMPULSA DE PRECIOS									
Nro.	Decreto	Fecha	Expte.	Concepto	Ofertas	Oferentes	Adjudicación	Importe	

FUENTE: Dir. Compras y contrataciones

5.- CONTROLES Y ESTADISTICAS

- 5.1- DETALLE CTAS.CTES BANCARIAS**
- 5.2- EJECUCIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO**
- 5.3- ESTADO DEUDORES**
- 5.4- GRÁFICOS DEUDORES**
- 5.5- CUENTAS A COBRAR**
- 5.6- DEUDAS MUNICIPALES**
- 5.7- ANÁLISIS RECAUDACIÓN**
- 5.8- GRÁFICO RECAUDACIONES**
- 5.9- ANÁLISIS COPARTICIPACIONES**
- 5.10- GRÁFICOS COPARTICIPACIONES**
- 5.11- ANÁLISIS CONSUMO SERVICIOS**
- 5.12- ANÁLISIS DE RODADOS Y EROGACIONES DE COMBUSTIBLES**
- 5.13- CONCESIONES TERMINAL ÓMNIBUS**
- 5.14- ANÁLISIS JUNTAS VECINALES**
- 5.15- TALLERES MUNICIPALES**

5.1- DENOMINACION Y NUMEROS DE CUENTAS CORRIENTES BANCARIAS AL 30/09/2025

A) FONDOS MUNICIPALES	
CUENTA GENERAL 2017/2018/2019/2020/2021/2022	109.047/18
CUENTA ESTACIONAMIENTO MEDIDO	109.047/23
FDOS. REPAROS Y GTIAS	109.047/29
FONDOS AFECTADOS	109.047/30
ADMIN. PAGO SERVICIOS	48010636/50
B) FONDOS DELEGADOS	
MANTENIMIENTO EDIFICIOS ESCUELAS	109.047/02
EMPRENDIMIENTOS PRODUCTIVOS	109.047/03
VAMEP 48 VIVIENDAS	109.047/21
CONVENIO VIALIDAD PROVINCIAL PAVIMENTO URBANO II ETAPA	109.047/27
FONDO FEDERAL SOLIDARIO	109.047/37
PROGRAMA PLAN MAS CERCA	109.047/41
PAVIMENTO CASCO CENTRICO	48000174/42
C) CUENTAS ESPECIALES	
ORGANO DE CONTROL	109.047/05
Centro Integrador Comunitario	4800033935
Transporte Publico de Pasajeros	4800047978
Programa Plan + Hogar, proyecto Mejora tu Casa- Municipalidad	48000417/18

FUENTE: TESORERIA

5.2 - EJECUCION CONTABLE DEL EJERCICIO INGRESOS - ACUMULADA AL 30-09-2025						
PRESUPUESTO ECONOMICO DE INGRESOS		Presupuesto para el año 2025 Ordza. N° 15.001/2024		Presupuesto Modificado y actualizado al 30-09-2025		% EJECUC./PRESUP.
INGRESOS CORRIENTES		65.923.436.446,15	40.318.132.081,77	71.804.589.199,19	44.289.171.969,89	61,68%
INGRESOS TRIBUTARIOS		38.434.608.603,77			25.173.652.857,36	62,44%
SOBRE LOS INGRESOS		190.673,740,80	245.673,740,80		218.225.330,00	
SOBRE EL PATRIMONIO (PATENTES)		3.937.672,724,57	3.937.672,724,57		2.251.720.957,91	
COPARTICIPACIONES		16.906.753,761,00	16.906.753,761,00		11.410.667.039,65	
TASAS Y DERECHOS MUNICIPALES		9.919.440,211,04	9.989.987,711,04		6.771.753.139,71	
DERECHOS		2.677.206,152,91	2.809.056,152,91		1.204.601.472,11	
CONTRIBUCION POR MEJORAS		2.841.804,347,71	4.430.275,190,71		2.199.686.714,88	
FONDO ESP. MOV. URBANA		1.961.057.665,74	1.998.712.800,74		1.116.998.203,10	
INGRESOS NO TRIBUTARIOS		721.223.596,19	1.667.988.722,17		700.644.287,04	42,01%
MULTAS		365.008.395,51	365.008.395,51		152.074.479,37	
CONCESIONES		143.774,141,15	143.774,141,15		100.938.552,27	
OTROS NO TRIBUT-OT.CONTRIB.		212.441.059,53	1.159.206.185,51		447.631.255,40	
REGALIAS		16.766.579.241,00	16.766.579.241,00		10.655.728.229,19	63,55%
HIDROCARBURIFERAS Y LEY 2615		16.766.579.241,00			10.655.728.229,19	
TRANSFERENCIAS		10.001.025.005,19	13.051.889.154,25		7.759.146.596,30	59,45%
DEL SECTOR PRIVADO		3.131.110.357,99			203.956.674,39	
DEL SECTOR PUBLICO NACIONAL		226.800.000,00	431.926.499,38		113.799.568,98	
DEL SECTOR PUBLICO PROVINCIAL		6.643.114.647,20	9.486.975.624,35		7.441.390.352,93	
REMANENTE EL ANTERIOR		0,00	0,00		0,00	
INGRESOS DE OPERACIÓN		0,00	0,00		0,00	0,00%
INTERESES/DIF. DE CAMBIO						
INGRESOS DE CAPITAL		893.132.901,87		893.282.901,87	44.399.682,37	4,97%
RECURSOS PROPIOS DE CAPITAL		893.132.901,87	893.282.901,87		44.399.682,37	
VENTAS DE ACTIVOS FIJOS		893.132.901,87				
TRANSFERENCIAS de CAPITAL		0,00	0,00		0,00	0,00%
DEL SECTOR PUBLICO (FO.PRO.DES)		0,00				
DISMINUCION INVERSION FINANCIERA		13.600.000,00		18.600.000,00	14.532.984,43	78,13%
RECUPERO PREST.C/PLAZO		13.600.000,00	18.600.000,00		3.165.771,93	78,13%
RECUP PRESTAMOS CORTO PLAZO.		1.200.000,00			0,00	
RECUPERO PREST PMDS.		0,00			107.970,50	
RECUPERO PREST IVH		2.400.000,00			11.259.242,00	
FONDO EMP.PROD. Y SERVICIOS		10.000.000,00				
ENDEUDAMIENTO PUBLICO		2.866.000.000,00	3.611.000.739,59		989.444.073,34	27,40%
OBT. PRESTAMOS L./PLAZO		2.866.000.000,00	3.611.000.739,59		989.444.073,34	
APORTE REINTEGRABLE PROV.			3.605.060.621,00		989.035.360,34	
DEV. PRESTAMO MTC		0,00	5.940.118,59		408.713,00	
TOTAL INGRESOS		69.696.169.348,02	76.327.472.840,65	76.327.472.840,65	45.337.548.710,03	59,40%
					45.337.548.710,03	S/TOTALES

5.2 - EJECUCION CONTABLE DEL EJERCICIO EGRESOS - ACUMULADA AL 30-09-2025

PRESUPUESTO ECONOMICO DE EGRESOS		Presupuesto para el año 2024 Ordza. N° 14.539/2023		Presupuesto Modificado y actualizado al 30-09-2025		EJECUCION Acumulada al 30-09-2025		% EJECUC./PRESUP.	
GASTOS CORRIENTES		62.934.245.086,47		63.702.774.902,48		40.502.770.387,04		63,58%	
SUELDOS		45.753.781.176,57				32.266.945.297,41		70,76%	
REMUNERACIONES		38.554.092.646,36		37.343.716.781,93		25.480.289.411,15			
APORTE PATRONAL		7.199.688.530,21		8.253.722.407,16		6.786.655.886,26		55,83%	
BIENES y SERVICIOS		7.183.304.718,44		7.501.616.808,38		4.188.323.686,99			
BIENES DE CONSUMO Y SERVICIOS		7.183.304.718,44		7.501.616.808,38		4.188.323.686,99		38,17%	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES		9.997.159.191,46		10.603.718.905,01		4.047.501.402,64			
TRANSFERENCIAS CORRIENTES		9.997.159.191,46		10.603.718.905,01		4.047.501.402,64			
EROGACIONES DE CAPITAL		4.656.256.238,31		8.714.214.718,93		3.838.088.698,96		44,04%	
INVERSION REAL DIRECTA		720.649.824,02		832.887.154,01		450.614.388,23		54,10%	
BIENES		720.649.824,02		832.887.154,01		450.614.388,23			
FDOS AFECTADOS/ TRABAJOS PUBLICOS		3.935.606.414,29		7.881.327.564,92		3.387.474.310,73		42,98%	
FDOS ESPEC. CALLES -E.V.Y CD.		2.617.560.059,29		4.244.138.148,19		1.951.378.721,77			
FONDOCONTRIB SANEAMIENTO		927.697.868,00		1.983.168.711,00		857.996.807,96			
PLAN OBRAS		390.348.487,00		1.654.020.705,73		578.098.781,00			
APLICACIONES FINANCIERAS		2.105.668.023,24		3.910.483.219,24		2.457.029.517,06		62,83%	
AMORTIZACION DE LA DEUDA		2.105.668.023,24		3.910.483.219,24		2.457.029.517,06		62,83%	
PROVEEDORES		300.000.000,00		300.000.000,00		214.321,06			
DEVOLUCION PRESTAMO BPN		55.000.000,00		55.000.000,00		42.000.000,00			
DEVOLUCION AR PROVINCIA NEUQUEN		909.000.000,00		2.713.815.196,00		2.414.815.196,00			
DEVOLUCION APORTEIPVUN Obra Gas Kale		120.000.000,00		120.000.000,00		0,00			
TRANSPORTE URBANO DE PASAJEROS		721.668.023,24		721.668.023,24		0,00			
TOTAL EGRESOS		69.696.169.348,02		76.327.472.840,65		46.797.888.603,06		S/TOTALES	
		69.696.169.348,02		76.327.472.840,65		46.797.888.603,06		61,31%	

Fuente: Corresponde a la ejecucion efectivamente realizada en el año 2025 - Informada por la Dirección Estadística y Presupuesto en Septiembre 2025

5.3 - ESTADO DE DEUDORES Al 3º TRIM/2025 - CUENTAS A COBRAR COMPARATIVO

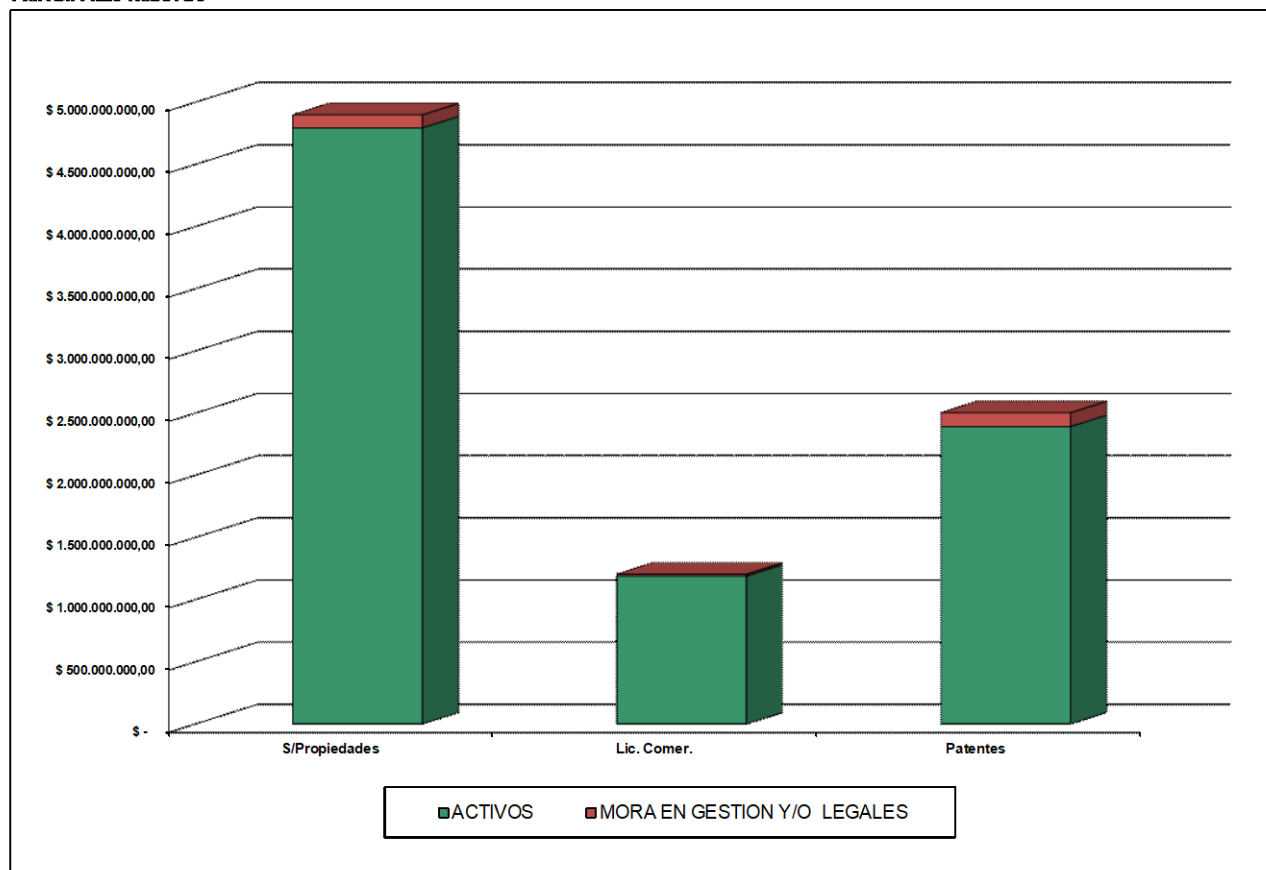
Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Recup.Viv.+ Mej casa	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PFP-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	2.150.483.536,17	469.585.832,42	1.273.991.302,96	4.267,69	1.724.321,48	6.924.303,72	1.941.841,04	30.371.207,34	92.865.168,96	5.731.765,62	64.202.658,34	4.097.826.205,74
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	42.275.773,24	5.126.201,81	60.089.716,57	109.041,02	10.892,58	2.426.614,50	257.068,54	732.631,34	38.727,72	847,29	510.448,54	111.577.963,15
Totales Grales 30/09/2024	2.192.759.309,41	474.712.034,23	1.334.081.019,53	113.308,71	1.735.214,06	9.350.918,22	2.198.909,58	31.103.838,68	92.903.896,68	5.732.612,91	64.713.106,88	4.209.404.168,89

Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Recup.Viv.+ Mej casa	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PFP-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	4.226.062.459,23	1.093.399.941,28	2.176.388.531,29	2.763,00	1.208.636,72	12.125.081,02	1.858.535,78	115.599.732,88	78.572.152,69	18.151.100,28	199.995.926,89	7.923.364.861,06
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	107.916.893,89	14.631.264,87	112.147.167,56	109.041,02	10.892,58	1.008.075,60	275.408,54	732.631,34	105.756,72	847,29	510.448,54	237.448.427,95
Totales Grales 30/06/2025	4.333.979.353,12	1.108.031.206,15	2.288.535.698,85	111.804,02	1.219.529,30	13.133.156,62	2.133.944,32	116.332.364,22	78.677.909,41	18.151.947,57	200.506.375,43	8.160.813.289,01

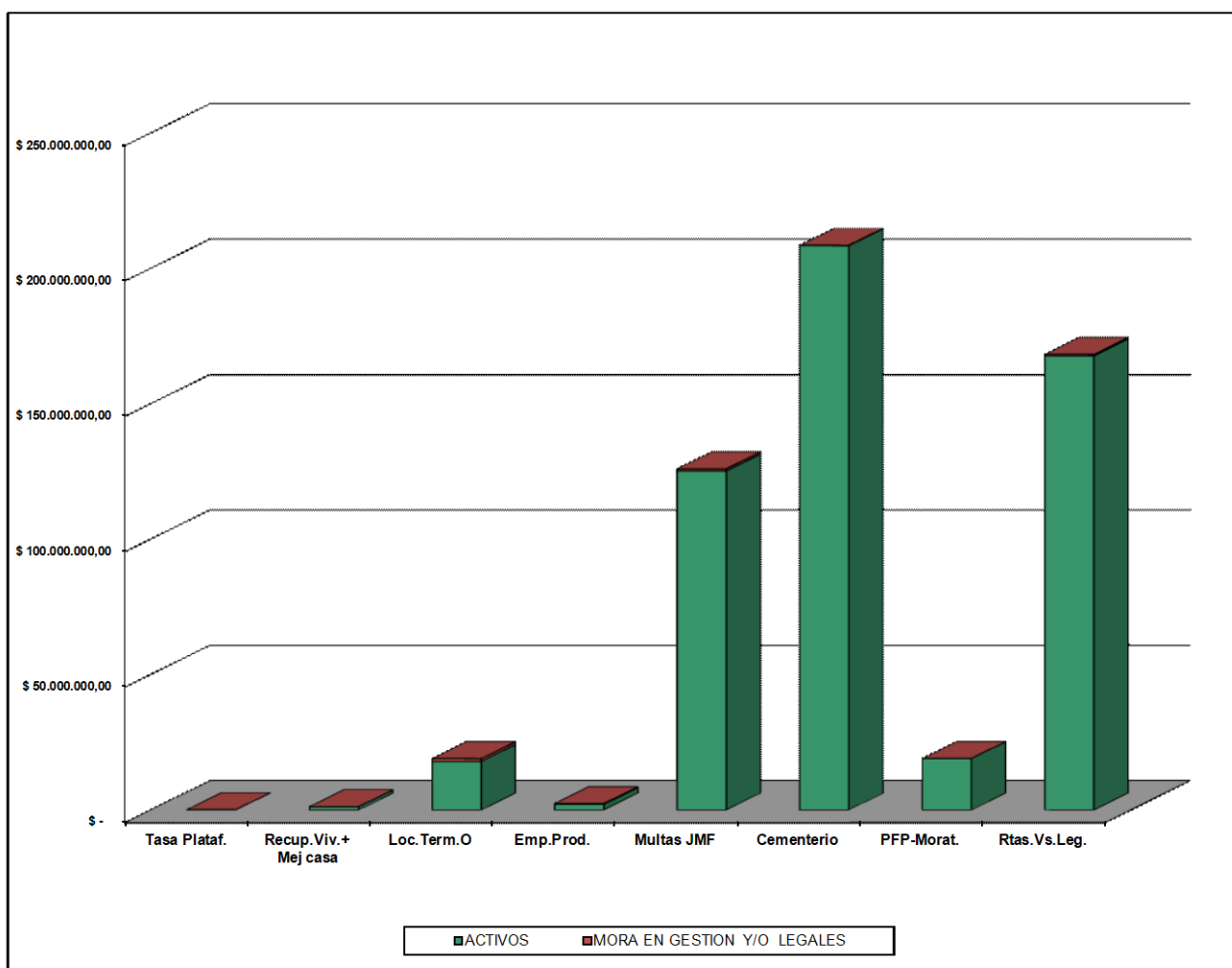
Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Recup.Viv.+ Mej casa	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PFP-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	4.793.143.187,23	1.189.301.149,38	2.390.965.777,05	2.763,00	1.204.078,62	17.967.056,32	2.090.485,18	125.258.919,28	208.464.888,62	19.011.143,47	167.738.415,79	8.915.147.863,94
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	105.201.484,74	14.630.888,00	111.594.394,15	109.041,02	10.892,58	1.008.075,60	275.408,54	732.631,34	104.800,72	847,29	510.448,54	234.178.912,52
Totales Grales 30/09/2025	4.898.344.671,97	1.203.932.037,38	2.502.560.171,20	111.804,02	1.214.971,20	18.975.131,92	2.365.893,72	125.991.550,62	208.569.689,34	19.011.990,76	168.248.864,33	9.149.326.776,46

5.4 - GRAFICOS ESTADO DE CUENTAS A COBRAR POR DEUDORES AL 30-09-2025

PRINCIPALES TRIBUTOS



RESTO DE LOS TRIBUTOS



5.5- CUENTAS A COBRAR CON INTERESES al 30/09/2025

CONCEPTO	Capital	Intereses	Total
DEUDORES EN DPTO RECUPERO FINANCIERO	\$ 3.834.122,41	\$ 33.684.933,42	\$ 37.519.055,83
DEUDORES EN LETRADOS GESTION JUDICIAL	\$ 230.343.993,12	\$ 636.866.197,15	\$ 867.210.190,27
DEUDORES CONTRIBUYENTES INDIGENTES INSOLVENTES	\$ 796,99	\$ 8.474,33	\$ 9.271,32
TOTAL CREDITOS EN MORA (Detallado en el Pto 5.3-)	\$ 8.915.147.863,94	\$ 6.092.996.289,72	\$ 15.008.144.153,66
TOTAL DEUDORES GENERALES			\$ 15.912.882.671,08

5.6-DEUDAS MUNICIPALES - PASIVO CORRIENTE

CONCEPTO	IMPORTE	% s/total
SUELDOS	\$ 2.132.648.799,51	
AP. PATRONALES Y OTRAS CARGAS SOC.	\$ 4.844.881.208,61	
SUBTOTAL	\$ 6.977.530.008,12	77,90%
DEUDA RENDICION BIBLIOTECAS	\$ 1.918.174,00	
DEUDA RENDICION JUNTAS VECINALES	\$ 4.026.081,59	
SUBTOTAL	\$ 5.944.255,59	0,07%
DEUDA GENERAL - PROVEEDORES	\$ 1.973.505.018,54	22,03%
TOTAL DEUDA GENERAL AL 30-09-2025	\$ 8.956.979.282,25	100%

Los importes indicados surgen de la doc. contable relevada a la fecha del presente informe.

La deuda con Epen no esta incluida ya que no se ha efectuado la compensación con lo recaudado en el periodo por alumbrado.

FUENTE : Contaduría - CIM - Compras

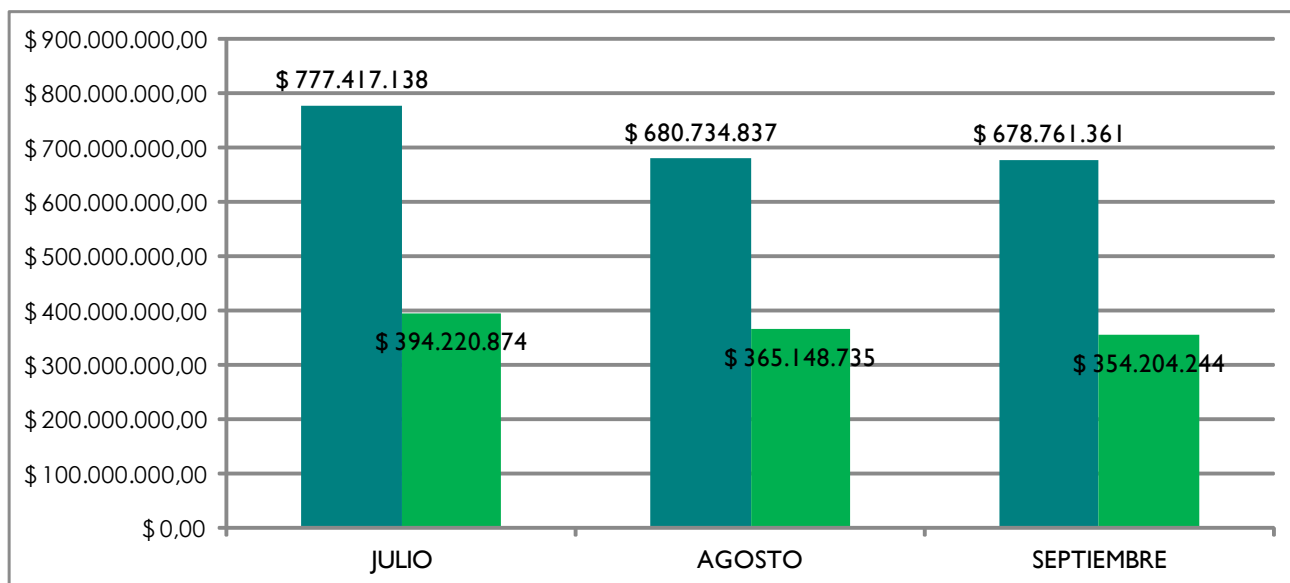
5.7- ANALISIS DE INGRESOS - RECAUDACION FACTURACION MENSUAL 3º TRIM/2025

CONCEPTO			FACTURADO	COBRADO	(%)
Tasas s/ Inmuebles	2	JULIO	\$ 479.425.132,24	\$ 244.734.988,74	51,05%
	0	AGOSTO	\$ 511.421.079,48	\$ 251.025.961,54	49,08%
	2	SEPTIEMBRE	\$ 511.281.078,45	\$ 241.410.387,18	47,22%
	4		Promedio Cobro/fact trimestre		49,12%
	2	JULIO	\$ 777.417.138,09	\$ 394.220.873,88	51%
	0	AGOSTO	\$ 680.734.836,81	\$ 365.148.735,09	54%
	2	SEPTIEMBRE	\$ 678.761.360,64	\$ 354.204.244,33	52%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		52,18%
Tasa Seg-Inspec-Higiene	2	JULIO	\$ 237.531.367,14	\$ 172.156.212,70	72,48%
	0	AGOSTO	\$ 256.272.130,54	\$ 182.229.182,55	71,11%
	2	SEPTIEMBRE	\$ 254.061.993,38	\$ 170.722.812,14	67,20%
	4		Promedio Cobro/fact trimestre		70,26%
	2	JULIO	\$ 419.298.162,91	\$ 287.142.953,05	68%
	0	AGOSTO	\$ 416.487.249,50	\$ 266.478.053,35	64%
	2	SEPTIEMBRE	\$ 418.028.379,39	\$ 253.241.961,93	61%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		64,35%
Patente Automotor	2	JULIO	\$ 238.377.754,06	\$ 123.827.211,72	51,95%
	0	AGOSTO	\$ 234.848.072,41	\$ 117.499.807,37	50,03%
	2	SEPTIEMBRE	\$ 236.692.857,38	\$ 113.013.681,57	47,75%
	4		Promedio Cobro/fact trimestre		49,91%
	2	JULIO	\$ 305.286.919,44	\$ 156.613.196,53	51%
	0	AGOSTO	\$ 303.227.074,10	\$ 149.045.416,34	49%
	2	SEPTIEMBRE	\$ 306.150.602,34	\$ 146.478.155,29	48%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		49,43%

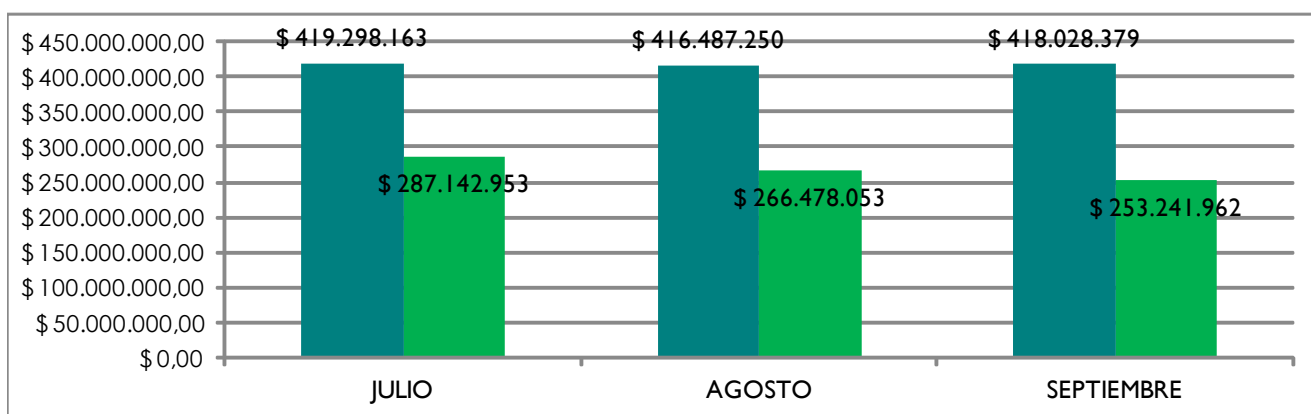
Fuente: CIM- importes efectivamente recaudados en el mes indicado según su vencimiento.

5.8- CUADROS COMPARATIVOS MENSUALES FACTURADO - COBRADO 3° Trim/2025

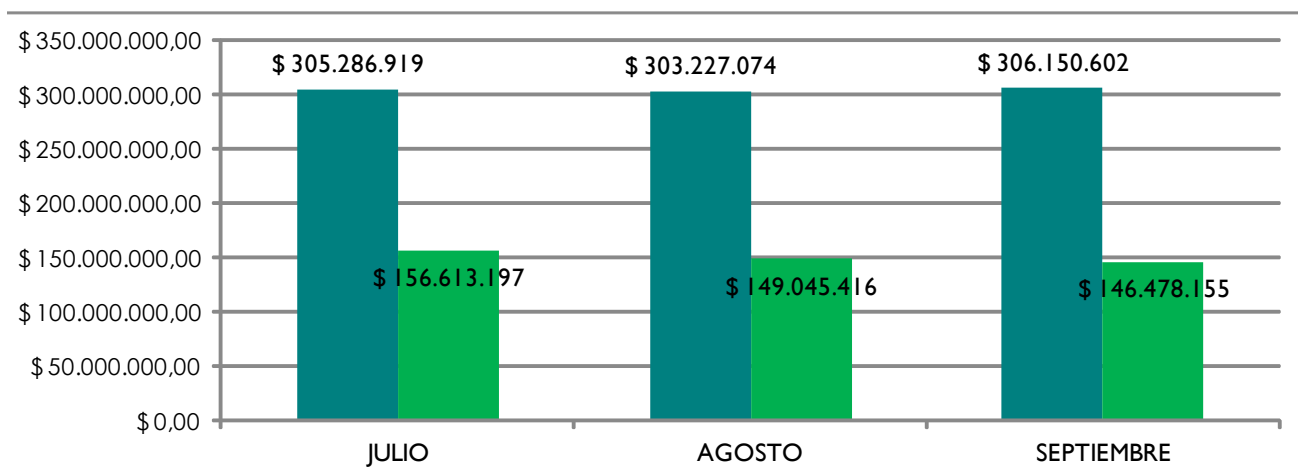
Tasas Retributivas



Tasa Seg-Inspec-Higiene



Patente Automotor



5.9- ANALISIS DE INGRESOS - COPARTICIPACIONES 3° Trim/2025

Regalias	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2022	58.205.132,45	63.182.768,01	59.297.220,39	68.882.558,95	74.583.359,99	93.564.613,97	100.715.309,45	105.270.966,74	116.677.083,09	120.521.057,71	126.537.037,41	127.971.208,67	1.115.408.316,83
2023	139.399.835,48	150.013.681,64	148.711.237,77	168.404.781,56	191.660.502,38	212.005.188,48	217.151.884,83	267.079.637,16	299.553.654,14	289.864.899,10	278.938.014,08	603.813.949,03	2.966.597.265,65
2024	594.957.639,66	697.466.659,41	722.846.116,49	815.151.040,41	844.491.118,37	954.939.202,20	966.928.728,09	1.027.480.327,25	1.099.402.117,15	1.080.315.367,20	983.382.063,54	705.089.575,75	10.492.449.955,52
2025	1.006.936.138,87	1.158.223.002,26	848.562.875,69	1.145.550.842,36	#####	1.261.813.683,99	1.364.760.100,16	1.682.491.942,23	1.736.357.194,01				

COPARTIC. PROVINCIA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2022	59.028.685,00	46.083.397,50	52.452.244,22	59.321.998,03	65.849.843,97	64.188.655,31	85.456.234,23	84.889.316,70	87.693.558,49	89.706.930,84	93.654.158,11	98.705.851,23	887.032.895,63
2023	129.278.254,65	106.281.748,46	130.570.776,58	128.963.781,30	151.098.315,04	163.862.723,89	190.017.573,53	209.999.141,36	224.606.061,32	267.718.410,08	254.346.295,93	259.279.759,51	2.216.022.841,65
2024	480.337.692,01	490.223.204,73	470.070.670,76	604.667.466,59	640.985.821,15	582.240.858,55	825.502.972,27	752.892.539,62	788.193.375,68	859.371.527,48	775.848.107,56	959.028.551,31	8.229.362.787,71
2025	1.023.275.954,51	775.244.217,92	993.842.719,24	937.514.489,25	933.383.063,83	949.766.014,64	1.164.032.785,34	1.120.678.867,02	1.172.118.483,75				

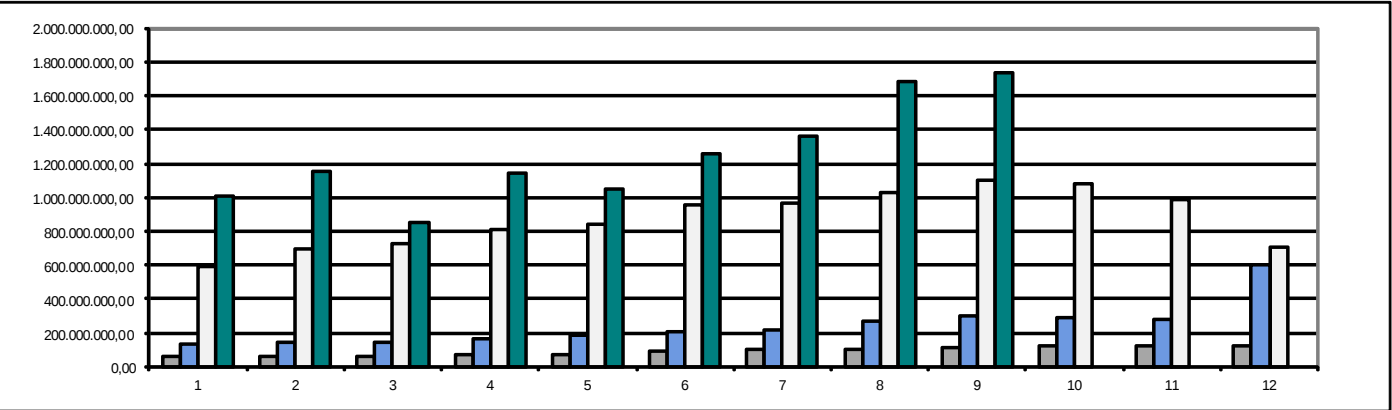
COPARTIC. FEDERAL	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2022	28.584.241,14	27.336.367,71	25.452.931,80	26.651.236,75	31.462.043,32	46.904.994,28	40.623.371,93	42.908.798,34	43.992.166,81	50.980.035,52	51.563.531,32	57.584.903,84	474.046.644,76
2023	47.349.845,38	48.758.549,33	50.377.954,51	61.193.770,49	75.772.801,91	92.183.519,10	83.518.713,22	99.983.587,22	105.470.491,72	112.765.121,74	116.862.586,16	139.754.546,50	1.033.991.487,28
2024	189.923.437,87	184.862.765,17	164.960.040,75	184.296.598,32	376.639.886,41	242.801.032,76	241.442.026,79	275.322.583,51	319.334.377,47	310.151.896,09	320.169.667,46	300.027.061,29	3.109.931.373,89
2025	398.989.703,09	349.101.512,66	311.831.314,95	233.938.448,63	371.298.067,73	335.652.706,43	304.805.492,68	354.034.645,23	339.905.140,66				

FUENTE: TESORERIA MUNICIPAL

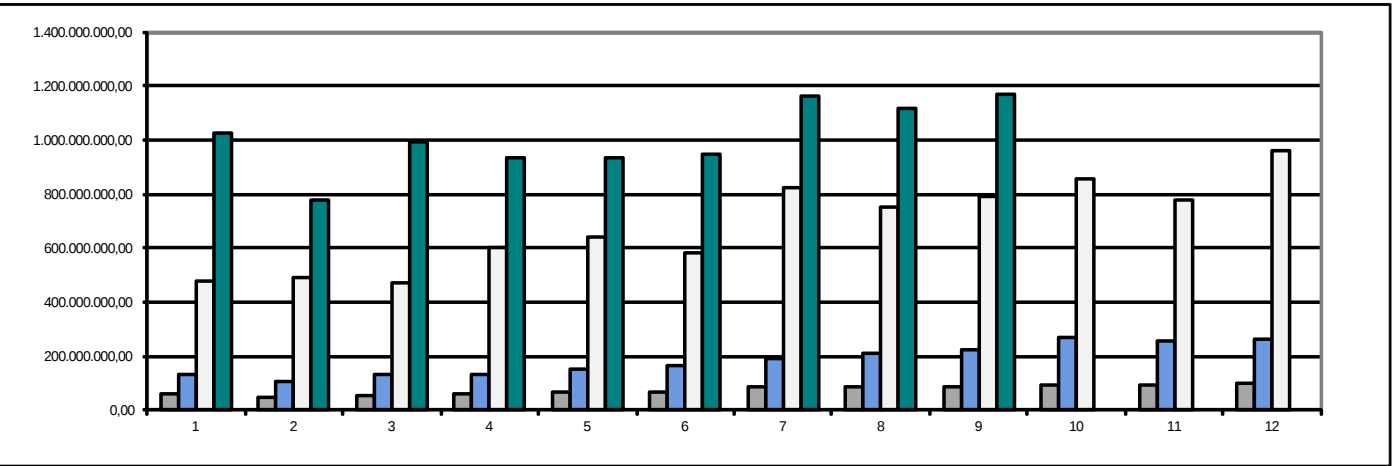
NOTA: Los importes detallados corresponden al mes de imputación, los mismos son acreditados, en la cuenta gral., normalmente los tres días del mes siguiente.

5.10- GRAFICOS COPARTICIPACIONES COMPARATIVO AL 3° Trim/2025

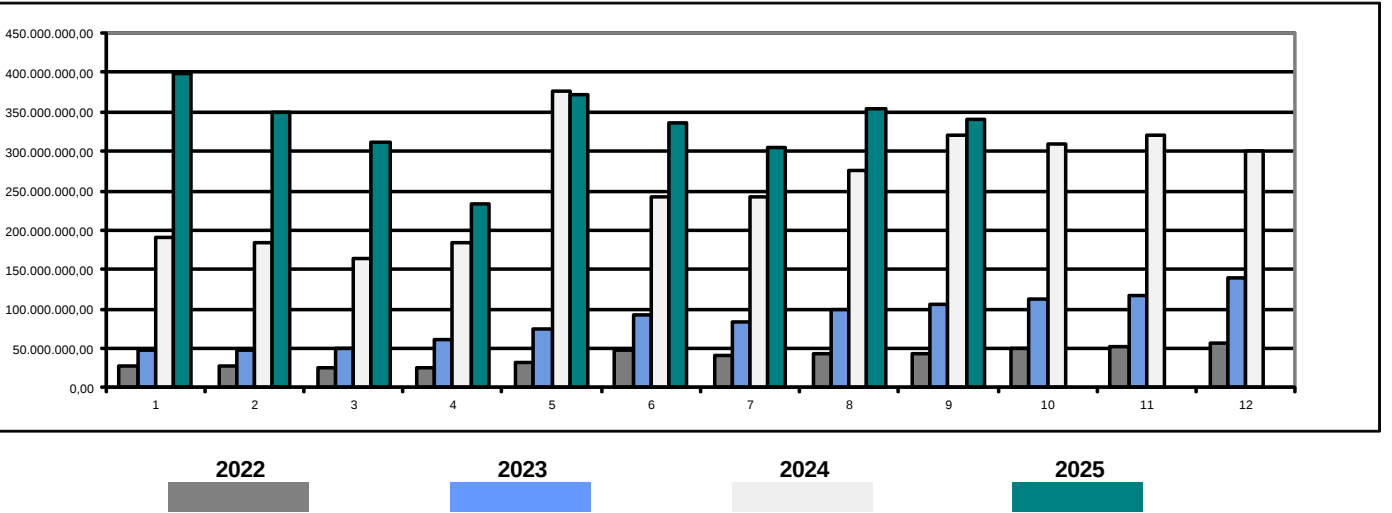
REGALIAS 2022 a 2025



COP.PROVINCIAL 2022 a 2025



COP.FEDERAL 2022 a 2025



5.11- ANALISIS CONSUMO SERVICIOS 3° TRIM/2025

5.11.1 SERVICIO DE AGUA

CONSUMO MES	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	Total Período 2025	Total Período 2024
OBRAS y SERVICIOS PÚBLICOS	8.035.086,00	9.999.929,00	9.169.720,00	7.851.052,00	6.396.876,00	5.981.616,00	5.416.833,00	5.985.164,00	5.526.218,00	64.362.494,00	37.825.720,00
INTENDENCIA	458.377,00	380.487,00	1.034.529,00	288.312,00	394.122,00	365.560,00	339.695,00	244.224,00	280.501,00	3.785.807,00	2.033.526,00
SEC., DESARROLLO SOCIAL	1.582.014,00	1.484.303,00	1.498.720,00	1.348.467,00	1.249.487,00	1.292.186,00	1.520.306,00	1.183.594,00	1.548.773,00	12.707.850,00	8.566.929,00
DEPORTES	1.549.910,00	1.496.853,00	1.792.919,00	1.739.294,00	1.630.649,00	1.241.951,00	1.614.872,00	1.173.659,00	1.436.004,00	13.676.111,00	8.814.641,00
CONTRALORIA	7.870,00	12.298,00	12.978,00	12.978,00	13.627,00	13.627,00	14.198,00	14.198,00	14.769,00	116.543,00	85.667,00
INSTITUTO DE LA VIVIENDA	21.464,00	80.714,00	55.609,00	46.148,00	26.576,00	13.627,00	14.198,00	14.198,00	14.769,00	287.303,00	104.822,00
TURISMO	470.786,00	210.719,00	274.411,00	154.957,00	202.444,00	204.928,00	256.212,00	485.229,00	84.816,00	2.344.502,00	1.645.793,00
EDUCACION Y CULTURA	94.267,00	107.551,00	99.559,00	89.844,00	94.337,00	146.105,00	383.059,00	223.913,00	116.105,00	1.354.740,00	541.697,00
DEFENSORIA DEL PUEBLO	14.597,00	19.025,00	20.077,00	20.077,00	21.081,00	21.081,00	21.964,00	21.964,00	22.847,00	182.713,00	123.437,00
TOTAL	12.234.371,00	13.791.879,00	13.958.522,00	11.551.129,00	10.029.199,00	9.280.681,00	9.581.337,00	9.346.143,00	9.044.802,00	98.818.063,00	59.742.232,00

* FUENTE: Departamento de Compras

5.11.2.- SERVICIO GAS - 3° TRIM/2025

CONSUMO MES	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	Total Período 2025	Total período 2024
MUNICIPALIDAD	\$ 88.177,98	\$107.367,94	\$ 203.793,92	485.809,23	683.419,18	967.554,67	1.054.802,00	928.634,36	751.698,87	\$ 5.271.258,15	\$ 4.137.156,00
OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS	\$295.707,95	\$323.749,76	\$ 689.577,00	1.310.508,34	1.715.670,49	1.860.657,98	2.482.225,00	2.113.771,98	1.949.027,42	\$ 12.740.895,92	\$ 9.719.244,99
TURISMO	\$ 11.480,61	\$ 11.660,98	\$ -	12.263,39	12.361,05	12.809,79	13.100,04	39.966,80	486.551,70	\$ 600.194,36	\$ 60.777,16
DES: SOCIAL (POCAHULLO)	\$576.163,28	\$575.494,36	\$1.107.821,48	2.372.825,61	3.171.702,71	3.456.637,90	4.471.931,76	3.807.727,38	3.962.676,73	\$ 23.502.981,21	\$ 15.940.960,48
SEC.CULTURA	\$ 98.848,38	\$ 93.467,68	\$ 219.578,80	391.680,89	511.426,57	609.396,07	809.931,27	679.210,86	596.366,56	\$ 4.009.907,08	\$ 3.291.784,79
PLANIFICACION	\$ 56.517,81	\$ 73.495,63	\$ 166.780,27	470.902,91	359.349,61	465.224,41	501.970,07	943.875,38	867.476,95	\$ 3.905.593,04	\$ 4.764.400,29
SECRETARIA DE GOBIERNO	\$271.765,59	\$236.706,91	\$ 367.863,40	624192,53	807.641,25	1.066.621,73	1.338.087,62	945.952,74	964.090,37	\$ 6.622.922,14	\$ 4.947.998,45
COPE	\$ 22.792,51	\$ 27.841,55	\$ 68.868,99	547.262,80	489.026,58	974.409,40	1.582.427,07	868.683,57	862.400,41	\$ 5.443.712,88	\$ 4.325.908,16
DEFENSORIA DEL PUEBLO	\$ 19.475,98	\$ 18.989,78	\$ 24.473,38	47.030,51	50.703,09	67.365,73	76.851,23	59.545,81	57.705,08	\$ 422.140,59	\$ 339.100,59
CONTRALORIA MUNICIPAL	\$ 14.438,72	\$ 14.274,11	\$ 17.298,02	28.763,16	29.657,05	67.365,73	25.083,75	27.874,92	28.937,12	\$ 253.692,58	\$ 167.355,75
INST. VIVIENDA Y HAB.	\$ 17.945,51	\$ 14.351,05	\$ 23.263,82	39.242,09	44.109,94	57.535,61	71.711,77	53.819,41	49.409,98	\$ 371.389,20	\$ 289.206,98
TOTALES	1.473.314,32	1.497.399,75	2.889.319,08	6.330.481,46	7.875.067,54	9.605.579,02	12.428.121,58	10.469.063,21	10.576.341,19	63.144.687,15	\$ 47.983.893,64

Fuente: Departamento de Compras

5.11.3.- SERVICIO TELEFONIA CELULAR - 3° TRIM/2025

Nº	Nº LINEA	DEPENDENCIA	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	TOTAL 2025
1	2972-430525	INTENDENCIA	\$ 38.566,48	\$ 39.847,94	\$ 40.383,72	\$ 41.709,47	\$ 18.625,19	\$ 15.527,66	\$ 19.518,31	\$ 19.919,18	\$ 24.751,85	\$ 258.849,80
2	2972-431010	INTENDENCIA	\$ 15.479,85	\$ 15.928,09	\$ 16.357,38	\$ 16.748,80	\$ 13.598,54	\$ 10.925,03	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 137.112,66
3	2972-431026	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 33.267,18	\$ 13.598,53	\$ 10.925,05	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 200.733,51
4	2972-430892	GOBIERNO	\$ 16.020,90	\$ 16.484,91	\$ 16.929,98	\$ 17.335,29	\$ 17.335,29	\$ 13.927,83				\$ 98.034,20
5	2972-507337	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 33.267,18	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 200.733,50
6	2944-638413	GOBIERNO	\$ 35.631,45	\$ 36.663,65	\$ 37.651,65	\$ 38.554,44	\$ 15.760,16	\$ 12.662,64	\$ 16.516,48	\$ 16.862,43	\$ 21.635,48	\$ 231.938,38
7	2972-530524	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 33.267,17	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,06	\$ 14.549,29	\$ 19.275,63	\$ 200.733,51
8	2972-433360	GOBIERNO	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 33.267,17	\$ 40.795,61	\$ 32.775,13	\$ 42.750,16	\$ 43.647,89	\$ 48.955,03	\$ 337.058,76
9	2972-532561	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 33.267,17	\$ 13.598,53	\$ 10.925,03	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 200.733,48
10	2972-530748	GOBIERNO	\$ 81.723,79	\$ 84.091,22	\$ 86.357,64	\$ 88.428,36	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,29	\$ 19.275,62	\$ 413.199,55
11	2944-147896	GOBIERNO	\$ 16.972,29	\$ 17.462,19	\$ 17.931,89	\$ 18.361,18	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,29	\$ 19.275,60	\$ 143.326,07
12	2944-290962	HACIENDA	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 33.267,17	\$ 13.598,53	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 200.733,49
13	2944-582235	HACIENDA	\$ 33.346,57	\$ 31.635,22	\$ 32.746,62	\$ 33.267,18	\$ 13.780,20	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,29	\$ 19.275,60	\$ 203.775,77
14	2944-290964	HACIENDA	\$ 33.346,56	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 33.267,17	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,60	\$ 203.334,97
15	2944-582823	HACIENDA	\$ 42.142,71	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 33.267,17	\$ 13.598,54	\$ 10.925,03	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 212.131,13
16	2972-530767	HACIENDA	\$ 35.631,44	\$ 36.663,65	\$ 37.651,66	\$ 38.554,43	\$ 15.760,16	\$ 12.662,63	\$ 16.516,48	\$ 16.862,44	\$ 21.635,48	\$ 231.938,37
17	2972-530321	HACIENDA	\$ 35.631,44	\$ 36.663,64	\$ 37.651,66	\$ 38.554,44	\$ 15.760,16	\$ 12.662,64	\$ 16.516,48	\$ 16.862,44	\$ 21.635,46	\$ 231.938,36
18	2944-611019	HACIENDA	\$ 18.447,04	\$ 18.981,13	\$ 19.492,50	\$ 19.960,30	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 149.479,52
19	2972-432277	HACIENDA	\$ 34.736,21	\$ 34.736,21	\$ 35.319,53	\$ 36.516,17	\$ 43.755,61	\$ 36.492,85	\$ 45.076,38	\$ 46.798,38	\$ 52.974,71	\$ 365.094,92
20	2972-505335	HACIENDA	\$ 61.490,13	\$ 63.270,44	\$ 64.974,99	\$ 66.534,34	\$ 13.598,53	\$ 10.925,05	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 328.868,45
21	2972-532951	HACIENDA	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 33.267,16	\$ 13.598,54	\$ 10.925,03	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,60	\$ 200.733,46
22	2972-432944	HACIENDA	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 33.267,17	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,06	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 200.733,49
23	2972-531976	HACIENDA	\$ 26.701,48	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 28.892,16	\$ 34.670,59	\$ 27.855,66	\$ 36.333,47	\$ 37.094,84	\$ 42.279,16	\$ 289.518,86
24	2972-506281	CONTRALORIA	\$ 9.770,24	\$ 10.053,07	\$ 10.323,27	\$ 10.570,75	\$ 5.401,53	\$ 4.339,62	\$ 5.660,38	\$ 5.779,06	\$ 10.329,88	\$ 72.227,80
25	2972-505357	HACIENDA	\$ 15.002,58	\$ 15.437,55	\$ 15.802,47	\$ 16.181,25	\$ 13.598,54	\$ 10.925,05	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 135.022,40
26	2944-669498	HACIENDA	\$ 42.430,71	\$ 233.654,46	\$ 44.829,71	\$ 45.902,95	\$ 13.598,53	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 12.364,95	\$ 19.275,62	\$ 437.232,02
27	2972-430867	PLANIFICACION	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 33.267,16	\$ 13.598,54	\$ 10.925,03	\$ 14.250,06	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 200.733,49
28	2972-532653	PLANIFICACION	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.588,04	\$ 33.267,17	\$ 13.598,53	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 200.834,03
29	2944-692242	DES.SOCIAL	\$ 35.631,45	\$ 36.663,64	\$ 37.651,66	\$ 38.554,44	\$ 15.760,16	\$ 12.662,63	\$ 16.516,48	\$ 16.862,44	\$ 21.635,47	\$ 231.938,37
30	2972-530766	DES.SOCIAL	\$ 43.043,09	\$ 44.289,30	\$ 45.482,50	\$ 46.574,03	\$ 47.594,87	\$ 43.700,17	\$ 57.000,21	\$ 58.197,19	\$ 63.794,72	\$ 449.676,08
31	2972-530284	DES.SOCIAL	\$ 43.043,09	\$ 44.289,31	\$ 45.482,49	\$ 46.574,14	\$ 13.598,54	\$ 10.925,03	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 251.987,57
32	2972-430673	DES.SOCIAL	\$ 43.043,09	\$ 44.289,31	\$ 45.482,50	\$ 46.574,03	\$ 13.598,53	\$ 10.925,05	\$ 14.250,06	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 251.987,48
33	2972-507796	DES.SOCIAL	\$ 15.002,58	\$ 19.547,54	\$ 15.802,46	\$ 16.181,26	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,29	\$ 19.275,61	\$ 139.132,37
34	2972-433620	TURISMO	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 33.267,16	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,63	\$ 200.733,49
35	2944-816514	TURISMO	\$ 16.972,28	\$ 207.461,19	\$ 17.931,88	\$ 18.361,18	\$ 13.598,53	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 333.325,06
36	2944-301042	SEC. OBRAS	\$ 35.631,45	\$ 36.663,65	\$ 37.651,66	\$ 38.554,44	\$ 15.760,16	\$ 12.662,64	\$ 16.516,47	\$ 16.862,43	\$ 21.635,48	\$ 231.938,38
37	2944-704425	SEC. OBRAS	\$ 32.005,11	\$ 32.927,24	\$ 33.807,53	\$ 34.617,21	\$ 14.983,57	\$ 12.310,07	\$ 15.701,08	\$ 18.673,70	\$ 25.086,52	\$ 220.112,03
38	2972-495908	SEC. OBRAS	\$ 18.447,04	\$ 18.981,13	\$ 19.492,50	-	-	-	-	-	-	\$ 56.920,67
39	2972-430265	SEC. OBRAS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 19.960,30	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 187.426,63
40	2972-505571	SEC. OBRAS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 33.267,17	\$ 13.598,53	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,60	\$ 200.733,47
41	2972-434388	SEC. OBRAS	\$ 29.389,00	\$ 30.237,49	\$ 31.053,65	\$ 33.267,16	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,06	\$ 14.549,29	\$ 19.275,62	\$ 196.545,85
42	2944-290951	SERV. PUBLICOS	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 31.793,05	\$ 13.598,53	\$ 10.925,04	\$ 14.250,06	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 199.259,38
43	2944-290964	SERV. PUBLICOS	\$ 37.420,43	\$ 35.569,57	\$ 36.724,89	-	-	-	-	-	-	\$ 109.714,89
44	2944-301028	SERV. PUBLICOS	\$ 12.383,89	\$ 12.742,48	\$ 13.085,91	\$ 33.267,17	\$ 13.598,54	\$ 10.925,05	\$ 14.250,06	\$ 14.549,29	\$ 19.275,62	\$ 144.078,01
45	2972-507485	SERV. PUBLICOS	\$ 26.701,49	\$ 27.474,85	\$ 28.216,64	\$ 37.779,18	\$ 13.598,53	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,63	\$ 192.770,71
46	2972-434140	SERV. PUBLICOS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 13.399,04	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,06	\$ 14.549,30	\$ 19.275,60	\$ 180.865,36
47	2972-432812	SERV. PUBLICOS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 28.892,15	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,06	\$ 14.549,29	\$ 19.275,61	\$ 196.358,46
48	2972-430223	INST. DE VIVIENDA	\$ 18.447,04	\$ 18.981,14	\$ 19.492,50	\$ 33.267,17	\$ 13.598,54	\$ 10.925,05	\$ 14.250,05	\$ 14.549,29	\$ 19.275,62	\$ 162.786,40
49	2972-532720	INST. DE VIVIENDA	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,49	\$ 33.267,17	\$ 13.598,54	\$ 10.925,05	\$ 14.250,06	\$ 14.549,29	\$ 19.275,62	\$ 200.733,51
50	2972-530426	INST. DE VIVIENDA	\$ 15.002,59	\$ 15.437,56	\$ 15.802,45	\$ 19.960,30	\$ 13.598,53	\$ 10.925,03	\$ 14.250,06	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 138.801,44
51	2972-531376	CONCEJO DELIBERANT	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 33.267,18	\$ 13.598,54	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 200.733,52
52	2972-434731	CONCEJO DELIBERANT	\$ 16.020,89	\$ 16.484,91	\$ 16.930,00	\$ 16.181,24	\$ 13.598,53	\$ 10.925,04	\$ 14.250,06	\$ 14.549,30	\$ 19.275,62	\$ 138.215,59
53	2972-505678	OCM	\$ 21.215,36	\$ 21.827,74	\$ 22.414,85	\$ 33.267,17	\$ 13.598,53	\$ 10.925,04	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 171.323,65
54	2972-531464	OCM	\$ 16.972,29	\$ 207.461,19	\$ 17.931,89	\$ 17.335,29	\$ 11.556,86	\$ 9.285,23	\$ 12.111,15	\$ 12.364,95	\$ 17.047,08	\$ 322.065,93
55	2945-915056	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,64	\$ 28.892,15	\$ 13.598,54	\$ 10.925,05	\$ 14.250,05	\$ 14.549,29	\$ 19.275,63	\$ 157.182,20
56	2944-148504	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 28.892,16	\$ 13.598,54	\$ 10.925,03	\$ 14.250,06	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 157.182,20
57	2945-914417	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 28.892,15	\$ 13.598,53	\$ 10.925,05	\$ 14.250,05	\$ 14.549,30	\$ 19.275,61	\$ 157.182,19
58	2944-212661	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 28.892,16	\$ 13.598,54	\$ 10.925,03	\$ 14.250,05	\$ 14.549,29	\$ 19.275,61	\$ 157.182,18
59	2944-710744	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,64	\$ 28.892,14	\$ 11.556,86	\$ 9.285,23	\$ 12.111,16	\$ 12.364,95	\$ 17.047,08	\$ 146.948,91
60	2944-614823	CHIPS P/ACTIVAR	\$ 0,00	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 28.892,16	\$ 11.556,86	\$ 9.285,22	\$ 12.111,16	\$ 12.364,94	\$ 17.047,07	\$ 146.948,91
TOTAL			\$ 1.621.544,06	\$ 2.387.930,96	\$ 1.862.209,60	\$ 1.866.059,10	\$ 907.953,83	\$ 736.949,53	\$ 939.458,08	\$ 960.403,39	\$ 1.237.066,29	\$ 12.519.574,84

Fuente Departamento de Compras

5.12 -ANALISIS RODADOS Y EROGACIONES COMBUSTIBLE

5.12 -2-CONSUMO COMBUSTIBLE POR DOMINIO AL 3er TRIM 2025

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
A062BVG	\$ -		\$ 13.019,05	\$ 13.019,05
AA277OE	\$ 529.565,93	\$ 504.166,99	\$ 282.329,88	\$ 1.316.062,80
AA377AM	\$ 117.503,97	\$ -	\$ -	\$ 117.503,97
AA517AM	\$ 659.943,89	\$ 743.554,78	\$ 953.638,07	\$ 2.357.136,74
AA517AN	\$ 58.980,08	\$ -	\$ -	\$ 58.980,08
AA651AJ	\$ 644.293,89	\$ 1.191.504,63	\$ 956.122,18	\$ 2.791.920,70
AA651AY	\$ 201.655,12	\$ -	\$ -	\$ 201.655,12
AA808NC	\$ 139.807,01	\$ -	\$ -	\$ 139.807,01
AB006NC	\$ -	\$ 52.280,00	\$ 85.360,00	\$ 137.640,00
AB294PB	\$ 170.018,98	\$ -	\$ -	\$ 170.018,98
AB356IW	\$ 241.008,98	\$ -	\$ -	\$ 241.008,98
AB359BA	\$ 100.086,96	\$ -	\$ -	\$ 100.086,96
AB359BJ	\$ -	\$ 184.017,96	\$ -	\$ 184.017,96
AB359BK	\$ 905.757,15	\$ 1.706.485,96	\$ 1.729.710,63	\$ 4.341.953,74
AB359BR	\$ 47.012,96	\$ -	\$ -	\$ 47.012,96
AB359BV	\$ 754.660,99	\$ 1.843.570,37	\$ 864.734,09	\$ 3.462.965,45
AB359BW	\$ 914.067,06	\$ 1.341.628,15	\$ 779.947,05	\$ 3.035.642,26
AB359BY	\$ 660.445,09	\$ 751.389,99	\$ 401.183,06	\$ 1.813.018,14
AB359BZ	\$ 1.152.001,73	\$ 860.203,28	\$ 1.434.688,87	\$ 3.446.893,88
AB359DV	\$ 83.999,95	\$ -	\$ -	\$ 83.999,95
AB359DW	\$ -	\$ 191.999,92	\$ -	\$ 191.999,92
AB359DZ	\$ 148.321,00	\$ -	\$ -	\$ 148.321,00
AB359HM	\$ 110.006,94	\$ -	\$ -	\$ 110.006,94
AB359WD	\$ 200.005,97	\$ -	\$ -	\$ 200.005,97
AB365IW	\$ -	\$ 167.050,01	\$ -	\$ 167.050,01
AB384AK	\$ 316.810,94	\$ -	\$ 151.767,00	\$ 468.577,94
AB4245GA	\$ 62.063,97	\$ -	\$ -	\$ 62.063,97
AB424GA	\$ 281.735,93	\$ 326.084,06	\$ 677.492,98	\$ 1.285.312,97
AB426GA	\$ -	\$ 162.724,89	\$ 98.004,93	\$ 260.729,82
AB556IW	\$ 236.486,00	\$ -	\$ -	\$ 236.486,00
AB565IJ	\$ -	\$ 280.318,08	\$ -	\$ 280.318,08
AB565IW	\$ 2.486.404,13	\$ 2.849.534,01	\$ 3.198.552,78	\$ 8.534.490,92

5.12 -ANALISIS RODADOS Y EROGACIONES COMBUSTIBLE

5.12 -2-CONSUMO COMBUSTIBLE POR DOMINIO AL 3er TRIM 2025

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
A062BVG	\$ -		\$ 13.019,05	\$ 13.019,05
AA277OE	\$ 529.565,93	\$ 504.166,99	\$ 282.329,88	\$ 1.316.062,80
AA377AM	\$ 117.503,97	\$ -	\$ -	\$ 117.503,97
AA517AM	\$ 659.943,89	\$ 743.554,78	\$ 953.638,07	\$ 2.357.136,74
AA517AN	\$ 58.980,08	\$ -	\$ -	\$ 58.980,08
AA651AJ	\$ 644.293,89	\$ 1.191.504,63	\$ 956.122,18	\$ 2.791.920,70
AA651AY	\$ 201.655,12	\$ -	\$ -	\$ 201.655,12
AA808NC	\$ 139.807,01	\$ -	\$ -	\$ 139.807,01
AB006NC	\$ -	\$ 52.280,00	\$ 85.360,00	\$ 137.640,00
AB294PB	\$ 170.018,98	\$ -	\$ -	\$ 170.018,98
AB356IW	\$ 241.008,98	\$ -	\$ -	\$ 241.008,98
AB359BA	\$ 100.086,96	\$ -	\$ -	\$ 100.086,96
AB359BJ	\$ -	\$ 184.017,96	\$ -	\$ 184.017,96
AB359BK	\$ 905.757,15	\$ 1.706.485,96	\$ 1.729.710,63	\$ 4.341.953,74
AB359BR	\$ 47.012,96	\$ -	\$ -	\$ 47.012,96
AB359BV	\$ 754.660,99	\$ 1.843.570,37	\$ 864.734,09	\$ 3.462.965,45
AB359BW	\$ 914.067,06	\$ 1.341.628,15	\$ 779.947,05	\$ 3.035.642,26
AB359BY	\$ 660.445,09	\$ 751.389,99	\$ 401.183,06	\$ 1.813.018,14
AB359BZ	\$ 1.152.001,73	\$ 860.203,28	\$ 1.434.688,87	\$ 3.446.893,88
AB359DV	\$ 83.999,95	\$ -	\$ -	\$ 83.999,95
AB359DW	\$ -	\$ 191.999,92	\$ -	\$ 191.999,92
AB359DZ	\$ 148.321,00	\$ -	\$ -	\$ 148.321,00
AB359HM	\$ 110.006,94	\$ -	\$ -	\$ 110.006,94
AB359WD	\$ 200.005,97	\$ -	\$ -	\$ 200.005,97
AB365IW	\$ -	\$ 167.050,01	\$ -	\$ 167.050,01
AB384AK	\$ 316.810,94	\$ -	\$ 151.767,00	\$ 468.577,94
AB4245GA	\$ 62.063,97	\$ -	\$ -	\$ 62.063,97
AB424GA	\$ 281.735,93	\$ 326.084,06	\$ 677.492,98	\$ 1.285.312,97
AB426GA	\$ -	\$ 162.724,89	\$ 98.004,93	\$ 260.729,82
AB556IW	\$ 236.486,00	\$ -	\$ -	\$ 236.486,00
AB565IJ	\$ -	\$ 280.318,08	\$ -	\$ 280.318,08
AB565IW	\$ 2.486.404,13	\$ 2.849.534,01	\$ 3.198.552,78	\$ 8.534.490,92

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
AB656IW	\$ -	\$ 240.663,90	\$ -	\$ 240.663,90
AB665IW	\$ -	\$ 214.382,98	\$ -	\$ 214.382,98
AB808NC	\$ 364.028,10	\$ 732.423,25	\$ 1.048.038,95	\$ 2.144.490,30
AB965HL	\$ -	\$ 85.416,00	\$ -	\$ 85.416,00
AB965HY	\$ -	\$ 52.379,00	\$ -	\$ 52.379,00
ABO892	\$ -		\$ 87.670,98	\$ 87.670,98
AC217J	\$ 63.693,95	\$ -	\$ -	\$ 63.693,95
AC217JM	\$ 1.949.093,11	\$ 1.591.428,67	\$ 956.236,07	\$ 4.496.757,85
AC217SM	\$ -	\$ 99.808,04	\$ -	\$ 99.808,04
AC359DN	\$ -	\$ 61.120,00	\$ 34.280,00	\$ 95.400,00
AC539BN	\$ -	\$ 61.120,00	\$ -	\$ 61.120,00
AC539BV	\$ -	\$ 30.960,00	\$ -	\$ 30.960,00
AC539DN	\$ 157.716,96	\$ 496.882,99	\$ 337.733,03	\$ 992.332,98
AC539DV	\$ 64.680,00	\$ -	\$ -	\$ 64.680,00
AC539DW	\$ 32.340,00	\$ -	\$ -	\$ 32.340,00
AC754PZ	\$ 171.036,91	\$ -	\$ -	\$ 171.036,91
AC893RM	\$ 2.201.878,80	\$ 2.465.919,34	\$ 155.217,98	\$ 4.823.016,12
AD003BR	\$ 240.027,48	\$ -	\$ -	\$ 240.027,48
AD006MC	\$ -	\$ 22.080,00	\$ -	\$ 22.080,00
AD150UP	\$ 47.006,03	\$ -	\$ 440.438,04	\$ 487.444,07
AD217JM	\$ 161.877,99	\$ -	\$ -	\$ 161.877,99
AD242GA	\$ 90.009,98	\$ -	\$ -	\$ 90.009,98
AD294PB	\$ 6.264.790,51	\$ 6.262.381,04	\$ 5.137.755,16	\$ 17.664.926,71
AD294PB	\$ -	\$ 377.869,92	\$ -	\$ 377.869,92
AD294PD	\$ 2.325.408,93	\$ 2.171.534,02	\$ 964.905,81	\$ 5.461.848,76
AD294PE	\$ 4.223.565,73	\$ 4.930.583,99	\$ 4.472.367,07	\$ 13.626.516,79
AD355BK	\$ 56.008,03	\$ -	\$ -	\$ 56.008,03
AD359BI	\$ -	\$ 166.023,92	\$ -	\$ 166.023,92
AD359BK	\$ 417.854,98	\$ -	\$ 84.295,15	\$ 502.150,13
AD359BV	\$ 407.494,09	\$ -	\$ -	\$ 407.494,09
AD359BW	\$ 403.041,02	\$ -	\$ -	\$ 403.041,02
AD359BY	\$ 104.004,95	\$ -	\$ -	\$ 104.004,95
AD359BZ	\$ 75.010,06	\$ 176.779,96	\$ 39.096,06	\$ 290.886,08
AD359DK	\$ 61.019,93	\$ -	\$ -	\$ 61.019,93

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
AD359DW	\$ -	\$ 234.004,04	\$ -	\$ 234.004,04
AD359DY	\$ 81.010,91	\$ -	\$ -	\$ 81.010,91
AD359DZ	\$ 103.000,08	\$ -	\$ -	\$ 103.000,08
AD384AK	\$ 1.576.435,00	\$ 1.530.266,16	\$ 1.761.661,92	\$ 4.868.363,08
AD384YB	\$ 183.003,00	\$ -	\$ -	\$ 183.003,00
AD424GA	\$ 209.043,97	\$ 82.005,95	\$ -	\$ 291.049,92
AD436YF	\$ -	\$ 112.607,94	\$ 192.630,04	\$ 305.237,98
AD475PZ	\$ 61.003,01	\$ -	\$ -	\$ 61.003,01
AD510UP	\$ 455.685,02	\$ 568.087,16	\$ 550.201,12	\$ 1.573.973,30
AD517AM	\$ -	\$ 52.008,00	\$ -	\$ 52.008,00
AD565IW	\$ 744.560,00	\$ 453.012,00	\$ -	\$ 1.197.572,00
AD639QS	\$ 261.809,09	\$ 492.003,89	\$ 327.240,06	\$ 1.081.053,04
AD691KI	\$ -	\$ 61.920,00	\$ -	\$ 61.920,00
AD754PL	\$ 30.012,05	\$ -	\$ -	\$ 30.012,05
AD754PZ	\$ 277.545,14	\$ -	\$ -	\$ 277.545,14
AD808NC	\$ 531.106,06	\$ 350.012,06	\$ -	\$ 881.118,12
AD955HM	\$ -	\$ 112.002,40	\$ -	\$ 112.002,40
AD965HI	\$ 1.538.698,62	\$ 2.377.462,85	\$ 1.692.688,96	\$ 5.608.850,43
AD965HJ	\$ 723.557,04	\$ 920.211,85	\$ 1.685.566,12	\$ 3.329.335,01
AD965HK	\$ 1.208.891,09	\$ 1.526.648,49	\$ 1.302.175,94	\$ 4.037.715,52
AD965HL	\$ 995.111,14	\$ 945.553,86	\$ 1.044.032,05	\$ 2.984.697,05
AD965HM	\$ 1.280.227,06	\$ 1.820.076,14	\$ 1.394.789,09	\$ 4.495.092,29
AD965HY	\$ 200.601,09	\$ -	\$ -	\$ 200.601,09
AD965HZ	\$ 6.481,98	\$ -	\$ -	\$ 6.481,98
ADL798	\$ -		\$ 92.220,00	\$ 92.220,00
ADM0893	\$ -	\$ 39.345,98	\$ -	\$ 39.345,98
ADM893	\$ -	\$ 44.257,01	\$ -	\$ 44.257,01
AE056ZE	\$ 5.809.388,36	\$ 4.643.178,07	\$ 4.805.740,98	\$ 15.258.307,41
AE106EL	\$ -		\$ 91.451,05	\$ 91.451,05
AE684CD	\$ 401.234,89	\$ 611.585,78	\$ 611.089,18	\$ 1.623.909,85
AE684CI	\$ 87.021,97	\$ -	\$ -	\$ 87.021,97
AE684DC	\$ 156.937,05	\$ 76.392,05	\$ -	\$ 233.329,10
AE684DL	\$ 47.001,02	\$ -	\$ -	\$ 47.001,02

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
AF003BR	\$ 5.531.632,89	\$ 7.064.962,42	\$ 4.972.022,98	\$ 17.568.618,29
AF003DR	\$ 165.199,00	\$ -	\$ -	\$ 165.199,00
AF145ZC	\$ -		\$ 52.710,00	\$ 52.710,00
AF222CY	\$ 4.584.693,88	\$ 4.635.588,23	\$ 2.952.225,12	\$ 12.172.507,23
AF337YB	\$ 130.012,06	\$ -	\$ -	\$ 130.012,06
AF371GW	\$ 98.663,84	\$ -	\$ -	\$ 98.663,84
AF373VB	\$ 31.207,94	\$ -	\$ -	\$ 31.207,94
AF373YB	\$ 1.868.112,10	\$ 3.181.862,72	\$ 1.836.390,69	\$ 6.886.365,51
AF722GJ	\$ -	\$ 489.999,96	\$ -	\$ 489.999,96
AF848KY	\$ 33.108,93	\$ -	\$ -	\$ 33.108,93
AF878CY	\$ 21.007,06	\$ -	\$ -	\$ 21.007,06
AF878FY	\$ -	\$ 132.141,08	\$ -	\$ 132.141,08
AF878KY	\$ 422.429,15	\$ 443.098,93	\$ 593.365,11	\$ 1.458.893,19
AF889HK	\$ 853.898,30	\$ 870.855,89	\$ 967.783,35	\$ 2.692.537,54
AF903NY	\$ 329.139,07	\$ -	\$ 336.002,06	\$ 665.141,13
AF906NY	\$ 2.823.883,11	\$ 4.266.330,24	\$ 3.120.371,05	\$ 10.210.584,40
AF943EC	\$ 80.017,95	\$ 39.001,01	\$ 170.525,88	\$ 289.544,84
AF943EL	\$ 62.194,01	\$ -	\$ -	\$ 62.194,01
AF943FC	\$ -	\$ 36.000,03	\$ -	\$ 36.000,03
AF94JE	\$ -	\$ 88.085,98	\$ -	\$ 88.085,98
AG037TH	\$ -	\$ 68.802,95	\$ -	\$ 68.802,95
AG272YS	\$ 166.064,04	\$ 265.777,09	\$ 224.308,99	\$ 656.150,12
AG754PZ	\$ 611.602,73	\$ 1.879.713,11	\$ 1.527.184,01	\$ 4.018.499,85
AG804OU	\$ -	\$ 245.717,94	\$ -	\$ 245.717,94
AG910HW	\$ 106.024,04	\$ 182.138,97	\$ 230.764,03	\$ 518.927,04
AH301MK	\$ -	\$ 76.403,06	\$ -	\$ 76.403,06
AH361MK	\$ -	\$ 70.005,01	\$ -	\$ 70.005,01
AH367MJ	\$ -	\$ 83.154,07	\$ -	\$ 83.154,07
AH631MJ	\$ -	\$ 67.006,01	\$ -	\$ 67.006,01
AIB06	\$ 46.350,00	\$ 130.017,94	\$ -	\$ 176.367,94
AIB27	\$ 171.023,95	\$ 211.454,03	\$ -	\$ 382.477,98
AID26	\$ 99.999,99	\$ -	\$ -	\$ 99.999,99

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
AID27	\$ 90.009,03	\$ -	\$ -	\$ 90.009,03
AID28	\$ 80.918,08	\$ -	\$ -	\$ 80.918,08
AIV28	\$ 483.473,12	\$ 832.838,84	\$ 779.221,98	\$ 2.095.533,94
AIZ115	\$ -	\$ 49.188,01	\$ -	\$ 49.188,01
ANU151	\$ -	\$ 41.008,97	\$ -	\$ 41.008,97
AVL859	\$ -	\$ 20.534,07	\$ -	\$ 20.534,07
AWL199	\$ 91.023,98	\$ -	\$ -	\$ 91.023,98
BIDON	\$ 5.343.377,15	\$ 5.666.847,72	\$ 3.257.108,86	\$ 14.267.333,73
BRQ07	\$ 185.173,08	\$ 103.036,99	\$ 53.544,01	\$ 341.754,08
BWB570	\$ 54.001,01	\$ -	\$ -	\$ 54.001,01
DDN917	\$ -	\$ 509.535,02	\$ -	\$ 509.535,02
DHS118	\$ 86.500,00	\$ -	\$ -	\$ 86.500,00
DMO-892	\$ -		\$ 56.024,93	\$ 56.024,93
DUL 858	\$ 136.007,01	\$ -	\$ -	\$ 136.007,01
DUL 860	\$ 133.007,02	\$ -	\$ -	\$ 133.007,02
DUL858	\$ 2.471.167,88	\$ -	\$ -	\$ 2.471.167,88
DUL859	\$ 539.787,29	\$ -	\$ -	\$ 539.787,29
DUL859	\$ 11.015,00	\$ -	\$ -	\$ 11.015,00
DUL860	\$ 2.079.398,71	\$ 1.221.581,16	\$ -	\$ 3.300.979,87
DUL971	\$ 321.012,07	\$ -	\$ -	\$ 321.012,07
DVL850	\$ 75.133,02	\$ -	\$ -	\$ 75.133,02
DVL858	\$ 316.161,01	\$ 2.745.635,83	\$ 1.792.851,79	\$ 4.854.648,63
DVL859	\$ 63.327,01	\$ 923.178,25	\$ 967.336,14	\$ 1.953.841,40
DVL860	\$ 193.050,00	\$ 1.192.668,02	\$ 1.116.665,98	\$ 2.502.384,00
DWB570	\$ 68.000,00	\$ 80.004,05	\$ 775.086,27	\$ 923.090,32
DWD570	\$ 261.043,02	\$ -	\$ -	\$ 261.043,02
EDW059	\$ 293.002,95	\$ -	\$ -	\$ 293.002,95
ELJ65	\$ 159.877,06	\$ 2.694.732,97	\$ 2.225.600,15	\$ 5.080.210,18
ELJ67	\$ 1.651.228,80	\$ 9.089.287,57	\$ 5.350.781,80	\$ 16.091.298,17
ELY65	\$ 1.743.106,91	\$ -	\$ -	\$ 1.743.106,91
ELY67	\$ 6.510.096,95	\$ -	\$ -	\$ 6.510.096,95
FHQ555	\$ 751.673,28	\$ -	\$ -	\$ 751.673,28

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
GUK423	\$ 48.343,96	\$ -	\$ -	\$ 48.343,96
GVK423	\$ 20.306,02	\$ -	\$ -	\$ 20.306,02
HDK726	\$ 434.063,89	\$ 852.140,09	\$ 615.330,97	\$ 1.901.534,95
HDQ726	\$ 54.075,00	\$ -	\$ 40.003,08	\$ 94.078,08
HFQ555	\$ 21.007,01	\$ -	\$ -	\$ 21.007,01
HIZ115	\$ -	\$ 33.649,03	\$ 55.275,00	\$ 88.924,03
HIZ116	\$ 637.363,85	\$ 23.872,95	\$ 850.108,82	\$ 1.511.345,62
HIZ117	\$ 851.543,23	\$ 951.488,00	\$ 494.894,90	\$ 2.297.926,13
HIZ118	\$ 1.022.426,81	\$ 743.419,46	\$ 233.599,03	\$ 1.999.445,30
HKJ142	\$ 273.012,03	\$ 230.892,95	\$ 1.317.472,90	\$ 1.821.377,88
HKY142	\$ 417.009,94	\$ -	\$ -	\$ 417.009,94
HNU151	\$ -	\$ 262.618,01	\$ 516.326,96	\$ 778.944,97
HTB997	\$ 1.870.639,86	\$ 3.205.677,06	\$ 2.070.713,12	\$ 7.147.030,04
HTD997	\$ 546.038,16	\$ -	\$ -	\$ 546.038,16
HTQ555	\$ 23.433,02	\$ -	\$ -	\$ 23.433,02
KYC195	\$ 25.340,00	\$ -	\$ -	\$ 25.340,00
KYC197	\$ 151.060,00	\$ 254.965,92	\$ 51.006,93	\$ 457.032,85
LBL513	\$ 21.020,00	\$ 155.254,87	\$ 31.320,00	\$ 207.594,87
LDD473	\$ 35.001,96	\$ -	\$ 104.006,02	\$ 139.007,98
LDL513	\$ 43.120,00	\$ -	\$ -	\$ 43.120,00
LFM541	\$ 67.000,07	\$ -	\$ -	\$ 67.000,07
LLD242	\$ 37.185,04	\$ -	\$ -	\$ 37.185,04
LLD473	\$ 529.586,97	\$ 687.492,98	\$ -	\$ 1.217.079,95
LLQ143	\$ 48.501,02	\$ -	\$ -	\$ 48.501,02
LLQ234	\$ 28.517,95	\$ -	\$ -	\$ 28.517,95
LLQ235	\$ 270.471,10	\$ 349.333,52	\$ 186.209,95	\$ 806.014,57
LLQ241	\$ 137.078,99	\$ 131.180,89	\$ 137.675,01	\$ 405.934,89
LLQ242	\$ 337.860,04	\$ 408.290,23	\$ 700.648,93	\$ 1.446.799,20
LLQ243	\$ 111.423,98	\$ 61.006,97	\$ 289.529,89	\$ 461.960,84
LMF540	\$ 44.061,95	\$ 53.603,96	\$ 59.999,93	\$ 157.665,84
LMF541	\$ 514.630,06	\$ 582.735,99	\$ 433.467,20	\$ 1.530.833,25
LWL199	\$ 508.082,99	\$ 431.737,23	\$ 1.011.735,73	\$ 1.951.555,95
LYI235	\$ -		\$ 624.833,03	\$ 624.833,03
MA180	\$ 586.137,01	\$ -	\$ 2.240.776,98	\$ 2.826.913,99

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
MIZ116	\$ -		\$ 68.013,07	\$ 68.013,07
MNP537	\$ -	\$ 52.280,00	\$ 55.032,93	\$ 107.312,93
MOC967	\$ 35.840,00	\$ -	\$ -	\$ 35.840,00
MUL 854	\$ 414.143,92	\$ -	\$ -	\$ 414.143,92
MUL854	\$ 514.583,09	\$ 53.520,00	\$ 1.028.704,17	\$ 1.596.807,26
MUL858	\$ 208.003,04	\$ -	\$ -	\$ 208.003,04
MUL899	\$ 38.243,98	\$ -	\$ -	\$ 38.243,98
MUP537	\$ -		\$ 57.760,00	\$ 57.760,00
NDD917	\$ -	\$ 22.100,00	\$ 148.800,00	\$ 170.900,00
NDK726	\$ -	\$ 75.950,00	\$ 57.240,00	\$ 133.190,00
OMW218	\$ 370.810,97	\$ -	\$ -	\$ 370.810,97
OVL971	\$ 1.367.052,99	\$ -	\$ 1.120.571,13	\$ 2.487.624,12
PAG 600	\$ 32.006,97	\$ -	\$ -	\$ 32.006,97
PAG600	\$ 265.334,93	\$ 314.654,20	\$ 476.514,05	\$ 1.056.503,18
PAUNY M180	\$ 462.035,03	\$ -	\$ 870.261,95	\$ 1.332.296,98
SCC4778	\$ 213.011,97	\$ -	\$ -	\$ 213.011,97
SDM082	\$ -	\$ 435.369,12	\$ 1.251.341,41	\$ 1.686.710,53
SDM083	\$ -	\$ 362.449,22	\$ 1.429.883,71	\$ 1.792.332,93
TLR789	\$ 3.376.576,11	\$ 202.052,04	\$ 924.859,91	\$ 4.503.488,06
TLW721	\$ 33.010,95	\$ -	\$ -	\$ 33.010,95
TLW727	\$ 1.292.337,14	\$ 267.610,00	\$ 278.892,01	\$ 1.838.839,15
NO DECLARA DESTINO	\$ 2.124.165,12	\$ 17.005,04	\$ 1.829.432,07	\$ 3.970.602,23
TOTAL 2025	\$ 110.963.929,40	\$ 111.369.455,65	\$ 95.956.187,35	\$ 318.289.572,41

Fuente: Departamento de Compras y Contrataciones

5.13- CONCESIONES TERMINAL DE OMNIBUS AL 3º TRIM/2025

Nº LOCAL	CONCESIONARIO / USUARIO	VIGENCIA USO	OBSERVACIONES
01	Empresa de Transporte Ko - Ko S.R.L.	1/1/2026	
02	Empresa Via Bariloche S.R.L.	1/1/2026	
03	UTA		En legales
04	Empresa Expreso Colonia S.A.	1/4/2026	
05	Empresa Expreso Colonia S.A.	1/4/2026	
06	Oficina SUBE	MSMA	
07	Oficina SUBE	MSMA	
08	Empresa La Araucana Viajes	1/1/2026	
09	Liga de Futbol San Martín	En tramite	Gestión de Gobierno
10	Empresa Campana II	31/12/2025	
11	INSPECTORIA DE TRANSPORTES	MSMA	
12	Empresa Via Bariloche S.R.L.	1/1/2026	En legales
13	LIBRE Desocupado	-X-	
14	Empresa Nueva Chevalier	1/1/2026	
15	Daniela Van Handenhov en (bar-Kiosko-guarda equipaje)	28/11/2025	En trámite
16	Subsecretaría de Producción	MSMA	
17	Dependencia Municipal	MSMA	
18	MSMA - LICENCIAS DE CONDUCIR	MSMA	
19	MSMA - LICENCIAS DE CONDUCIR	MSMA	
20	MSMA -	MSMA	
21	LIBRE Desocupado	-X-	
22	LIBRE Desocupado	-X-	
23	LIBRE Desocupado	-X-	
24/25	UNIDAD DE GESTION COMUNITARIA DEL M. D. S. NEUQUEN	MSMA	
26/27/28	JUZGADO MUNICIPAL DE FALTAS	MSMA	
29	Ordenadores de transito y Transporte	MSMA	
30	Ordenadores de transito y Transporte	MSMA	
31	LIBRE Desocupado	-X-	
32	LIBRE Desocupado	-X-	
33/34/35	LIBRE Desocupado	-X-	

FUENTE: DIRECCION DE TRANSPORTES

5.14 -ANALISIS JUNTAS VECINALES al 3º TRIM/2025

JUNTAS VECINALES CON PERSONERIA MUNICIPAL Y ACTIVAS

ORDEN	JUNTA VECINAL
1	VILLA PAUR
2	LOS RADALES
3	VEGA MAIPÚ
4	RUCA HUE
5	CHACRA 4
6	ALIHUEN
7	LOS ROBLES
8	ALTOS DEL SOL
9	KALEUCHE BAJO
10	SAN FERNANDO
11	ZONA CENTRO
12	CHACRA 32
13	VILLA PARQUE ROSALES
14	KALEUCHE ALTO
15	ZONA I
16	LOS RISCOS
17	ZONA VI
18	LOS CALLEJONES

JUNTAS VECINALES CON PERSONERIA MUNICIPAL SIN COMISION

ORDEN	JUNTA VECINAL
1	DEL MOLINO
2	KUMELKAYEN
3	CANTERA
4	3 DE CABALLERÍA Y SARMIENTO
5	LAS ROSAS
6	GODOY
7	VALLEJOS
8	JULIO OBEID
9	VAMEP 48
10	ARENAL
11	VAMEP 36
12	CALDERÓN
13	ZONA V
14	LOLOG
15	LOS FALDEOS

FUENTE: DIRECCION DE JUNTAS VECINALES

Nota: Se observa que continúa el proceso de regularización de las juntas vecinales

5.15 -DETALLE DE LOS TALLERES MUNICIPALES - 3º TRIMESTRE 2025

SECRETARIA DE CULTURA

TALLER	RESPONSABLE	ESPACIO
ORQUESTA INFANTO JUVENIL "ORQUESTA ESCUELA DE LOS ANDES"	Lagos, Agustín Emmanuel; Sala, Nicolás; Foia, Matías; Briones, Milton; Powell, Ricardo; Falvella, Ricardo; Lobato Mariela; De Bonis, Marcelo; Rubiolo, Tania y Bejarano Salomé	Escuela N° 188: lunes, martes, jueves y viernes de 18 a 21 hs
ORQUESTA DE INSTRUMENTOS LATINOAMERICANOS "MUSICANTES"	Arroyo, Fredy Alberto; Calebrese Tello, Marín; Itabaca, Noelia Paola; Maraboli, Julián; Cifuentes, Marcos; Rocha, Ricardo Emanuel y Milagros Martínez	Centro Integral Comunitario Cordones Del Chapelco: Lunes y Miércoles de 9:00 a 13:00 hs. Lunes a Viernes en el CDI Aitue de 14 a 22hs . Martes y Jueves en espacio Edar de 8 a 13hs
TELAR MAPUCHE	Beatriz Tripallaf Georgina Tripallaf	Espacio Trama: Martes y viernes, de 14 a 17 hs.
CROQUISEROS URBANOS	Laura Machin	Sala Lidaura Chapitel: Sábados de 14 a 17 hs.
CORO DE ADULTOS MAYORES	Anérica Ruiz Chico	Teatro San Jose: Martes y jueves, de 15 a 17 hs.
RECICLADO Y PINTURA DECORATIVA	Gisella Doy	El Arenal (CDI Pichi Rayen): Sábados de 19:30 a 21:00 hs Delegación Vega Centro: Viernes de 16 a 17:30 hs.
TANGO	Marcos y Analía Braun	Delegación Vega Centro: Lunes de 19:30 a 21 hs. Delegación Cordones del Chapelco: Jueves de 19:30 a 21 hs.
PUNTILLISMO	Vazquez Magali	Delegación Vega Centro: Lunes de 16 a 17:30 hs.
ACUARELA	Doy Gisela	Delegación Vega Centro: Miercoles de 19:30 a 21 hs.
ARTE Y CUENTOS	Doy Gisela	Delegación Vega Centro: Miercoles de 18 a 19 hs.
DIBUJO Y PINTURA	Bravo Agustín	Delegación Cordones del Chapelco: Jueves de 18:00 a 19:00 hs.
SALSA Y BACHATA	Cristian Hernández	Delegación Vega Centro: Miércoles de 16 a 17:30 hs. Delegación Cordones del Chapelco: Lunes de 19:30 a 21:00 hs.
CORO DE ADULTOS MAYORES	América Ruiz Chic	Teatro San José: martes y jueves, de 15 a 17 hs.
TEATRO PARA NIÑOS	Fernández Kostoff Carolina	Teatro San José: Lunes, de 17:00 a 18:00 hs.
TEATRO PARA ADOLESCENTES	Fernández Kostoff Carolina	Teatro San José: Lunes, de 18:30 a 19:50 hs.
TEATRO PARA ADULTO	Fernández Kostoff Carolina	Teatro San José: Lunes, de 20 a 21:30 hs
JUEGO E IMAGINACIÓ	Jimena Florio	Pichi Rayen: Lunes de 16 a 17:30hs
JUGAMOS CON MASAS	Jimena Florio.	Pichi Rayen: lunes de 18 a 19hs y en CIC de cordones de chapelco los jueves de 18 a 19hs.
PINTURA EXPERIMENTAL	Gisella Doy	Delegación Vega Centro: miércoles de 19:30 a 21hs
JUEGOS DE RAIZ	Ulloa Alejandra	Pichi Rayen los viernes de 18:00 a 19:00 hs
LABORATORIO DE ARTE	Rocio Ballestero	CIC de cordones de chapelco los martes de 18 a 19hs
COTILLÓN ARTESANAL	Rosana Bravo	CIC de cordones de chapelco los lunes de 19:30 a 21hs.
TANGO	Marcos y Analía Braun	CIC de cordones de chapelco los Lunes de 18 a 19 y Delegación Vega Centro: de 19:30 a 21 hs
ACUARELA	Doy Gisela	Delegación Vega Centro: Viernes de 19:30 a 21 hs.
ARTE Y CUENTOS	Doy Gisela	Delegación Vega Centro: miércoles de 18 a 19 hs.
SALSA Y BACHATA	Victor Adaro y Alejandra Barral	Delegación Vega Centro: Miércoles de 16 a 17:30 hs. CDI Pichi Rayen los viernes de 16 a 17:30 hs Y los martes en el CIC de cordones de chapelco de 19:30 a 21hs
FOLCKLORE	Melisa Nieves	Delegación Vega Centro los viernes de 16 a 17:30hs (adultos) y de 18:00 a 19:00hs (Infancias)
DEPORTE GAMER	Lorena Sabatino	Punto Digital: jueves de 17:30 a 19hs.
Ajedrez	Marco Montenegro	Delegación del Cantera los viernes de 18 a 19:30 y en Biblioteca 9 de julio los martes y jueves de 20 a 22hs
TEJIDO A DOS AGUJAS	Rosana Bravo	CIC de cordones de chapelco los jueves de 19:30 a 21hs
MACRAMÉ	Melisa Nieves	CDI Pichi Rayen, los lunes de 19:30 a 21hs.
BORDADO	Melisa Nieves	CDI Pichi Rayen, los viernes de 19:30 a 21hs y los lunes para infancias en la delegación vega centro de 18 a 19hs

SUB-SECRETARIA DE DEPORTES

TALLER	RESPONSABLE	ESPACIO
VOLEY	Agustín Laborda Alex Aranda	Chacra II "Javier Carriqueo": Lunes y Miércoles de 18 a 21 hs. Viernes de 18 a 20 hs, SUM EL Arenal "Primeros Pobladores": Martes y Jueves de 20 a 21:30 hs
HANDBALL	Baffolli Lucas	Chacra II "Javier Carriqueo": Martes y Jueves de 18 a 20 hs.
PATIN ARTISTICO	Natalia Funes	Gimnasio Chango Soria: Martes y Jueves de 17:00 a 19:00 hs.
NEWCOM	Agustín Laborda	Chacra II "Javier Carriqueo": Martes y Jueves de 11 a 13 hs.
TAE KWON DO	Daniela Lavalle	CIC Chacra 30: Miércoles y viernes de 20 a 21 hs.
YUDO	Guillermo	Gimnasio Chango Soria: Lunes y Miercoles de 19:30 a 20:30 hs.

6.- ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1- RESOLUCIONES

6.2.- DICTÁMENES

6. - DOCUMENTACIÓN ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1-RESOLUCIONES

<u>Nº</u>	<u>Fecha</u>	<u>Tema</u>
379	08/07/2025	Designación FP Ruiz Díaz Moreyra
380	14/07/2025	Comisión de Servicio a la ciudad de Neuquén y Cipoletti
381	31/07/2025	ENSATUR - Aprueba rendición parcial 1º Trimestre de 2025
382	07/08/2025	Comisión de Servicio a la Ciudad Autónoma de Bs. As.
383	29/08/2025	Aprueba y rinde Caja Chica hasta el 27/08/25

6.2-DICTAMENES

<u>Nº</u>	<u>Fecha</u>	<u>Tema</u>
450	15/09/2025	05000-89/2025 "NC 15-21-060-3977-00 Chacra 32 desafectación Dominio Público a Privado para Centro de Salud"

San Martin de los Andes, 26 de Noviembre 2025.

Jorge A. Fernández
Contralor Municipal

German Malajovich Dayenoff
Auditor Municipal