
Informe N° 128

4to Trimestre 2025

CONTRALORÍA MUNICIPAL

MUNICIPALIDAD DE SAN MARTÍN DE LOS ANDES

ÍNDICE GENERAL

1.- CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

1.1- PRESENTACIÓN	Fº 04
1.2- TAREAS Y CONTROLES	Fº 05
1.3- RECOMENDACIONES	Fº 12
1.4- CONCLUSIONES	Fº 15

2.- ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL

2.1- PLANTA OCUPADA	Fº 24
2.2- COSTO MUNICIPAL – SALARIOS Y CARGA SOCIALES	Fº 28
2.3- GRAFICOS COSTO MUNICIPAL	Fº 29
2.4- HORAS EXTRAS	Fº 30
2.5- ALTAS DE LEGAJOS DEL PERÍODO	Fº 33
2.6- CONTRATACIONES MONOTRIBUTISTAS	Fº 34
2.7- COSTO PLANTA POLÍTICA DEL CONCEJO DELIBERANTE	Fº 35

3.- CRÉDITOS y PLANES DE PAGO VIGENTES

3.1- ADUS 2005 120 VIVIENDAS y EL TREBOL	Fº 37
3.2- APORTES Y PRÉSTAMOS PROVINCIALES	Fº 38
3.3- PRESTAMO BPN PARQUE AUTOMOTOR 2023	Fº 38

4.- RÉGIMEN DE CONTRATACIONES

4.1- CONCURSOS DE PRECIOS	Fº 40
4.2- LICITACIONES PRIVADAS	Fº 41
4.3- LICITACIONES PÚBLICAS	Fº 42
4.4- COMPULSAS DE PRECIOS	Fº 42

5.- CONTROLES Y ESTADÍSTICAS

5.1- DETALLE CUENTAS CORRIENTES BANCARIAS	Fº 44
5.2- EJECUCIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	Fº 45
5.3- ESTADO DEUDORES	Fº 47
5.4- GRÁFICOS DEUDORES	Fº 48
5.5- CUENTAS A COBRAR	Fº 49
5.6- DEUDAS MUNICIPALES	Fº 49
5.7- ANÁLISIS RECAUDACIÓN	Fº 50
5.8- GRÁFICOS RECAUDACIÓN	Fº 51
5.9- ANÁLISIS COPARTICIPACIONES	Fº 52
5.10- GRÁFICOS COPARTICIPACIONES	Fº 53
5.11- ANÁLISIS CONSUMO SERVICIOS	Fº 54
5.12- ANÁLISIS DE RODADOS Y EROGACIÓN DE COMBUSTIBLE	Fº 56
5.13- CONCESIONES TERMINAL DE ÓMNIBUS	Fº 65
5.14- ANALISIS JUNTAS VECINALES	Fº 66
5.15- TALLERES MUNICIPALES	Fº 67

6.- ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1- RESOLUCIONES	Fº 69
-------------------	-------

1.-CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

- 1.1- PRESENTACIÓN**
- 1.2- TAREAS Y CONTROLES**
- 1.3- RECOMENDACIONES**
- 1.4- CONCLUSIONES**

1.- CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

1. 1- PRESENTACIÓN:

Informe N° 128 de estadística, control interno y gestión, correspondiente al **Cuarto Trimestre del año 2025**.

En cumplimiento de las obligaciones establecidas en el art. 21 inc. 4 de la Ordza. N° 9377/12, esta Contraloría Municipal eleva el presente informe a consideración del Concejo Deliberante.

La información expuesta surge del relevamiento de datos del sistema informático Municipal, junto con planillas de control extracontables de las distintas áreas municipales. **Los registros contables del período no fueron presentados en su totalidad a la fecha del presente informe.**

Respecto del año 2025 a la fecha se ha recibido la documentación en forma incompleta del primer, segundo, tercer y cuarto trimestre.

Se detallan a continuación las tareas de auditoría y los controles realizados en distintas áreas, con las limitaciones del caso, asesoramiento y las recomendaciones pendientes de concreción, con algunas conclusiones sobre la ejecución presupuestaria y de gestión.

1. 2- TAREAS Y CONTROLES:

De los controles selectivos sobre las operaciones que integran el movimiento financiero, presupuestario y de gestión municipal, efectuados en este período se destacan:

A)Presupuesto Anual

El Presupuesto General para el Ejercicio 2025, fue aprobado en Diciembre de 2024, mediante Ordza. N° 15.001/24.- del 19/12/2024, totalizando **PESOS SESENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y SEIS MILLONES CIENTO SESENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO (\$69.696.169.348.-)**. Al cierre del presente trimestre ha sufrido modificaciones por lo que asciende a **\$83.615.907.531,46**

B) Recursos Humanos Ver Pto 2.5

En el transcurso de este trimestre se han registrado 16 altas de legajos, respecto a las bajas fueron registradas 17, las que operaron entre los meses de Octubre a Diciembre del corriente año.

Respecto de las actuaciones de la CIAP:

En el período bajo análisis se han recibido las Actas N°17, N°18, N°19 y N°20 de la CIAP, homologadas por Decretos N° 2876/25, 3201/25, 3336/25 y 3384/25 respectivamente.

Respecto del Concejo Deliberante:

Se han informado dictámenes N°95, N° 96, N° 97, N° 98 y N° 99 de la CPP, que fueran efectuados durante el Cuarto trimestre del 2025:

Contrataciones Monotributistas

Fueron analizados 163 contrataciones con monotributistas, que durante el Cuarto trimestre han prestado servicios personales.

Realizando un análisis particular sobre aquellos que responden a áreas o programas que también tienen aportes externos al Municipio, destacamos: 2 del OCM que cuenta con fondos propios de recaudación específica, 7 contratados para Mantenimiento de Escuelas con Aporte Provincial, 3 contratados con aporte

Nacional PAMI y 16 profesores para las Orquestas municipales, de los cuales la Provincia en la actualidad ha dejado de aportar recursos para cubrir las erogaciones.

Ver Cuadros Pto 2.5.

NOTA: Como se reitera con las rendiciones de cuentas trimestralmente, debiera evaluarse el riesgo de contratar monotributistas durante largos períodos sin interrupciones, para la realización de tareas vinculadas a prestaciones habituales del Municipio, atento que podrían considerarse relaciones laborales dependientes encubiertas, generando posibles reclamos administrativos y/o judiciales, con posible perjuicio al erario municipal.

C) Tesorería

Se encontraban en proceso de archivo las Cajas Diarias de Ingresos del **4º trimestre del 2025** a la fecha del presente informe. Se toma como base de análisis las registraciones contables bancarias, libro bancos y conciliaciones bancarias respectivas. Su control se ha realizado por muestreo selectivo de cajas.

D) Rentas varias, Cuentas a Cobrar y Ejecuciones Fiscales Ver Pto 5.3-

Del análisis de los tres principales Ingresos: **Servicios sobre la Propiedad Inmueble, Patentes Automotor y Licencias Comerciales**, observamos que estos créditos en su conjunto ascienden al 31 de Diciembre 2025 a **\$9.269.537.402,20** (frente al saldo de \$8.604.836.880,55 al 30/09/2025), representando en conjunto el **94.70%** del Total de las Cuentas a Cobrar **\$9.787.666.290,69**. Los montos antes expuestos corresponden solo al capital, si tomamos en consideración capital más intereses al 31/12/2025 el monto total de cuentas a cobrar asciende a **\$16.491.694.850,48**(Ver Pto 5.5).

Las acreencias por Servicios sobre la Propiedad Inmueble alcanzan el **53.1 %** sobre el total de Cuentas a cobrar, mientras que el Impuesto a las Patentes Automotor representan el **27.6%** y las Licencias Comerciales alcanzan el **14.1%**. El **5.2%** restante corresponde a las demás cuentas a cobrar.

Observaciones: Se le ha indicado a la Secretaría, la necesidad de proceder a la verificación de algunos importes que surgen de los registros de acreencias municipales, confirmando y conciliando los saldos de algunos deudores, que al día de hoy generarían dudosa cobrabilidad.

Respecto de las ejecuciones fiscales:

Del total de acreencias al 31 de Diciembre de 2025 un **9.22 %** se encuentran en Legales **\$902.655.242,86** bajo el sistema de ejecuciones fiscales, con la emisión de certificados de deuda del área Cobranzas.

Se reitera que el **sistema de seguimiento de certificados** no ofrece una eficiente rendición de cuentas de las actuaciones de los ejecutores fiscales, respecto de los certificados de deuda que se les han asignado para su ejecución, encontrándonos con escasa información de parte de los mandatarios.

También observamos la **acumulación de certificados**, por asignación a pocos letrados, del total un **52%** se encuentra asignado a letrado Dacal Juan Manuel, un **38%** a Mendaña Amancay y el restante 10% a los demás letrados. Como ya se remarcara en los informes anteriores debiera tenerse en cuenta al momento de iniciar una ejecución fiscal, que es imprescindible el **compromiso de prosecución** de la misma, a fin de evitar costos innecesarios.

NOTA: Se sugiere para descomprimir la acumulación de deudas a delegar a los ejecutores fiscales, previamente se refuerce el área de Recupero Financiero.

E) Deudas Varias Corrientes del Ejercicio ver Pto 5.6.

Estas deudas corresponden al Pasivo Corriente del ejercicio: Sueldos, Cargas Sociales y Proveedores corrientes de la Cuenta General y de Obras delegadas.

En el 4to. Trimestre del 2025 se ha producido un **aumento del 34,66%** en las Deudas Municipales, pasando de \$8.956.979.282,25 saldo al 30/09/2025 a **\$12.062.079.242,86** saldo al 31/12/2025.

Cabe aclarar que la deuda correspondiente a Sueldos y Aportes Patronales es pasivo corriente que se abona a mes vencido. **Ver PTO 5.6**

En relación a la deuda con el ISSN, tanto las Cargas Sociales por Retenciones sobre sueldos, como los Aportes Patronales, son descontados directamente de la Coparticipación Provincial, ya que se informa a la provincia la masa salarial, como base para el cargo mensual a favor del ISSN, y dichos importes son directamente descontados de la Coparticipación.

El saldo de deuda con el ISSN al 31 de Diciembre de 2025 corresponde al período de Octubre y Noviembre, a descontar de la Coparticipación en los meses de Enero y Febrero 2026.

F) Endeudamiento Ver PTO 3.

Se solicitó un préstamo para renovación del parque automotor al BPN de 36 cuotas. Las mismas son saldadas mes a mes desde el año 2023. En este período se realizó el pago de las cuotas 31 a 33 del empréstito.

Continúa funcionando el sistema de endeudamiento que afronta el Municipio con la Administración Provincial, correspondiente a las Asistencias financieras permanentes, que la Provincia envía mensualmente durante el año. Estas deudas, en caso de corresponder, al año siguiente serán descontadas oportunamente de la Coparticipación Provincial, dependiendo del grado de cumplimiento del Convenio de Cooperación Mutua. **En el 2025 se retuvo \$289.742.409,61 correspondiente al 10% (frente al 5% anterior) del monto por Asistencias recibidas en 2023-2024 y al 5% del monto por Asistencias recibidas en 2024-2025.**

Con fecha 08/07/2024 se recibió la 2da asistencia financiera reintegrable con el Gobierno de la Provincia del Neuquén por un monto de quinientos ocho millones cuatrocientos cuarenta y un mil seiscientos noventa y tres de pesos **(\$508.441.693)** para cubrir deuda con la empresa Expreso Colonia SA (\$300.000.000), contingencias climáticas invernales (\$100.000.000) y servicio eléctrico 38 viviendas (\$108.441.693). El mismo es devuelto en 10 cuotas mensuales a partir de Enero 2025. En los primeros 10 meses del año se devolvió la totalidad del empréstito por un total de **\$592.919.620,93.**

Se firmó un convenio de financiamiento entre el Municipio y A.D.U.S para el "Proyecto Infraestructura Básica 64 lotes El Trebol 2025", por un monto de hasta 683.082,35 UVIs a devolver el 36 cuotas mensuales de 18.974,51 UVI al valor de cada mes. Estas son **descontadas automáticamente del de las remesas por Coparticipación Provincial.**

Con fecha 06/08/2024 se recibió la 3er asistencia financiera reintegrable con el Gobierno de la Provincia del Neuquén por un monto de pesos **\$425.067.600,00** para afrontar la obra de red gas del barrio "Valle de Chapelco", y la adquisición de un camión para la Secretaría de Obras y Servicios públicos. El mismo se reintegra en 18 cuotas mensuales a partir de Agosto 2025. Durante el año 2025 se devolvieron las cuotas 1 a 5 por un total de **\$167.194.528,37.**

G) Licitaciones y Concursos

Durante este trimestre se ha realizado: 2 Licitación Pública, 8 Licitaciones Privadas Y 5 Concursos de Precios **VER Pto 4.**

H) Juntas Vecinales Ver PTO 5.14

Al 31 de Diciembre del corriente ascienden a 33 las Juntas Vecinales con Personería Municipal. Se destaca que 13 de las juntas tienen sus comisiones con el mandato vencido. Se informo desde la Subsecretaría de Juntas Vecinales que se está trabajando para la renovación de las autoridades de las mismas.

I) Talleres Municipales Ver PTO 5.15 del informe

Los Talleres desarrollados por el municipio actualmente ascienden a 28, además de las orquestas municipales: Infanto-Juvenil "Orquesta Escuela de los Andes" y Orquesta de Instrumentos Latinoamericanos "Musicantes". La Sub-secretaría de Deportes ofrece 6 talleres y la Secretaría de cultura 24 talleres.

J) Documentación Contable.

1. MUNICIPIO

Respecto del Ejercicio 2025: Se encuentra vigente el Presupuesto General para el Ejercicio 2025, aprobado en Diciembre de 2024, mediante Ordza. N° 15.001/24.- del 19/12/2024, totalizando **PESOS SESENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y SEIS MILLONES CIENTO SESENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO (\$69.696.169.348.-)**. Que fuera ampliado posteriormente ascendiendo al 31/12/2025 a **\$83.615.907.531,46.**

Primer Trimestre: se encuentra auditado con cargos pendientes.

Segundo Trimestre: se encuentra auditado con cargos pendientes.

Tercer Trimestre: se encuentra auditado con requerimientos pendientes.

Cuarto Trimestre: se encuentra en proceso de auditoría.

2. **EN.SA.TUR.**

Respecto del Ejercicio 2025, el presupuesto de Recursos y Gastos asciende a \$73.000.000, aprobado por ord. 14.964/24 el 19/12/2024. El mismo posee un proyecto de modificación con un Aumento de \$54.000.000, Ascendiendo al 31/12/2025 a **\$127.000.000.**

Primer Trimestre: se encuentra auditado.

Segundo Trimestre: se encuentra auditado.

Tercer Trimestre: se encuentra auditado.

Cuarto Trimestre: se encuentra en proceso de auditoría.

Sobre la ejecución presupuestaria se actualiza la información al 31/12/2025 con los siguientes movimientos:

Ingresos acumulados anuales 2025	\$ 121.629.760,33
----------------------------------	--------------------------

Egresos acumulados anuales 2025	\$ 103.621.804,01
---------------------------------	--------------------------

Se verifican dos contrataciones anuales permanentes: Por Asesoramiento Contable y por Creación de contenido para redes sociales.

Se ha participado durante el cuarto trimestre en 1 evento fuera de la localidad

- Encuentro internacional de los ríos 11 y 12 Octubre 2025 – Valdivia - Chile.

3.-**OCM**

El presupuesto asignado 2025 y sus modificaciones prevé recursos y gastos por un monto de \$327.036.859,37

Respecto de la Ejecución propia del Organismo se detalla:

Ingresos anuales 2025	\$ 315.509.831,86
-----------------------	--------------------------

Egresos anuales 2025	\$ 165.058.326,88
----------------------	--------------------------

Se ha verificado los siguientes contratos por asesoramiento y servicios:

- 1) Asesoramiento en los distintos aspectos -financieros en los que el organismo de control municipal tenga competencia. Gonzalez Aurelia
- 2) Servicio de ingenieria sanitaria vinculados a la concesión de servicios de agua potable y saneamiento evaluación de redes de agua potable y saneamiento. Botta Rodrigo

3- RECOMENDACIONES:

Se enumeran a continuación aquellas recomendaciones efectuadas por esta Contraloría:

- **Sistema de Liquidación de Sueldos:** Luego de años de recomendaciones se implemento el sistema provincial a partir de Enero 2026. Este 4to trimestre 2025 se siguió utilizando el sistema Privado **contratando con Recursos Municipales** que ascendió a \$1.041.963,00 mensuales.

- Horas Extras

Se reitera en este nuevo informe la urgente necesidad de un real control en el uso de Hs Extras por parte del personal Municipal. La existencia del decreto Municipal N° 2509/2023 y 453/2024 que limita las horas en 40 mensuales por agente, periódicamente **es ignorado**, mediante nuevos decretos que permiten exceder este límite considerablemente.

Es prueba de esto (**ver cuadro 2.4**) el costo total que enfrenta el municipio en este rubro que trimestre a trimestre aumenta su magnitud y que en los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre ascendió a **\$179.555.773,33**, **\$199.428194,45** y **\$148.009.748,58** respectivamente. El costo acumulado que enfrente el Municipio en relación a este concepto al 4to trimestre 2025 asciende a **\$2.013.113.829,61**.

A estos valores Brutos debe adicionarse el 32,27% correspondiente a aportes patronales al ISSN y ART.

-Alquiler de Maquinarias:

*Se observaron reiterados contratos de alquiler de maquinarias, mediante distintos regímenes de contratación, **sin ningún proyecto o estudio de costos sobre los mismos.***

Es prueba de esta observación la contratación mediante **gestión directa** de un **único proveedor** por 2 meses (Febrero y Marzo 2025) por un monto que asciende a **\$152.496.400,00**.

Durante el transcurso del primer trimestre se observó y efectuó un llamado de atención respecto a la Licitación Pública N° 1 debido a inconsistencias formales en su llamado y proceso de apertura, la misma fue dada de baja con posterioridad. Se realizó el llamado N°2 por montos considerablemente menores en la que participaron una mayor cantidad de oferentes.

Durante este trimestre se continuó contratando mediante gestión directa en algunos casos y mediante licitaciones otros, este tipo de maquinarias. Manteniendo esta contraloría la observación de que no **existen una planificación ni análisis de costos** al respecto.

- **Almacenes Y Compras:** *Se reitera lo observado en los trimestres anteriores debido a la continuidad sin cambios:*

Con el objetivo de eficientizar las compras municipales y reducir la cantidad de procedimientos administrativos (cada Secretaría adquiere sus insumos por separado) se reitera la necesidad de concentrar en esta área los procedimientos, datos y toda acción relativa a la compra de un bien y/o servicio. Las etapas comprendidas entre el pedido de suministro por parte de una Secretaría hasta el depósito y guarda final de los bienes deberían estar contemplados en su función. Para que esto ocurra, es necesaria la creación del sector Almacenes, actualmente inexistente en el municipio, que permita control de stock, manejo eficiente de recursos y entrega efectiva de los mismos a las diferentes reparticiones municipales.

- **Contrataciones de Mantenimiento y refacciones edilicias:**

Se observan reiteradas contrataciones a 3eros para el mantenimiento y refacciones menores en edificios municipales, las cuales deberían ser cumplimentadas por personal municipal cuyas funciones son específicamente estas.

Con el agravante de que se detectaron contrataciones con **claros sobreprecios** en relación a los vigentes en mercado local, situación que fue planteada a la Secretaría correspondiente, recibiendo como respuesta por parte de esta su **conocimiento y afirmación sobre esta situación**. Lo que generó la no aprobación y un cargo pecuniario, a resolver, durante la rendición del 2do trimestre.

- **Guardas Ambientales:** *luego de varias notas y reclamos por parte de esta contraloría, se retiró parcialmente las cubiertas existentes en el predio y se inició*

el proceso de venta de parte de la chatarra en existencia. Se recomienda continuar con estas gestiones, las que fueron pausadas en la actualidad, debido a que existen grandes remanentes de estos materiales observados en la última inspección a dicha dependencia.

Sumado a esto se observa un potencial problema debido al aumento de vehículos secuestrados y retenidos en dicho predio, se recomienda a la brevedad iniciar las gestiones correspondientes para su retiro.

- Concesiones de locales en la Terminal de Ómnibus Municipal (ver cuadro 5.13) a pesar de las reiteradas notas, observación, inspecciones y reuniones sobre la temática **no existe un plan** de regularización de la situación contractual con los diferentes usuarios de esos espacios físicos. La mayoría de los espacios cedidos se encuentran **sin contrato vigente por vencimiento o por deuda**.

- Consumo de Agua y Gas (ver cuadro 5.11) Se observa la **inexistencia y falta de voluntad de control** y seguimiento en los consumos abonados por el municipio respecto a los servicios de agua potable y gas natural en diversas reparticiones públicas, sumado a esto se observan viviendas municipales en las cuales habitan particulares donde el municipio abona la totalidad de los servicios sin control ninguno.

- Consumo de Combustibles (ver cuadro 5.12)

Desde esta controlaría, se reitera y exige **la implementación urgente** de un sistema de seguimiento satelital (GPS) **integral** que permita conocer con exactitud, los recorridos, consumos, ubicación y otra información relevante para el control.

Luego de varias notas, reuniones, inspecciones e informes, el municipio adquirió 16 unidades de GPS, las cuales **no se encuentran instaladas en su totalidad**.

El costo acumulado que enfrente el Municipio en relación a este concepto al 4to trimestre 2025 asciende a **\$441.640.569,43**

4 - CONCLUSIONES:

Habiendo transcurrido el cuarto trimestre del **año 2025**, se informan algunas situaciones que merecen ser destacadas durante este período:

I.EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

A.- Análisis de los montos ejecutados al 31 de Diciembre de 2025, sobre el presupuesto actualizado.

Sobre el total de Presupuesto 2025 actualizado \$83.615.907.531,46, los ingresos ejecutados alcanzan el 80,94% y los egresos el 86.32%

Esto genera en un resultado presupuestario deficitario de \$4.501.497.442,40 para el ejercicio 2025.

- **INGRESOS:**

El total de ingresos ejecutados al **31 de Diciembre de 2025**, asciende a **\$67.678.797.741,69** ver Cuadros Pto. 5.2.

- Los **Ingresos Corrientes** se ejecutaron en un 90.68% sobre el monto presupuestado actualizado al **31 de Diciembre de 2025**.

- Los Ingresos Tributarios en un 96.59% y los No Tributarios en un 59.90%.
- Las Regalías se ejecutaron en un 92.42% sobre su monto presupuestado.
- Las Transferencias alcanzaron el 74.42% sobre su monto presupuestado.

- Los **Ingresos de Capital** se ejecutaron en un 6.18% sobre su monto Presupuestado.

- Los **Ingresos por Recupero Prestamos** 109.63%, y la Obtención de préstamos Endeudamiento Público fue del 20.98% de ejecución sobre el monto Presupuestado Ajustado al 31 de Diciembre de 2025.

- **EGRESOS:**

El Total de egresos ejecutados al **31 de Diciembre de 2025**, asciende a

\$72.180.295.184,09 ver Pto 5.2.

- Los **Egresos Corrientes** se ejecutaron en un 86.32% sobre el monto presupuestado.

- o Los Sueldos y Aportes Patronales en un 92.81% sobre su monto presupuestado.
- o Los Bienes y Servicios en un 92.71% sobre su monto presupuestado.
- o Las transferencias Corrientes en un 58.45%.

- Las **Erogaciones de Capital** se ejecutaron en un 69.84% el monto presupuestado.

- o Inversión directa en Bienes 89.08% sobre su monto presupuestado.
- o Los Fondos Afectados y Plan e obra Pública 68.40%

- La **Amortización de la Deuda** se ejecuto en un 99.96% sobre el total presupuestado Ajustado **31 de Diciembre de 2025.**

B.- Análisis de Participación de los distintos Rubros, sobre el Total de Ingresos y sobre el Total de Egresos ejecutados al 31 de Diciembre de 2025.

- **INGRESOS:** Del total de ingresos ejecutados en 2025 bajo análisis,

- Regalías Hidrocarburíferas y Fondo ley 2615: representan el 22.90% del Total de ingresos del período.

- Las Coparticipaciones Federal y Provincial representan el 23.34%.

- Los ingresos corrientes restantes, tributarios y no tributarios, alcanzan el 36.01% del total de ingresos.

- Las Transferencias del Sector Público, Privado y otras conforman el 14.35% del total de ingresos.

- El saldo del 3.40% lo completan los Ingresos de Capital y el recupero de préstamos del total de ingresos del período.

- **EGRESOS**: Del total de egresos ejecutados en 2025.

-Personal, Sueldos y Contribuciones Patronales, Asciede a \$46.394.520.287,31 y representa el **73.11%** del total de Gastos Corriente del período, que ascendió a \$63.453.691.955,88. *Y en relación al total de Egresos del período este rubro representa el **64.27%**.*

Analizando esta erogación en relación a los ingresos del período:

- Representan el **70.96%** del Total de Ingresos corrientes del período.
- Y el **68.55%** del Total General de Ingresos del período.

Se reitera, que la aplicación del nuevo CCT a partir del corriente año, específicamente la implementación del nuevo **escalafón** aplicado **retroactivamente** y su consiguiente aumento de básicos, genero la necesidad de destinar mayores recursos para afrontar las nuevas obligaciones **sin existir**, a pesar de los reiterados informes, **una proyección clara de cómo cubrir estos**.

- El resto de Gastos Corrientes lo componen los Gastos por Bienes y Servicios, con un **15.06%**, y las Transferencias Corrientes con el **8.56%**, sobre el Total de Egresos.

- Las Erogaciones de Capital alcanzan el **8.32%** sobre el total de Egresos. De estas, 8.91% corresponden a Inversión Real Directa (Bienes) y 91.09% a Fondos afectados/Trabajo Público.

- La amortización de la deuda ejercicio vencido el **3.79%** sobre el Total de Egreso.

II.GESTION

Sobre el relevamiento de gestión durante el año 2025, se considera:

- **Consumo de servicios:** VER Pto 5.11

- Gas y Agua: Los servicios de Agua aumentaron en un **72.23%** respecto del mismo período año anterior. Respecto al servicio de gas natural, tuvo un aumento del **33.00%**. Ver Pto 5.11.1 y 2

- Servicio Eléctrico: El suministro eléctrico que consume la MSMA es compensado en conciliación con lo recaudado por Alumbrado Público. El procedimiento es aplicado por el EPEN en toda la provincia.

- Teléfonos fijos: Durante el cuarto trimestre del año 2025 las líneas en uso ascendieron a 91, Todo el servicio del municipio se encuentra concentrado en una única base de red, denominada Basalto Municipal y el acceso FTTH SMA.

- Teléfonos Celulares: En la actualidad, ascienden a 60 unidades activas.- Pto 5.11.3.

- **Combustibles, Lubricantes:** VER Pto. 5.12

Se reitera que si bien existe un tope establecido de 15000 lts. Semanales de consumo, esta cantidad no se encuentra justificada en relación a algún parámetro objetivo.

Actualmente el único control realizado es mediante registración de las matriculas en las cuales se realiza la carga del combustible. No existe control de km recorridos entre una carga y otra, tampoco existe control de los recorridos de los vehículos.

Desde esta controlaría, se reitera y exige **la implementación urgente** de un sistema de seguimiento satelital (GPS) que permita conocer con exactitud, los recorridos, consumos, ubicación y otra información relevante para el control.

En la planilla expuesta en Pto. 5.12 1 y 2 se puede observar la flota vehicular del municipio y el consumo detallado por dominio al cuarto trimestre del año 2025 que en su totalidad asciende a **\$ 441.640.569,43**

Estos datos surgen del procesamiento de información por parte de esta contraloría de la totalidad de las cargas de combustibles y pagos al proveedor efectuados durante este período.

- **Recaudación:**

Los ingresos corrientes sufrieron comportamientos dispares durante el año 2025 en relación al año anterior, por un lado, la Tasa sobre la propiedad Inmueble y Patente Automotor mejoraron su relación cobro/facturación pero por otro, en la Tasa de Inspección y Control de Seg e Higiene esta relación se vio deteriorada.

ver Pto 5.7-

- Tasas Servicios propiedad inmueble: Sobre estas tasas se ha verificado un incremento del **44%** de la base imponible (**facturación**), respecto del mismo período del año anterior, la recaudación (**cobranza**) ha aumentado **50%**

En este 4to trimestre del 2025, el promedio de la recaudación (cobranza) alcanza el 51.95%, con una **aumento del 2.25%** sobre el promedio de cobranzas para el mismo trimestre del año anterior, que había alcanzado un 49.71%.

- Tasa Inspección y Control de Seg e Higiene: Se ha verificado un aumento del **55%** de la base imponible (**facturación**), respecto del mismo período del año anterior, la recaudación (**cobranza**) ha aumentado **48%**.

El promedio de la recaudación (cobranza) en el 4to trimestre del 2025, alcanza el **64.34%**, con una **disminución del 3.14%**, sobre el promedio para el mismo período año anterior, que había alcanzado un 67.48%.

- Impuesto Patente Automotor: Se ha verificado un incremento del **16%** de la base imponible (**facturación**) respecto de igual trimestre año anterior, siguiendo la recaudación el incremento alcanzando fue del **21%**, respecto del mismo trimestre 2024. El promedio de la recaudación (cobranza) en el 4to trimestre del 2025, alcanza el **52.66%**, con un **aumento del 2.18%**, sobre el promedio para el mismo período año anterior, que había alcanzado un 50.48%.

La tasa de Cobranza general en el 4to trimestre del 2025, resulta en un 56.32%, con un aumento del 0.43% respecto al mismo período del año anterior, que alcanzó un 55.89%.

- **Tasa Vial Municipal:** Se encuentra en vigencia bajo ordenanza 14.591/24 con fecha 03/04/2024 la tasa municipal sobre los combustibles y la contribución de emergencia sobre determinados rubros comerciales. Lo recaudado en el año 2025 asciende a \$1.350.569.053,63 y \$131.151.815,53 respectivamente. Monto destinado al Fondo Específico de Movilidad Urbana.

- **Estacionamiento Medido Municipal:** Se encuentra en vigencia bajo ordenanza 14.379/23 con fecha 24/11/2023 y decreto 386/24 con fecha 04/03/2024 el Sistema Municipal de Estacionamiento Medido. Lo ingresado presupuestariamente desde la puesta en vigencia asciende a \$40.751.726,89 en el año 2024 y \$673.452.918,03 durante el año 2025. De este Monto el 72.5% corresponde a la empresa SAEM S.A (adjudicada en Llc. Publica N°5/2024) y el restante 27,5% es destinado al Boleto estudiantil gratuito y al Fondo Específico de Movilidad Urbana.

Es importante destacar que del 27.5% que le corresponde al Municipio se descuentan el **100% de las comisiones** (y no de forma proporcional con la empresa) generadas por los sistemas de cobranzas electrónicos y digitales, por lo tanto ese porcentaje se ve notablemente reducido en su monto efectivo de cobro.

Se informa que en el año 2025 la empresa SAEM S.A emitió al municipio las facturas N° 9-0001 a 9-00015 por una suma total de

\$ 527.713.044,33

Estas Facturas corresponden al 72.5% correspondiente a la empresa. Por lo que se puede observar que los montos realmente recaudados son mayores a los registrados presupuestariamente y en la cuenta Bancaria Municipal específica N° 109047-23.

Se advierte que, tras los reiterados informes trimestrales y la intervención pública realizada por esta Contraloría, en fecha 12/12/2025, se realizó la primer transferencia con destino a cubrir deuda con la empresa Expreso Colonia S.A (objetivo inicial de la creación de este fondo específico)

Respecto a las diferencias de fondos recaudados, que reiteradamente informábamos en los trimestres analizados, gran parte de las mismas se encontraban en una cuenta virtual ("Mercado Pago") a nombre del Municipio. Dicha cuenta, no se encuentra declarada en la información contable ni financiera del municipio, tampoco la misma es conciliada y controlada. Lo que derivó en una denuncia penal por parte de esta contraloría y frente al tribunal de cuentas Provincial.

Ambas denuncias se encuentran en curso de investigación en la actualidad.

Se aclara que al día de la fecha y a pesar de las denuncias, esta contraloría no recibió los resúmenes bancarios correspondientes a esa cuenta virtual.

• **Cuentas a cobrar:** Podemos observar que en este 4to trimestre del 2025, las acreencias han tenido un aumento del **6.97%** respecto del 30/09/2025. **VER Pto D precedente y Pto 5.3, 5.4, y 5.5 –**

• **Coparticipación y regalías:** ver Cuadros **Pto 5.9-**

En el transcurso del trimestre bajo análisis puede observarse un aumento nominal mensual de la Coparticipación Provincial, la Coparticipación Federal y en las Regalías respecto al mismo periodo 2024. Sin embargo a **valores reales** (ajustados por la inflación), los valores recibidos en concepto **Coparticipación Federal y Coparticipación Provincial** se vieron reducidos.

1- Comparando, totales del 4to trimestre del 2025, sobre los totales del mismo período 2024 se observa que:

- **Regalías** tuvo un **64.49%** de incremento,
- **Coparticipación Provincial** un incremento del **27.37%**,
- **Coparticipación Federal** un incremento del **18.72%**.

Es todo cuanto puedo informar respecto del período bajo análisis, quedando a total disposición para cualquier ampliación o aclaración.

San Martín de los Andes, 3 de Marzo 2026.

Jorge A. Fernández
Contralor Municipal

Germán Malajovich Dayenoff
Auditor Municipal

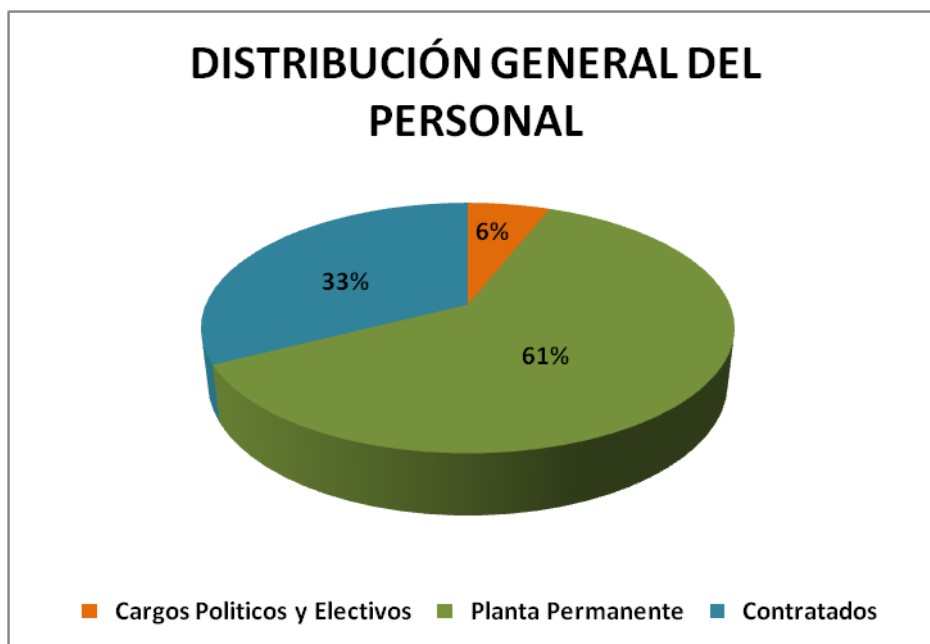
2. ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL

- 2.1- PLANTA OCUPADA**
- 2.2- COSTO MUNICIPAL - SALARIOS Y CARGAS SOCIALES**
- 2.3- GRÁFICO COSTO MUNICIPAL**
- 2.4- HORAS EXTRAS**
- 2.5- ALTAS DE LEGAJOS**
- 2.6- CONTRATACIONES MONOTRIBUTISTAS**
- 2.7- COSTO PLANTA POLÍTICA CONCEJO DELIBERANTE**

2.- ADMINISTRACION DE PERSONAL

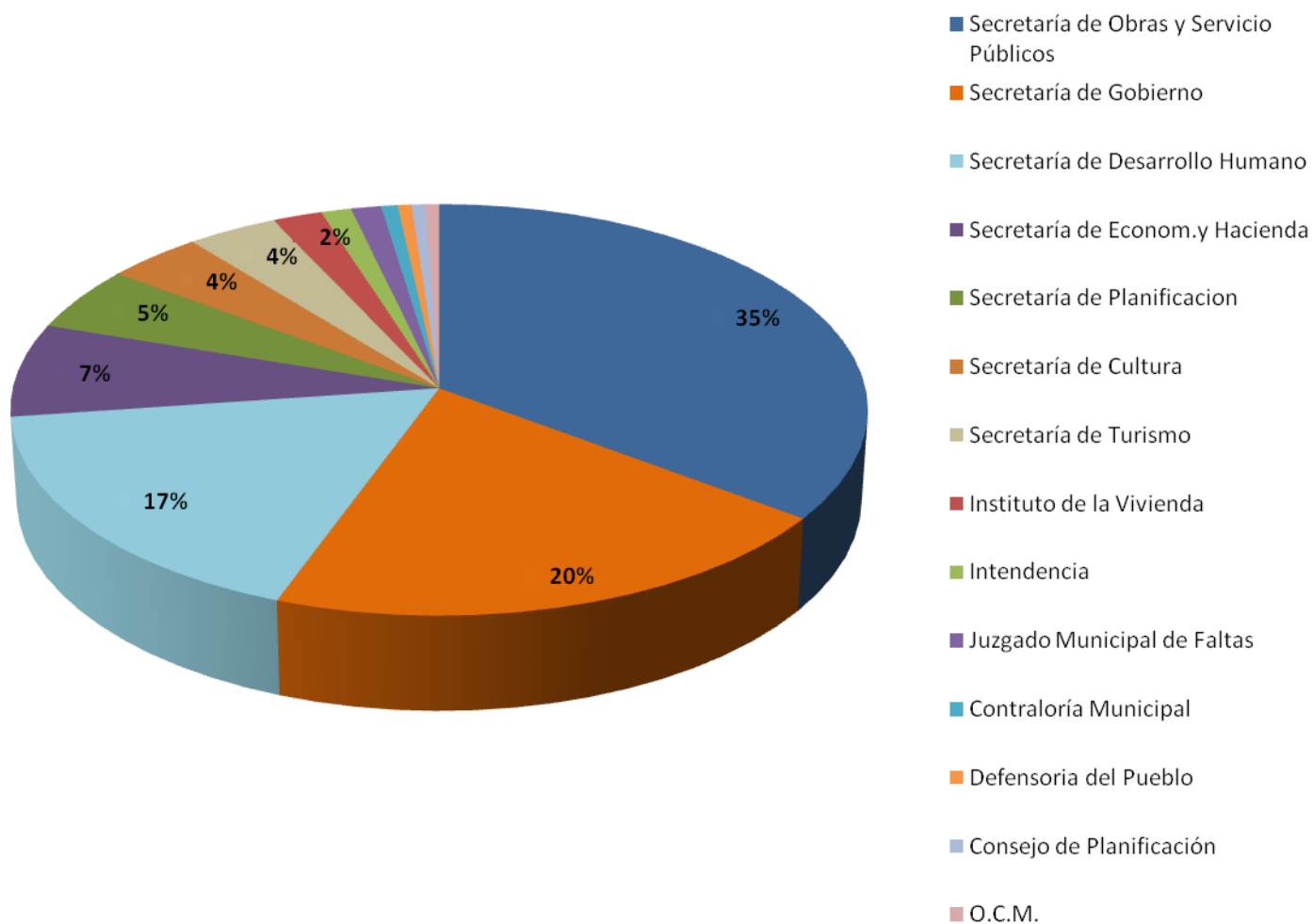
2.1- PLANTA OCUPADA 4º trim/2025

DISTRIBUCION GENERAL DEL PERSONAL	31. dic
Cargos Politicos y Electivos	55
Planta Permanente	565
Contratados	299
Total General Personal Municipal	919



DISTRIBUCION POR SECRETARÍA	31. oct	30. nov	31. dic
Secretaría de Obras y Servicio Públicos	314	313	307
Secretaría de Gobierno	150	158	177
Secretaría de Desarrollo Humano	151	149	150
Secretaría de Econom.y Hacienda	63	64	64
Secretaría de Planificacion	44	44	44
Secretaría de Cultura	37	37	35
Secretaría de Turismo	33	33	33
Instituto de la Vivienda	18	18	18
Intendencia	15	13	11
Juzgado Municipal de Faltas	10	11	11
Contraloría Municipal	6	6	6
Defensoria del Pueblo	5	5	5
Consejo de Planificación	5	5	5
O.C.M.	5	5	5
Total Personal Municipal	856	861	871
Total Personal Concejo Deliberante	48	48	48
Total General Personal Municipal	904	909	919

DISTRIBUCIÓN POR SECRETARÍA



CATEGORÍAS SALARIALES EJECUTIVO MUNICIPAL Y SUELDOS NETOS TESTIGO						
CATEGORÍAS		Básicos	31/10/25	30/11/25	31/12/25	NETOS TESTIGO
1	1	\$ 393.750,67	153	152	149	\$ 1.096.094,94
2	2	\$ 441.833,05	44	44	45	\$ 1.224.636,62
3	3	\$ 499.381,95	80	80	80	\$ 1.449.554,99
4	4	\$ 547.464,34	88	87	83	\$ 1.708.784,47
5	5	\$ 621.884,24	111	111	110	\$ 1.999.990,13
6	6	\$ 675.965,21	142	142	135	\$ 2.209.540,65
7	7	\$ 731.077,18	18	18	18	\$ 2.606.629,99
8	8	\$ 759.195,53	9	8	8	\$ 2.736.139,68
13	13	\$ 890.414,52	0	0	2	\$ 3.303.949,61
14	14	\$ 918.532,87	0	0	10	\$ 3.510.198,82
15	15	\$ 937.278,44	0	0	19	\$ 3.553.950,03
17	DEFENSOR ADJUNTO	\$ 2.792.546,13	2	2	2	\$ 4.177.113,39
18	DEFENSOR DEL PUEBLO	\$ 3.257.970,49	1	1	1	\$ 4.824.818,79
19	DIRECTOR GENERAL	\$ 1.987.361,99	13	12	12	\$ 3.577.096,95
20	Intendente	\$ 4.654.243,55	2	3	2	\$ 6.882.645,68
21	Secretario	\$ 2.839.088,57	8	9	9	\$ 4.479.246,27
22	Subsecretario	\$ 2.129.316,43	7	10	10	\$ 3.642.479,38
26	Juez Municipal de Faltas	\$ 2.327.121,77	1	1	1	\$ 5.771.465,09
27	Contralor	\$ 2.327.121,77	1	1	1	\$ 5.771.465,09
28	Secretaría Juzgado Municipal	\$ 1.628.985,24	1	1	1	\$ 4.127.289,89
29	Coordinador Organismo de Control	\$ 2.839.088,57	1	1	1	\$ 4.241.883,93
30	Jefe de División	\$ 806.059,45	11	11	11	\$ 3.055.674,50
31	Jefe de Area	\$ 1.021.633,50	33	33	33	\$ 3.912.134,96
32	Jefe de Departamento	\$ 1.068.497,42	39	38	37	\$ 4.230.508,76
33	Director	\$ 1.190.343,61	30	30	30	\$ 4.804.727,93
65	6 Jornada reducida 4 HS	\$ 386.265,84	1	1	1	\$ 1.401.117,95
81	FP 1	\$ 393.750,67	4	4	4	\$ 879.482,97
82	FP 2	\$ 441.833,05	2	2	1	\$ 936.719,23
83	FP 3	\$ 499.381,95	3	3	3	\$ 1.137.309,53
84	FP 4	\$ 547.464,34	6	7	5	\$ 1.449.491,74
85	FP 5	\$ 621.884,24	11	12	11	\$ 1.735.355,69
86	FP 6	\$ 675.965,21	13	12	11	\$ 1.711.803,81
87	FP 7	\$ 731.077,18	20	24	24	\$ 2.027.634,67
96	UNIDAD GESTION SUBE	\$ 731.077,18	1	1	1	\$ 3.448.733,44
Total Personal Municipal			856	861	871	

*Cargos Jerárquicos: 6 concursados, 100 subrogancias a la espera de concurso y 5 representantes gremiales en CIAP.

** Cargos Políticos: cubiertos por 11 empleados de Planta Permanente.

Aclaración: Promedio Sueldos Netos Testigo Diciembre por categoría sin contemplar asignaciones familiares, retroactivos ni horas extras.

CATEGORÍAS SALARIALES CONCEJO DELIBERANTE Y SUELDOS NETOS TESTIGO						
CATEGORÍAS		Básicos	31/10/25	30/11/25	31/12/25	NETOS Promedio
8	A8 - M	\$ 1.583.096,27	1	1	1	\$ 5.028.297,06
9	A8 - S	\$ 1.693.912,45	1	1	1	\$ 6.487.861,40
11	B5 - M	\$ 1.052.823,97	1	1	1	\$ 2.451.447,85
18	B7 - S	\$ 1.567.704,52	1	1	1	\$ 4.988.121,71
19	B8 - I	\$ 1.677.444,46	2	2	2	\$ 5.527.479,58
23	C4 - M	\$ 969.403,54	1	1	1	\$ 2.130.579,18
36	D3 - S	\$ 930.281,89	1	1	1	\$ 2.109.177,06
37	D4 - I	\$ 976.795,38	2	2	2	\$ 2.548.021,12
39	D4 - S	\$ 1.076.917,85	1	1	1	\$ 2.326.238,36
40	D5 - I	\$ 1.152.301,48	1	1	1	\$ 2.525.101,46
41	D5 - M	\$ 1.232.963,28	2	2	2	\$ 3.925.152,29
43	D6 - I	\$ 1.411.619,76	1	1	1	\$ 3.604.070,48
44	D6 - M	\$ 1.510.433,55	1	1	1	\$ 4.707.146,18
46	E2 - I	\$ 764.345,18	1	1	1	\$ 1.552.848,02
60	F1 - S	\$ 755.098,42	2	2	2	\$ 1.578.911,51
62	F2 - M	\$ 832.496,71	1	1	1	\$ 1.524.956,46
64	F3 - I	\$ 935.310,04	1	1	1	\$ 1.868.285,23
71	EDP - 1	\$ 843.793,82	10	10	10	\$ 1.617.456,65
76	EDP - 6	\$ 1.082.137,55	3	3	3	\$ 2.104.052,62
77	EDP - 2	\$ 976.663,23	1	1	1	\$ 2.248.342,08
90	Presidente Concejo Deliberante	\$ 5.629.773,00	1	1	1	\$ 5.642.574,32
91	Concejal	\$ 4.574.190,55	10	10	10	\$ 4.577.253,64
92	SECRETARIA ADMINIST./LEGISLAT.	\$ 3.156.191,49	2	2	2	\$ 3.195.839,74
Total Personal CD			48	48	48	

*Perciben un adicional por cargo jerárquico, nombrados mediante concurso, 3 Direcciones y 5 Departamentos.

Aclaración: Promedio Sueldos Netos Testigo Diciembre por categoría sin contemplar asignaciones familiares, retroactivos ni horas extras.

2.2- COSTO MUNICIPAL - SALARIOS MAS CARGAS PATRONALES 4° TRIM/2025

TOTALES POR SECRETARÍA	oct 25				nov 25				dic 25			
	Planta General		Planta Política		Planta General		Planta Política		Planta General		Planta Política	
	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.
Intendencia	29.843.022,01	6	38.986.745,88	9	28.791.382,25	6	28.358.643,60	7	32.926.361,19	6	21.929.370,39	5
Concejo Deliberante	187.815.075,63	35	99.940.988,89	13	175.021.640,41	35	101.559.976,43	13	178.986.398,75	35	104.380.777,45	13
Juzgado Municipal de Faltas	30.574.466,20	7	20.269.567,21	3	30.180.963,26	7	25.337.026,34	4	30.153.131,91	7	24.382.894,72	4
Defensoría del Pueblo	6.857.498,75	2	24.676.685,81	3	6.907.481,27	2	24.676.751,81	3	7.135.162,73	2	24.676.874,81	3
Contraloría Municipal	4.590.505,39	1	27.488.241,99	5	4.590.527,34	1	27.988.537,66	5	4.590.568,39	1	27.527.183,60	5
Secretaría de Desarrollo Humano	548.465.813,41	140	53.441.377,10	11	544.732.124,91	139	46.769.542,34	10	592.343.157,38	140	47.793.467,13	10
Secretaría de Obras y Servicio Público	1.228.936.134,61	297	64.217.360,59	17	1.236.826.523,73	294	75.115.906,66	19	1.173.042.898,73	291	63.450.374,45	16
Secretaría de Turismo	140.018.795,06	28	29.214.476,11	5	136.178.565,17	28	29.214.586,11	5	139.128.838,65	28	29.214.791,11	5
Secretaría de Gobierno	621.171.371,83	136	56.557.906,32	14	621.554.600,30	136	93.269.129,76	22	706.958.280,06	156	97.081.047,55	21
Secretaría de Econom.y Hacienda	363.864.964,96	58	25.310.516,78	5	365.136.421,44	58	26.953.954,75	6	373.452.657,35	58	29.930.812,77	6
Secretaría de Planificacion	172.443.960,66	39	34.523.890,68	5	172.086.866,21	39	34.524.000,68	5	179.982.527,11	39	35.584.274,56	5
Secretaría de Cultura	108.239.195,10	28	37.044.688,89	9	110.229.211,03	28	37.905.793,19	9	103.654.622,88	26	37.988.282,35	9
Instituto de la Vivienda	49.282.740,65	12	35.011.838,73	6	49.770.565,26	12	35.158.186,17	6	53.181.744,14	12	35.158.432,17	6
Consejo de Planificación	3.791.245,56	1	20.403.470,38	4	3.475.387,77	1	20.403.558,38	4	3.475.428,77	1	20.403.722,38	4
O.C.M.	8.931.912,49	3	11.963.558,62	2	8.931.978,49	3	11.963.602,62	2	8.932.101,49	3	11.963.684,62	2
Subtotales	3.504.826.702,31	793	579.051.313,98	111	3.494.414.238,84	789	619.199.196,50	120	3.587.943.879,53	805	611.465.990,06	114
Totales por mes	\$ 4.083.878.016,29				\$ 4.113.613.435,34				\$ 4.199.409.869,59			

Fuente: Departamento de Liquidación de Sueldos

2.3- GRAFICO COSTO MUNICIPAL



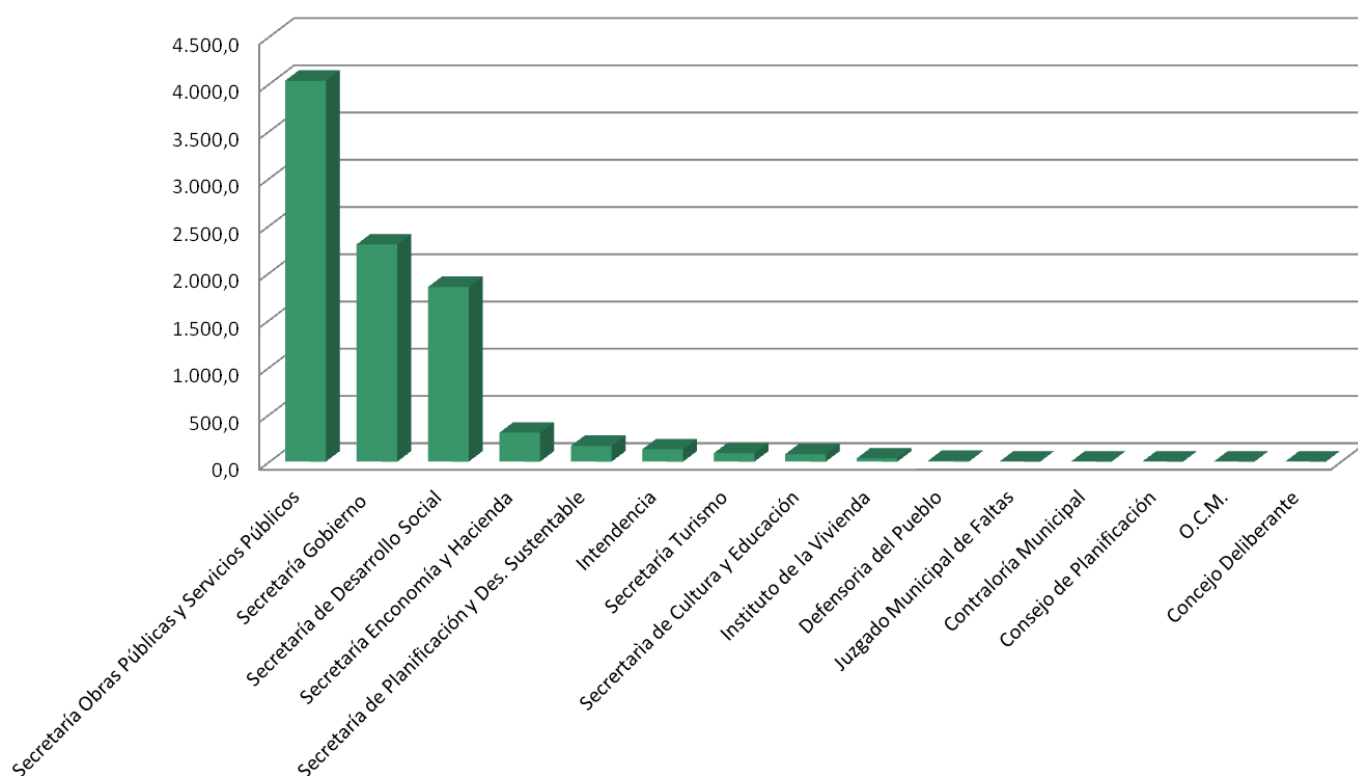
2.4 - HORAS EXTRAS

CANTIDAD DE HORAS EXTRAS POR SECRETARÍA	31. oct	30. nov	31. dic
Intendencia	106,5	78,0	130,0
Juzgado Municipal de Faltas	0,0	0,0	0,0
Defensoría del Pueblo	0,0	0,0	9,0
Contraloría Municipal	0,0	0,0	0,0
Secretaría de Desarrollo Social	1.705,5	2.126,0	1.848,5
Secretaría Obras Públicas y Servicios Públicos	8.228,0	8.538,0	4.032,5
Secretaría Turismo	57,5	86,0	88,5
Secretaría Gobierno	1.608,0	1.771,0	2.299,0
Secretaría Economía y Hacienda	281,5	294,5	306,0
Secretaría de Planificación y Des. Sustentable	115,0	159,5	166,0
Secretaría de Cultura y Educación	97,5	271,0	78,5
Instituto de la Vivienda	0,0	19,5	33,5
Consejo de Planificación	16,0	0,0	0,0
O.C.M.	0,0	0,0	0,0
Total Personal Municipal	12.215,50	13.343,50	8.991,50
Total Personal Concejo Deliberante	0,00	0,00	0,00
Total General Personal Municipal	12.215,50	13.343,50	8.991,50

VALORES DE HORAS EXTRAS POR SECRETARÍA	31. oct	30. nov	31. dic
Intendencia	2.302.215,5	1.362.302,72	2.652.353,62
Juzgado Municipal de Faltas	0,00	0,00	0,00
Defensoría del Pueblo	0,00	0,00	122.699,49
Contraloría Municipal	0,00	0,00	0,00
Secretaría de Desarrollo Social	25.666.859,53	32.494.051,90	31.094.342,77
Secretaría Obras Públicas y Servicios Públicos	114.843.795,73	120.644.029,86	59.978.353,45
Secretaría Turismo	975.895,25	1.434.693,97	1.537.065,60
Secretaría Gobierno	27.235.727,56	30.273.122,74	42.665.569,88
Secretaría Economía y Hacienda	4.740.398,88	6.096.759,13	5.297.524,17
Secretaría de Planificación y Des. Sustentable	2.029.548,98	2.648.892,24	3.004.625,98
Secretaría de Cultura y Educación	1.522.528,39	4.151.126,49	1.207.890,21
Instituto de la Vivienda	0,00	323.215,40	449.323,41
Consejo de Planificación	238.803,55	0,00	0,00
O.C.M.	0,00	0,00	0,00
Total Personal Municipal	\$ 179.555.773,33	\$ 199.428.194,45	\$ 148.009.748,58
Total Personal Concejo Deliberante	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
Total General Personal Municipal	\$ 179.555.773,33	\$ 199.428.194,45	\$ 148.009.748,58

* Valores en bruto, sin aportes patronales del 32,27%

CANTIDAD HORAS EXTRAS POR SECRETARIA



Secretaría Obras Públicas y Servicios Públicos	4.032,5
Secretaría Gobierno	2.299,0
Secretaría de Desarrollo Social	1.848,5
Secretaría Economía y Hacienda	306,0
Secretaría de Planificación y Des. Sustentable	166,0
Intendencia	130,0
Secretaría Turismo	88,5
Secretaría de Cultura y Educación	78,5
Instituto de la Vivienda	33,5
Defensoría del Pueblo	9,0
Juzgado Municipal de Faltas	0,0
Contraloría Municipal	0,0
Consejo de Planificación	0,0
O.C.M.	0,0
Concejo Deliberante	0,0

DISTRIBUCION POR CATEGORÍAS DICIEMBRE 2025						
Categorías	Valor bruto x Hora		Cantidad de Horas Diciembre 2025		Cantidad de Empleados	Promedio Netos
	50%	100%	50%	100%		
1	\$ 9.450,02	\$ 14.175,02	1.364,0	1.079,5	92	\$ 216.953,98
2	\$ 10.603,99	\$ 15.905,99	311,5	311,5	22	\$ 265.752,94
3	\$ 11.985,17	\$ 17.977,75	462,5	480,0	30	\$ 334.470,05
4	\$ 13.139,14	\$ 19.708,72	559,5	671,5	38	\$ 383.545,10
5	\$ 14.925,22	\$ 22.387,83	688,5	891,5	53	\$ 403.890,86
6	\$ 16.223,17	\$ 24.334,75	851,0	980,0	53	\$ 503.000,15
7	\$ 17.545,85	\$ 26.318,78	63,5	44,0	5	\$ 321.741,80
13	\$ 21.369,95	\$ 32.054,92	6,0	34,0	1	\$ 862.405,64
14	\$ 22.044,79	\$ 33.067,18	27,5	12,5	1	\$ 721.856,61
15	\$ 22.494,68	\$ 33.742,02	67,5	85,5	3	\$ 1.039.186,85
Total Personal Municipal			4.401,50	4.590,00		

2.5- ALTAS DE LEGAJOS NUEVOS Y BAJAS DEL PERSONAL MUNICIPAL 4º TRIM/2025

MES DE: oct-25				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
-	-	-	-	-

MES DE: nov-25				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3128	BETANCUR SELVA	11-11-2025	FP 5	O.S.P.
3129	SALGADO REYES MARCELO	11-11-2025	FP 3	O.S.P.
3130	CORREA FLORES BRISA	11-11-2025	FP 5	HAC
3131	GARCIA OROZCO ESTEFANIA	10-11-2025	Subsecretaria	HAC

MES DE: dic-25				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3132	BOTTINO, VIRGINIA	8-12-2025	6	GOB
3133	CAVALLINI, JOSE SEBASTIAN	18-12-2025	6	GOB
3134	FERREYRA, ELIAS TOMAS	18-12-2025	6	GOB
3135	HERNANDEZ, NAZARENO	18-12-2025	6	GOB
3136	SAENZ, CARLA	18-12-2025	6	GOB
3137	SANTAMARINA, TOMAS GONZALO	18-12-2025	6	GOB
3138	GIL, NEHUEN	18-12-2025	6	GOB
3139	LAMANNA, LUCAS DAMIAN	18-12-2025	6	GOB
3140	KALINUCHKA, IVAN DAVID	18-12-2025	6	GOB
3141	RAZETO, PAULO	18-12-2025	6	GOB
3142	MACIEL, GUIDO SERGIO J	18-12-2025	6	GOB
3143	CAVAZZOLI VILLOLDO, NICOLAS	31-12-2025	6	GOB

BAJAS Y MOTIVOS

Octubre: 2 bajas. 1 por renuncia y 1 por rescisión de contrato.

Noviembre: 8 bajas. 2 por renunciaciones, 1 por rescisión de contrato, 1 por fallecimiento y 4 por decisiones políticas.

Diciembre: 7 bajas. 1 por jubilación y 6 por decisiones políticas.

2.6 - CONTRATACIONES DE MONOTRIBUTISTAS 4° TRIM/2025

SECRETARIAS	PERIODO	DESTINO
CULTURA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	13	ORQUESTA INFANTO JUVENIL "ORQUESTA ESCUELA DE LOS ANDES"
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	ORQUESTA DE INSTRUMENTOS LATINOAMERICANOS "MUSICANTES"
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	MAESTRANZA Y ADMINISTRATIVO
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	5	TALLERES Y PROMOTORES CULTURALES
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	PROFESIONALES Y ASISTENCIA TECNICA
PLANIFICACION		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	8	PROFESIONALES ASESORAMIENTO TECNICO EN PLANIFICACION URBANA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	ADMINISTRATIVO Y SEGURIDAD
DEFENSORIA DEL PUEBLO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	PROFESIONAL ASESORIA LEGAL Y PRENSA
DESARROLLO SOCIAL		
CONTRATACION CON FONDOS DEL PAMI	3	CLUB DE DIA EL MOLINO PAMI
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	ASESORAMIENTO LEGAL Y TALLERES
GOBIERNO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	PROFECIONAL, MEDICINA LABORAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	SEGURIDAD CIUDADANA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	11	ADMINISTRATIVA - TECNICA Y SEGURIDAD
SUB-SECRETARIA DE DEPORTES		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	8	PROGRAMAS ESCUELAS DEPORTIVAS
INTENDECIA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	23	CAMPAÑA DE DIFUSION Y PRENSA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	6	TECNICO PROFESIONAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	REDES
COPE		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	ELABORACION DE PROYECTO EJECUTIVO
JUZGADO ADM. FALTAS		
CONTRATACION CON FONDOS PROPIOS	2	ADMINISTRATIVO
INST. VIVIENDA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	PROFESIONALES Y ASESORIAS
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	TAREAS OPERATIVAS
ORGANISMO DE CONTROL MUNICIPAL		
CONTRAT. CON FONDOS RECAUDACION ESPECIFICA	2	ASESORAMIENTO PROFESIONAL
ECONOMIA Y HACIENDA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	PROFESIONAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	SEGURIDAD
OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	41	MANTENIMIENTO AUTOMOTOR , TRASLADO DE AGUA, LIMPIEZA Y TAREAS GENERAL
MANTENIMIENTO ESCOLAR		
CONTRAT. CON FONDOS PROVINCIALES Y PROPIOS	7	TAREAS VARIAS
TURISMO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	6	PROMOCION y REDES
TOTALES	163	

OBSERVACIONES:

* PAMI: 3 contratados con reintegro del PAMI.

* OCM: 2 contratados con fondos de recaudación específica.

* MANTENIMIENTO ESCOLAR: 7 contratados con fondos Provinciales y Municipales.

Fuente: Dpto. de Compras

2.7 - COSTO MUNICIPAL PLANTA POLÍTICA CONCEJO DELIBERANTE

CARGOS	ene 23	feb 23	mar 23	abr 23	may 23	jun 23	jul 23	ago 23	sept 23	oct 23	nov 23	dic 23	Totales/23
Presidente *	628.223,40	502.225,38	780.172,60	286.916,64	759.893,94	1.039.031,88	1.263.457,18	1.170.955,07	1.323.693,70	1.410.235,60	1.755.389,61	1.579.783,40	12.499.978,40
Concejales Titulares	4.976.836,86	5.052.209,99	6.428.928,47	7.227.080,81	7.721.580,78	8.129.785,23	8.996.580,35	9.694.462,33	11.008.751,47	12.674.878,98	13.467.523,87	12.512.785,70	107.891.404,84
Secretarías	892.867,40	892.867,24	1.140.143,86	1.268.168,58	1.394.620,30	1.471.958,30	1.406.130,10	1.724.999,82	1.958.664,78	2.260.641,50	2.400.205,10	1.558.061,88	18.569.328,86
Subtotales	6.528.461,80	6.567.441,67	8.387.055,91	8.819.977,01	9.973.772,88	10.695.374,45	11.920.766,67	12.645.016,26	14.369.059,76	16.423.705,89	17.701.068,39	15.710.636,81	139.742.337,50
Aportes Patronales	1.521.190,97	1.510.169,26	1.954.540,40	2.057.105,66	2.312.750,27	2.491.202,20	2.777.127,30	2.947.059,31	3.344.834,67	3.825.706,47	4.234.946,09	3.777.905,99	32.754.538,59
Total General 2023	8.049.652,77	8.077.610,93	10.341.596,31	10.877.082,67	12.286.523,15	13.186.576,65	14.697.893,97	15.592.075,57	17.713.894,43	20.249.412,36	21.936.014,48	19.488.542,80	172.496.876,09

CARGOS	ene 24	feb 24	mar 24	abr 24	may 24	jun 24	jul 24	ago 24	sept 24	oct 24	nov 24	dic 24	Totales/24
Presidente *	1.823.763,00	2.330.046,77	1.986.822,83	2.822.193,41	2.930.739,31	2.150.954,71	3.514.283,39	3.644.442,03	2.342.855,60	3.838.106,12	3.100.008,79	3.985.725,59	34.469.941,55
Concejales Titulares	20.233.577,62	26.651.227,88	21.433.249,27	26.945.101,36	26.969.429,40	27.077.975,27	32.225.053,37	31.840.998,00	32.377.975,20	36.643.705,29	36.979.339,58	36.617.887,26	355.995.519,50
Secretarías	3.188.054,46	3.059.305,06	3.059.305,06	3.843.886,40	3.843.886,40	3.843.886,40	4.609.012,58	4.609.012,58	4.609.012,58	5.227.154,02	5.227.154,02	5.227.154,02	50.346.823,58
Subtotales	25.365.406,74	29.822.601,15	26.608.921,26	33.740.725,27	33.873.599,21	33.202.360,48	40.477.893,44	40.223.996,71	39.569.081,51	45.948.203,56	45.545.740,52	46.070.005,00	440.448.534,85
Aportes Patronales	7.576.007,76	8.901.399,28	7.942.300,72	10.079.763,44	10.120.397,87	9.922.307,59	12.101.393,13	12.026.611,62	11.800.086,30	13.709.443,09	13.590.349,83	13.997.372,65	131.767.433,28
Total General 2024	32.941.414,50	38.724.000,43	34.551.221,98	43.820.488,71	43.993.997,08	43.124.668,07	52.579.286,57	52.250.608,33	51.369.167,81	59.657.646,65	59.136.090,35	60.067.377,65	572.215.948,13

CARGOS	ene 25	feb 25	mar 25	abr 25	may 25	jun 25	jul 25	ago 25	sept 25	oct 25	nov 25	dic 25	Totales/25
Presidente *	3.056.275,58	4.825.698,29	3.860.558,63	4.412.581,73	5.333.999,22	3.824.271,96	5.781.342,20	6.744.899,23	6.985.788,50	2.834.169,76	5.153.035,93	6.698.946,71	59.511.567,74
Concejales Titulares	40.029.643,97	39.712.224,29	39.985.616,50	43.998.295,59	49.775.708,13	50.272.579,25	59.779.271,45	59.522.678,86	59.522.678,86	64.442.063,41	63.365.714,32	63.984.644,36	634.391.118,99
Secretarías	5.695.770,34	5.695.770,34	5.695.770,34	6.249.687,44	7.085.394,54	7.085.394,54	8.440.535,82	8.440.535,82	7.737.157,84	9.027.795,88	9.027.795,88	9.027.795,88	89.209.404,66
Subtotales	49.260.166,15	50.628.280,45	49.725.459,72	55.042.274,37	62.477.713,82	61.464.857,68	74.283.761,10	74.990.725,84	74.576.097,48	77.877.018,41	76.634.501,33	80.041.859,23	787.002.715,58
Aportes Patronales	14.900.582,44	15.340.502,90	15.133.536,71	16.695.316,14	18.993.862,72	18.687.717,39	22.596.209,52	22.810.757,06	22.457.225,43	23.682.958,02	23.306.487,56	24.338.918,22	239.144.074,11
Total General 2025	64.160.748,59	65.968.783,35	64.858.996,43	71.737.590,51	81.471.576,54	80.152.575,07	96.879.970,62	97.801.482,90	97.233.322,91	101.559.976,43	99.940.988,89	104.380.777,45	1.026.146.789,69

* Las variaciones de presidencia del CD obedecen a las suplencias que se realizan en Intendencia

3.- DEUDAS POR CREDITOS VIGENTES

- 3.1- ADUS 2005 120 VIVIENDAS**
- 3.2- APORTES Y PRESTAMOS PROVINCIALES**
- 3.3- PRESTAMO BPN PARQUE AUTOMOTOR**

3.- DEUDAS POR CRÉDITOS VIGENTES:

3.1- ADUS 2005

Proyecto Construcción 120 viviendas

Monto total en pesos	\$ 7.092.000,00
Amortización del Capital:	360 cuotas
Tasa de Interés Anual :	Variable 5%

NOTA: La MSMA es garante codeudor por los créditos otorgados a los beneficiarios de estos planes de viviendas.

Proyecto Infraestructura Básica 64 lotes "El Trebol" 2025

Monto total (en 3 desembolsos)	683.082,35 UVIs
Amortización del Capital:	36 cuotas Mensuales de 18.974,51 UVIs

Las cuotas son descontadas al valor UVI de cada mes automáticamente de las remesas por Coparticipación Provincial.

3.2- APORTES REINTEGRABLES - PRESTAMO ASISTENCIA FINANCIERA

Asistencia Financiera permanente

Mediante descuento de coparticipaciones y en funcion de los acuerdos de integracion fiscal e informativa con el Gob. Provincial se reintegran las asistencias recibidas, determinando el reintegro en un porcentaje en funcion del cumplimiento del acuerdo

En el 2017 se Retuvieron por AR 2016	\$	2.221.109,32
En el 2018 se Retuvieron por AR 2017	\$	2.924.658,32
En el 2019 se Retuvieron por AR 2017	\$	879.999,96
En el 2021 se Retuvieron por AR 2018	\$	3.063.196,00
En el 2022 se Retuvieron por AR 2019-2020	\$	19.043.596,68
En el 2023 se Retuvieron por AR 2020-2021	\$	12.838.622,85
En el 2024 se Retuvieron por AR 2022-2023	\$	79.245.455,50
En el 2025 se Retuvieron por AR 2023-2024	\$	115.196.531,29
En el 2025 se Retuvieron por AR 2024-2025 3 cuotas de 5 totales	\$	174.545.878,32

Prestamo Provincial Transporte 2

Mediante descuento de coparticipación se otorgo un segundo prestamo Provincial reintegrable por **\$508.441.693** para afrontar deuda con Expreso Colonia SA (\$300.000.000), contingencias climáticas invemales (\$100.000.000) y servicio eléctrico 38 viviendas (\$108.441.693). El mismo se reintegra en 10 cuotas mensuales a partir de Enero 2025.

En Enero 2025 se retuvo la primer cuota por:	\$	67.743.726,52
En Febrero 2025 se retuvo la Segunda cuota por:	\$	65.296.327,80
En Marzo 2025 se retuvo la Tercer cuota por:	\$	60.437.419,39
En Abril 2025 se retuvo la Cuarta cuota por:	\$	60.923.049,46
En Mayo 2025 se retuvo la Quinta cuota por:	\$	59.156.606,00
En Junio 2025 se retuvo la Sexta cuota por:	\$	59.504.442,81
En Julio 2025 se retuvo la Septima cuota por:	\$	56.724.480,04
En Agosto 2025 se retuvo la Octava cuota por:	\$	55.485.491,21
En Septiembre 2025 se retuvo la Novena cuota por:	\$	54.351.728,92
En Octubre 2025 se retuvo la Decima cuota por:	\$	53.296.348,78
Total Reintegrado Prestamo	\$	592.919.620,93

Prestamo Provincial 3: Obra red de gas y Camion

Mediante descuento de coparticipación se otorgo un Tercer prestamo Provincial reintegrable por **\$425.067.600** para afrontar la obra de red gas del barrio "Valle de Chapelco", y la adquisicion de un camion para la secretaría de obras y servicios públicos. . El mismo se reintegra en 18 cuotas mensuales a partir de Agosto 2025.

En Agosto 2025 se retuvo la Primer cuota por:	\$	28.263.909,98
En Septiembre 2025 se retuvo la Segunda cuota por:	\$	35.988.835,49
En Octubre 2025 se retuvo la tercer cuota por:	\$	34.885.274,71
En Noviembre 2025 se retuvo la cuarta cuota por:	\$	35.237.474,96
En Diciembre 2025 se retuvo la quinto cuota por:	\$	32.819.033,23
Total Reintegrado 5/18	\$	167.194.528,37

3.3-PRESTAMO PARQUE AUTOMOTOR BPN 2023-2027

Se ha solicitado un prestamo al BPN para renovación del parque automotor, en 36 cuotas.

En el 2023 se cancelan cuotas N° 1 a 9 por	\$	36.891.928,51
En el 2024 se cancelan cuotas N° 10 a 21 por	\$	54.045.315,32
En el 2025 se cancelan cuotas N° 22 a 33 por	\$	41.667.593,64

4.- REGIMEN DE CONTRATACIONES

- 4.1- CONCURSOS DE PRECIOS**
- 4.2- LICITACIONES PRIVADAS**
- 4.3- LICITACIONES PÚBLICAS**
- 4.4- COMPULSA DE PRECIOS**

4.- RÉGIMEN DE CONTRATACIONES 4º Trim/2025

4.1.- CONCURSOS DE PRECIOS								
Nro.	Decreto	Fecha Apertura	Expte.	Concepto	Presupuesto	Orden de compra	Monto Adjudicación	Adjudicación
1	756	20/2/2025	EX-2025-00001006- MUNIANDES-AMES #SG	CAMION PARA TRASLADO DE CUBIERTAS A ALCURA	\$ 22.500.000,00	839	\$ 22.500.000,00	Gatica Segundo R
2	914	21/3/2025	EX-2025-00003670- MUNIANDES-AMES #SG	149M3 H25 (TASA VIAL)	\$ 29.800.000,00	1213	\$ 28.310.000,00	TRANSERVICE
3	1038	11/4/2025	EX-2025-00006398- MUNIANDES-AMES #SG	165M3 H25 (TASA VIAL)	\$ 29.700.000,00	1216	\$ 31.350.000,00	TRANSERVICE
4	_____	18/6/2025	EX-2025-00006836- - MUNIANDES-AMES#SG	CEPILLO BANCO PARA CARPINTERIA	\$ 23.000.000,00	DESIERTO	DESIERTO	DESIERTO
5	_____	23/6/2025	EX-2025-00011073- - MUNIANDES-AMES#SG	ASFALTO FRIO	\$ 16.000.000,00	1820	\$ 16.000.000,00	TRANSERVICE
6	1751	30/6/2025	EX-2025-00002749- - MUNIANDES-AMES#SG	ALQ VIBROCOMPL CALLE LOS PINOS	\$ 17.000.000,00	1751	\$ 12.000.000,00	TRANSERVICE
7	2485	22/8/2025	EX-2025-00016933- - MUNIANDES-AMES#SG	MENSURA EN CHACRA 28	\$ 20.000.000,00	2600	\$ 16.728.000,00	EMANUEL RENTERIA
8	2578	8/9/2025	EX-2025-00002749- - MUNIANDES-AMES#SG	CAMION VOLCADOR AV LOS PINOS	\$ 30.000.000,00	2846	\$ 23.400.000,00	TRANSERVICE
9	2604	9/9/2025	EX-2025-00018845- - MUNIANDES-AMES#SG	ARIDOS	\$ 24.700.000,00	2784	\$ 21.700.000,00	HORMIGOMAX
10	2749	26/9/2025	EX-2025-00019969- - MUNIANDES-AMES#SG	MATERIALES ELECTRICOS	\$ 15.000.000,00	2936	\$ 15.723.422,00	ELECTROLUM
11	2915	17/10/2025	05004-201/2025	COMPRA DE OKM CONTRALORIA	\$ 26.000.000,00	_____	_____	EXPT EN CD - BAJA
12	3046	20/10/2025	EX-2025-00021809- - MUNIANDES-AMES#SG	PINTURA VIAL 2 LLAMADO 31/10	\$ 21.000.000,00	3312	\$ 19.461.215,94	ACUARELA SRL
13	2844	21/10/2025	EX-2025-00021320- - MUNIANDES-AMES#SG	26 LICENCIAS DE AUTOCAD	\$ 19.350.000,00	_____	_____	DESESTIMADA
14	_____	18/11/2025	EX-2025-00017623- - MUNIANDES-AMES#SG	AMPLIACION ESC 33 QUILA QUINA (LEY 687 POR ESO CONCURSO)	\$ 104.237.900,00	_____	\$ 102.465.839,92	CAVALE
15	3217	4/12/2025	EX-2025-00021809- - MUNIANDES-AMES#SG	MATERIALES CONSTRUCCION PLAZA CENTENARIO	\$ 30.000.000,00	3503 / 3502	\$20.824.345.37 \$ 10.080.000	C. AUSTRAL / TRANSERVICE

4.2.- LICITACIONES PRIVADAS								
Nro.	Decreto	Fecha	Expte.	Concepto	Presupuesto	Ofertas	Adjudicación	Importe
1	574	27/1/2025	EX - 2024 -00007408 - MUNIANDES - AMES #SG	Indumentaria Invierno24 - remanente	\$ 109.000.000,00	\$ 62.175.080,00	COMERCIAL ARGENTINA	\$ 62.175.080,00
2	730	28/2/2025	EX-2025-00003417 - MUNIANDES-AMES#SG	COMPRA DE EQUIPOS INFORMATICOS	\$ 60.000.000,00	\$ 59.570.320,00	GONZALEZ MARIANO	\$ 59.570.320,00
3	914	14/3/2025	EX-2025-00001769 - MUNIANDES-AMES#SG	3200M3 ARIDOS PARA ENRIPIADO	\$ 109.000.000,00	\$ 97.600.000,00	TRANSERVICE	\$ 97.600.000,00
4	1008	28/3/2025	EX-2025-00001223 - MUNIANDES-AMES#SG	8 UF EN Bº ARENAL	\$ 109.005.000,00	\$ 109.005.000,00	COOP. UNION DE LOS ANDES	\$ 109.002.775,59
5	1009	28/3/2025	EX-2025-00001232 - MUNIANDES-AMES#SG	TERMINACION DE 4UF	\$ 75.000.000,00	\$ 75.000.000,00	COOP. UNION DE LOS ANDES	\$ 74.893.683,95
6	1496	9/5/2025	EX-2025-00007443 - MUNIANDES-AMES#SG	TRASLADO DE ROLLIZOS DE YUCO	\$ 35.000.000,00	\$ 26.015.000,00	CORRAL DE PIEDRA SA	\$ 26.015.000,00
7	1737	13/6/2025	EX-2024-00021242 - MUNIANDES-AMES#SG	CAMINERIA CALLE EL TREBOL	\$ 108.000.000,00	\$ 98.759.380,00	TRANSERVICE	\$ 98.759.380,00
8	1743	17/6/2025	EX-2025-00009392 - MUNIANDES-AMES#S	ARDOS PARA ENRIPIADO	\$ 71.400.000,00	\$ 62.000.000,00	HORMIGOMAX	\$ 62.000.000,00
9	1750	19/6/2025	EX-2025-00010473 - MUNIANDES-AMES#SG	ALQ DE MOTONIV Y PALACARG	\$ 80.000.000,00	\$ 76.500.000,00	MAQ. PATAGONICAS	\$ 76.500.000,00
10	1791	24/6/2025	EX-2025-00012926 - MUNIANDES-AMES#SG	2 MINICAR Y 1 CAMION	\$ 93.600.000,00	\$ 84.660.000,00	GATICA, TRANSERVICE, VILCHEZ	\$ 84.660.000,00
11	2049	28/7/2025	EX-2025-00015435 - MUNIANDES-AMES#SG	1 MINI Y 1 CAMION ESPACIOS VERDES	\$ 49.200.000,00	\$ 36.000.000,00	GUTIERREZ / GUTIERREZ S.	\$ 36.000.000,00
12	2395	21/8/2025	EX-2025-00017627 - MUNIANDES-AMES#SG	1 MINI GIRSU	\$ 25.200.000,00	\$ 14.700.000,00	MAQUINAS PATAGONICAS	\$ 14.700.000,00
13	2323	12/9/2025	EX-2025-00017426 - MUNIANDES-AMES#SG	PROY EJEC. PAVIMENTOS	\$ 39.000.000,00	\$ 38.950.000,00	CRISTALDI	\$ 38.950.000,00
14	2744	23/9/2025	EX-2025-00012472 - MUNIANDES-AMES#SG	INDUMENTARIA ADMINV 2025	\$ 60.000.000,00	\$ 57.849.135,10	GREEN CUP / HOSEN	\$ 57.849.135,10
15	2830	3/10/2025	EX-2025-00021401 - MUNIANDES-AMES#SG	ARDOS PARA ENRIPIADO	\$ 35.250.000,00	_____	DESESTMADA	_____
16	2984	22/10/2025	EX-2025-00023093 - MUNIANDES-AMES#SG	ENRIPIADO KALEUCHE	\$ 62.000.000,00	\$ 48.000.000,00	TRANSERVICE	\$ 48.000.000,00
17	2849	18/11/2025	EX-2025-00017625 - MUNIANDES-AMES#SG	AMPLIACION CPEM 13 (LEY 687)	\$ 658.592.165,00	\$ 615.960.000,00	TRANSERVICE	\$ 615.960.000,00
18	3173	10/11/2025	EX-2025-00024831 - MUNIANDES-AMES#SG	1000M3 ARIDOS	\$ 34.700.000,00	\$ 28.000.000,00	TRANSERVICE	\$ 28.000.000,00
19	_____	14/11/2025	05004-201/2025	OKM CONTRALORIA	\$ 35.000.000,00	_____	_____	_____
20	3163	25/11/2025	EX-2025-00021320 - MUNIANDES-AMES#SG	LICENCIAS AUTOCAD	\$ 32.000.000,00	\$ 25.501.892,00	PRUX SRL	\$ 25.501.892,00
21	3164	2/12/2025	EX-2025-00026455 - MUNIANDES-AMES#SG	HORMIGON Y ARDOS ROTONDA AV LOS LAGOS	\$ 93.800.000,00	\$ 73.455.852,80	GROOM TECH	\$ 73.455.852,80
22	3068	3/12/2025	EX-2025-00024833 - MUNIANDES-AMES#SG	MAQUINAS Y CAMIONES (ENERO FEBRERO 2026)	\$ 170.000.000,00	\$ 136.600.000,00	TRANSERVICE, MAQ PAT, GATICA, VILCHE	\$ 136.600.000,00

5.- CONTROLES Y ESTADISTICAS

- 5.1- DETALLE CTAS.CTES BANCARIAS**
- 5.2- EJECUCIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO**
- 5.3- ESTADO DEUDORES**
- 5.4- GRÁFICOS DEUDORES**
- 5.5- CUENTAS A COBRAR**
- 5.6- DEUDAS MUNICIPALES**
- 5.7- ANÁLISIS RECAUDACIÓN**
- 5.8- GRÁFICO RECAUDACIONES**
- 5.9- ANÁLISIS COPARTICIPACIONES**
- 5.10- GRÁFICOS COPARTICIPACIONES**
- 5.11- ANÁLISIS CONSUMO SERVICIOS**
- 5.12- ANÁLISIS DE RODADOS Y EROGACIONES DE COMBUSTIBLES**
- 5.13- CONCESIONES TERMINAL ÓMNIBUS**
- 5.14- ANÁLISIS JUNTAS VECINALES**
- 5.15- TALLERES MUNICIPALES**

5.1- DENOMINACION Y NUMEROS DE CUENTAS CORRIENTES BANCARIAS AL 31/12/2025

A) FONDOS MUNICIPALES	
CUENTA GENERAL 2017/2018/2019/2020/2021/2022	109.047/18
CUENTA ESTACIONAMIENTO MEDIDO	109.047/23
FDOS. REPAROS Y GTIAS	109.047/29
FONDOS AFECTADOS	109.047/30
ADMIN. PAGO SERVICIOS	48010636/50
B) FONDOS DELEGADOS	
MANTENIMIENTO EDIFICIOS ESCUELAS	109.047/02
EMPRENDIMIENTOS PRODUCTIVOS	109.047/03
VAMEP 48 VIVIENDAS	109.047/21
CONVENIO VIALIDAD PROVINCIAL PAVIMENTO URBANO II ETAPA	109.047/27
FONDO FEDERAL SOLIDARIO	109.047/37
PROGRAMA PLAN MAS CERCA	109.047/41
PAVIMENTO CASCO CENTRICO	48000174/42
C) CUENTAS ESPECIALES	
ORGANO DE CONTROL	109.047/05
Centro Integrador Comunitario	4800033935
Transporte Publico de Pasajeros	4800047978
Programa Plan + Hogar, proyecto Mejora tu Casa- Municipalidad	48000417/18

FUENTE: TESORERIA

5.2 - EJECUCION CONTABLE DEL EJERCICIO INGRESOS - ACUMULADA AL 31-12-2025									
PRESUPUESTO ECONOMICO DE INGRESOS		Presupuesto para el año 2025 Orzda. N° 15.001 /2024		Presupuesto Modificado y actualizado al 31-12-2025		EJECUCION Acumulada al 31-12-2025		% EJECUC/PRESUP.	
INGRESOS CORRIENTES		65.923.436.446,15		72.093.023.890,00		65.376.967.215,64		90,68%	
INGRESOS TRIBUTARIOS		38.434.608.603,77		40.466.817.001,77		39.085.370.666,72		96,59%	
SOBRE LOS INGRESOS SOBRE EL PATRIMONIO (PATENTES) COPARTICIPACIONES TASAS Y DERECHOS MUNICIPALES DERECHOS CONTRIBUCION POR MEJORAS FONDO ESP. MOV. URBANA		190.673.740,80		325.673.740,80		294.618.470,00			
		3.937.672.724,57		3.937.672.724,57		3.096.465.387,62			
		16.906.753.761,00		16.906.753.761,00		15.795.183.270,76			
		9.919.440.211,04		10.001.498.631,04		12.364.847.407,99			
		2.677.206.152,91		2.809.056.152,91		2.798.378.958,35			
		2.841.804.347,71		4.487.449.190,71		3.195.688.325,84			
		1.961.057.665,74		1.998.712.800,74		1.540.188.846,16			
INGRESOS NO TRIBUTARIOS		721.223.596,19		1.807.738.492,98		1.082.865.216,81		59,90%	
MULTAS CONCESIONES OTROS NO TRIBUT-OT.CONTRIB.		365.008.395,51		504.758.166,32		355.800.422,84			
		143.774.141,15		143.774.141,15		142.152.857,87			
		212.441.059,53		1.159.206.185,51		584.911.936,10			
REGALIAS		16.766.579.241,00		16.766.579.241,00		15.495.375.360,61		92,42%	
HIDROCARBURIFERAS Y LEY 2615		16.766.579.241,00		16.766.579.241,00		15.495.375.360,61			
TRANSFERENCIAS		10.001.025.005,19		13.051.889.154,25		9.713.355.971,50		74,42%	
DEL SECTOR PRIVADO DEL SECTOR PUBLICO NACIONAL DEL SECTOR PUBLICO PROVINCIAL REMANENTE EL. ANTERIOR		3.131.110.357,99		3.132.987.030,52		339.900.263,57			
		226.800.000,00		431.926.499,38		120.065.355,00			
		6.643.114.647,20		9.486.975.624,35		9.253.390.352,93			
		0,00		0,00		0,00			
INGRESOS DE OPERACIÓN		0,00		0,00		0,00		0,00%	
INTERESES /DIF. DE CAMBIO									
INGRESOS DE CAPITAL		893.132.901,87		893.282.901,87		55.178.315,59		6,18%	
RECURSOS PROPIOS DE CAPITAL		893.132.901,87		893.282.901,87		55.178.315,59			
VENTAS DE ACTIVOS FIJOS		893.132.901,87		893.282.901,87		55.178.315,59			
TRANSFERENCIAS de CAPITAL		0,00		0,00		0,00		0,00%	
DEL SECTOR PUBLICO (FO.PRODES)		0,00		0,00		0,00			
DISMINUCION INVERSION FINANCIERA		13.600.000,00		18.600.000,00		20.391.176,12		109,63%	
RECUPERO PREST.C./PLAZO		13.600.000,00		18.600.000,00		20.391.176,12		109,63%	
RECUP. PRESTAMOS CORTO PLAZO. RECUPERO PREST PMDS. RECUPERO PREST IVH FONDO EMP.PROD. Y SERVICIOS		1.200.000,00		1.200.000,00		4.057.000,12			
		0,00		0,00		0,00			
		2.400.000,00		2.400.000,00		130.449,00			
		10.000.000,00		15.000.000,00		16.203.727,00			
EN DEUDAMIENTO PUBLICO		2.866.000.000,00		10.611.000.739,59		2.226.261.034,34		20,98%	
OBT. PRESTAMOS L./PLAZO		2.866.000.000,00 <td colspan="2">10.611.000.739,59<td colspan="2">2.226.261.034,34<td colspan="2">20,98%</td></td></td>		10.611.000.739,59 <td colspan="2">2.226.261.034,34<td colspan="2">20,98%</td></td>		2.226.261.034,34 <td colspan="2">20,98%</td>		20,98%	
APORTE REINTEGRABLE PROV. DEV. PRESTAMO MTC				10.605.060.621,00 5.940.118,59		2.225.852.321,34 408.713,00			
TOTAL INGRESOS		69.696.169.348,02		83.615.907.531,46		67.678.797.741,69		80,94%	

5.2 - EJECUCION CONTABLE DEL EJERCICIO EGRESOS - ACUMULADA AL 31-12-2025

PRESUPUESTO ECONOMICO DE EGRESOS		Presupuesto para el año 2024 Ordza. N° 14.539/2023		Presupuesto Modificado y actualizado al 31-12-2025		EJECUCION Acumulada al 31-12-2025		% EJECUC/ PRESUP.
GASTOS CORRIENTES		62.934.245.086,47		72.299.528.012,37		63.453.691.955,88		87,77%
SUELDOS	45.753.781.176,57			49.988.784.787,11	46.394.520.287,31		92,81%	
REMUNERACIONES	38.554.092.646,36			39.265.066.496,46	36.521.122.586,62			
APORTE PATRONAL	7.199.688.530,21			10.723.718.290,65	9.873.397.700,69		92,71%	
BIENES Y SERVICIOS	7.183.304.718,44			11.731.250.083,63	10.875.588.627,02			
BIENES DE CONSUMO Y SERVICIOS	7.183.304.718,44			11.731.250.083,63	10.875.588.627,02		58,45%	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	9.997.159.191,46			10.579.493.141,63	6.183.583.041,55			
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	9.997.159.191,46			10.579.493.141,63	6.183.583.041,55			
EROGACIONES DE CAPITAL		4.656.256.238,31		8.584.496.299,85		5.995.744.293,52		69,84%
INVERSION REAL DIRECTA	720.649.824,02			600.330.755,12	534.802.706,26		89,08%	
BIENES	720.649.824,02			600.330.755,12	534.802.706,26		68,40%	
FDOS AFECTADOS/ TRABAJOS PUBLICOS	3.935.606.414,29			7.984.165.544,73	5.460.941.587,26			
FDOS ESPEC. CALLES -E.V. Y CD.	2.617.560.059,29			4.331.976.128,00	2.857.876.586,52			
FONDOCONTRIB SANEAMIENTO	927.697.868,00			1.983.168.711,00	1.593.912.717,34			
PLAN OBRAS	390.348.487,00			1.669.020.705,73	1.009.152.283,40			
APLICACIONES FINANCIERAS		2.105.668.023,24		2.731.883.219,24		2.730.858.934,69		99,96%
AMORTIZACION DE LA DEUDA	2.105.668.023,24			2.731.883.219,24	2.730.858.934,69		99,96%	
PROVEEDORES	300.000.000,00			1.000.000,00	214.321,06			
DEVOLUCION PRESTAMO BPN	55.000.000,00			42.000.000,00	42.000.000,00			
DEVOLUCION AR PROVINCIA NEUQUEN	909.000.000,00			2.688.815.196,00	2.688.644.613,63			
DEVOLUCION APOORTE IPVUN Obra Gas Kale	120.000.000,00			0,00	0,00			
TRANSPORTE URBANO DEPASAJEROS	721.668.023,24	\$ 68.023,24			0,00			
TOTAL EGRESOS	69.696.169.348,02	69.696.169.348,02	83.615.907.531,46	83.615.907.531,46	83.615.907.531,46	72.180.295.184,09	72.180.295.184,09	86,32%

Fuente: Corresponde a la ejecución efectivamente realizada en el año 2025 - Informada por la Dirección Estadística y Presupuesto a Diciembre 2025

5.3 - ESTADO DE DEUDORES Al 4º TRIM/2025 - CUENTAS A COBRAR COMPARATIVO

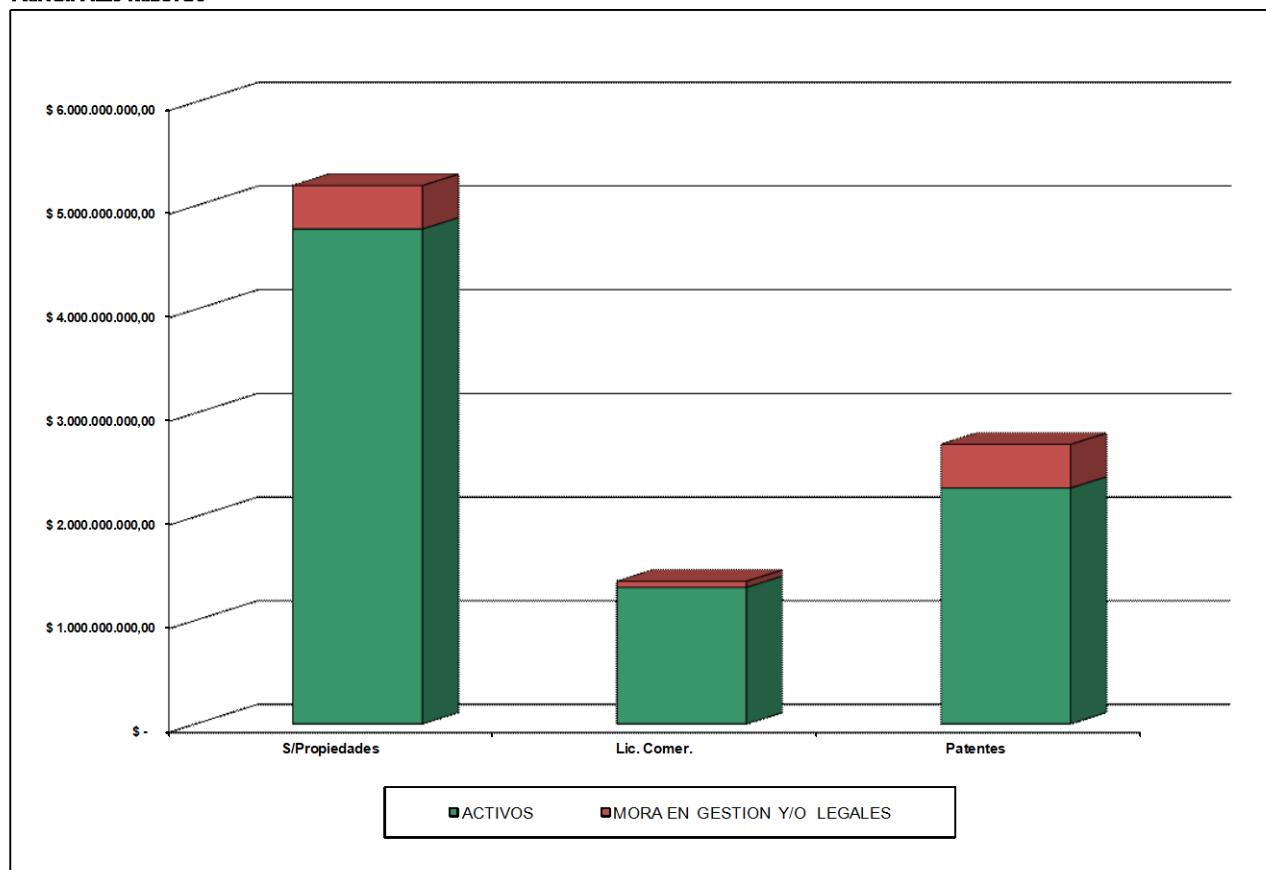
Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Recup. Viv.+ Mej casa	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PFP-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	2.725.261.158,17	637.170.519,58	1.551.584.326,00	305.467,69	1.356.327,38	9.444.578,62	1.849.668,65	36.281.034,10	86.303.444,33	7.795.565,75	92.496.013,37	5.149.848.103,64
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	121.871.017,03	18.644.058,30	104.746.036,79	109.041,02	10.892,58	2.426.614,50	275.408,54	732.631,34	213.500,72	847,29	510.448,54	249.540.496,65
Totales Grales 31/12/2024	2.847.132.175,20	655.814.577,88	1.656.330.362,79	414.508,71	1.367.219,96	11.871.193,12	2.125.077,19	37.013.665,44	86.516.945,05	7.796.413,04	93.006.461,91	5.399.388.600,29

Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Recup. Viv.+ Mej casa	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PFP-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	4.793.143.187,23	1.189.301.149,38	2.390.965.777,05	2.763,00	1.204.078,62	17.967.056,32	2.090.485,18	125.258.919,28	208.464.888,62	19.011.143,47	167.738.415,79	8.915.147.863,94
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	105.201.484,74	14.630.888,00	111.594.394,15	109.041,02	10.892,58	1.008.075,60	275.408,54	732.631,34	104.800,72	847,29	510.448,54	234.178.912,52
Totales Grales 30/09/2025	4.898.344.671,97	1.203.932.037,38	2.502.560.171,20	111.804,02	1.214.971,20	18.975.131,92	2.365.893,72	125.991.550,62	208.569.689,34	19.011.990,76	168.248.864,33	9.149.326.776,46

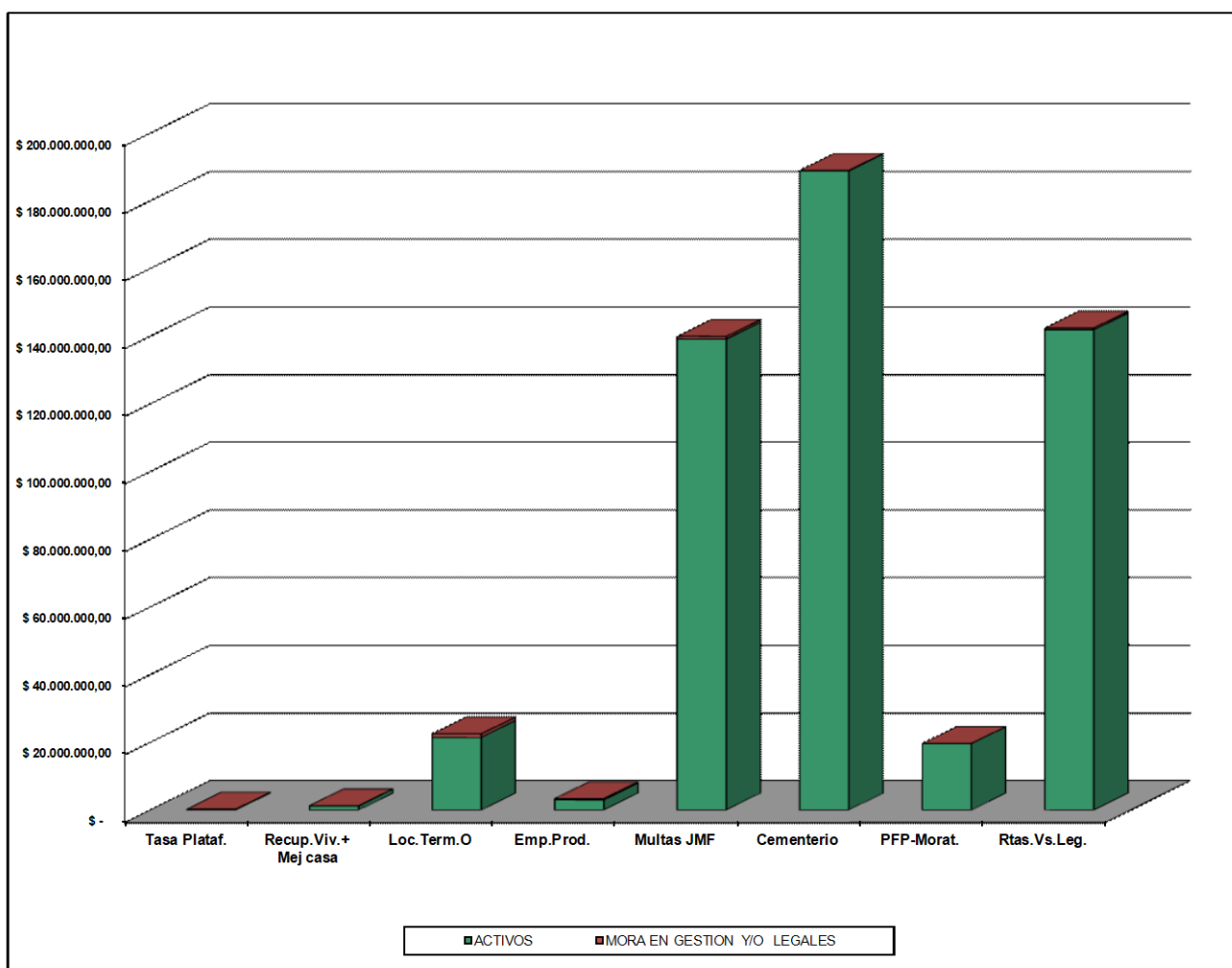
Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Recup. Viv.+ Mej casa	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PFP-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	4.775.683.432,65	1.317.693.558,93	2.276.257.313,39	141.163,00	1.204.078,62	21.461.858,82	3.015.572,82	139.180.660,14	188.866.783,45	19.605.006,93	141.901.619,08	8.885.011.047,83
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	419.804.656,73	58.627.679,05	421.470.761,45	109.041,02	10.892,58	1.008.075,60	275.408,54	732.631,34	104.800,72	847,29	510.448,54	902.655.242,86
Totales Grales 31/12/2025	5.195.488.089,38	1.376.321.237,98	2.697.728.074,84	250.204,02	1.214.971,20	22.469.934,42	3.290.981,36	139.913.291,48	188.971.584,17	19.605.854,22	142.412.067,62	9.787.666.290,69

5.4 - GRAFICOS ESTADO DE CUENTAS A COBRAR POR DEUDORES AL 31-12-2025

PRINCIPALES TRIBUTOS



RESTO DE LOS TRIBUTOS



5.5- CUENTAS A COBRAR CON INTERESES al 31/12/2025

CONCEPTO	Capital	Intereses	Total
DEUDORES EN DPTO RECUPERO FINANCIERO	\$ 3.834.122,41	\$ 34.554.675,98	\$ 38.388.798,39
DEUDORES EN LETRADOS GESTION JUDICIAL	\$ 898.820.323,46	\$ 1.371.067.043,22	\$ 2.269.887.366,68
DEUDORES CONTRIBUYENTES INDIGENTES INSOLVENTES	\$ 796,99	\$ 8.552,26	\$ 9.349,25
TOTAL CREDITOS EN MORA (Detallado en el Pto 5.3-)	\$ 8.885.011.047,83	\$ 5.298.398.288,33	\$ 14.183.409.336,16
TOTAL DEUDORES GENERALES			\$ 16.491.694.850,48

5.6-DEUDAS MUNICIPALES - PASIVO CORRIENTE

CONCEPTO	IMPORTE	% s/total
SUELDOS	\$ 2.122.384.797,84	
AP. PATRONALES Y OTRAS CARGAS SOC.	\$ 6.633.685.905,39	
SUBTOTAL	\$ 8.756.070.703,23	72,59%
DEUDA RENDICION BIBLIOTECAS	\$ 24.382.873,44	
DEUDA RENDICION JUNTAS VECINALES	\$ 9.809.443,65	
SUBTOTAL	\$ 34.192.317,09	0,28%
DEUDA GENERAL - PROVEEDORES	\$ 3.271.816.222,54	27,12%
TOTAL DEUDA GENERAL AL 31-12-2025	\$ 12.062.079.242,86	100%

Los importes indicados surgen de la doc. contable relevada a la fecha del presente informe.

La deuda con Epen no está incluida ya que no se ha efectuado la compensación con lo recaudado en el período por alumbrado.

FUENTE : Contaduría - CIM - Compras

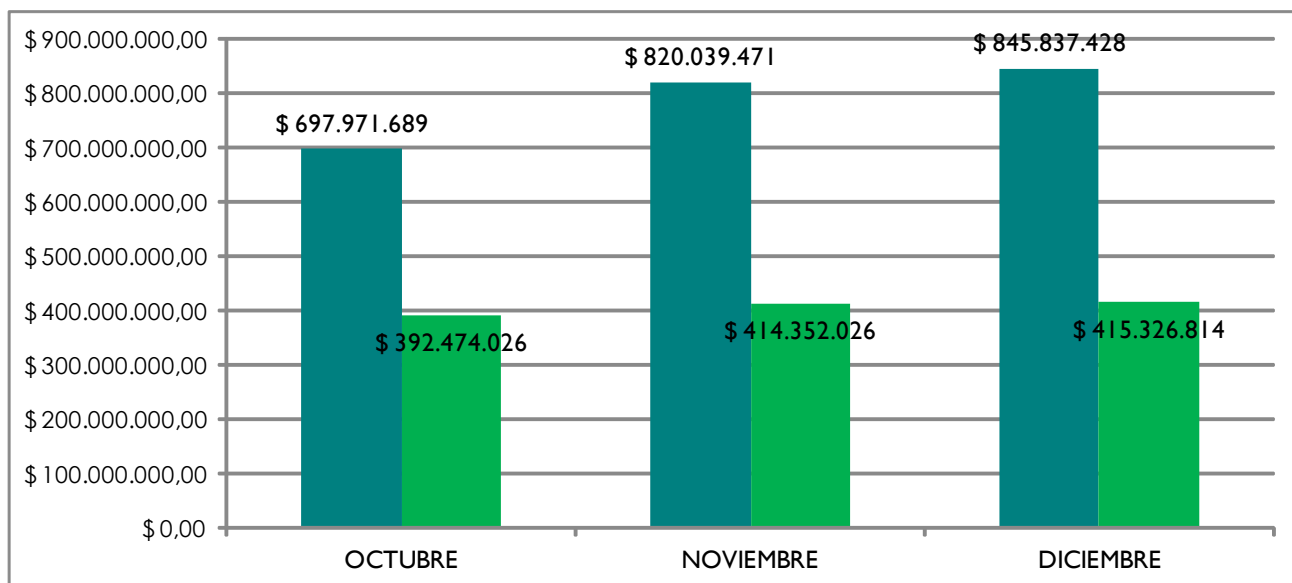
5.7- ANALISIS DE INGRESOS - RECAUDACION FACTURACION MENSUAL 4º TRIM/2025

CONCEPTO			FACTURADO	COBRADO	(%)
Tasas s/ Inmuebles	2	OCTUBRE	\$ 539.313.211,81	\$ 275.405.600,30	51,07%
	0	NOVIEMBRE	\$ 539.107.541,59	\$ 268.632.303,24	49,83%
	2	DICIEMBRE	\$ 557.643.447,69	\$ 268.940.630,00	48,23%
	4		Promedio Cobro/fact trimestre		49,71%
	2	OCTUBRE	\$ 697.971.688,77	\$ 392.474.026,21	56%
	0	NOVIEMBRE	\$ 820.039.470,87	\$ 414.352.025,69	51%
	2	DICIEMBRE	\$ 845.837.427,79	\$ 415.326.814,46	49%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		51,95%
Tasa Seg-Inspec-Higiene	2	OCTUBRE	\$ 281.978.257,00	\$ 201.632.740,05	71,51%
	0	NOVIEMBRE	\$ 280.260.708,91	\$ 190.038.154,49	67,81%
	2	DICIEMBRE	\$ 299.742.416,92	\$ 189.209.273,59	63,12%
	4		Promedio Cobro/fact trimestre		67,48%
	2	OCTUBRE	\$ 438.408.751,15	\$ 276.914.664,01	63%
	0	NOVIEMBRE	\$ 436.750.819,46	\$ 283.338.915,24	65%
	2	DICIEMBRE	\$ 459.016.548,73	\$ 298.306.671,80	65%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		64,34%
Patente Automotor	2	OCTUBRE	\$ 278.233.542,42	\$ 145.908.290,97	52,44%
	0	NOVIEMBRE	\$ 282.222.010,01	\$ 143.013.082,62	50,67%
	2	DICIEMBRE	\$ 283.925.947,64	\$ 137.225.446,93	48,33%
	4		Promedio Cobro/fact trimestre		50,48%
	2	OCTUBRE	\$ 322.000.047,05	\$ 169.005.150,46	52%
	0	NOVIEMBRE	\$ 326.190.905,48	\$ 174.165.283,26	53%
	2	DICIEMBRE	\$ 331.369.017,91	\$ 172.627.190,45	52%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		52,66%

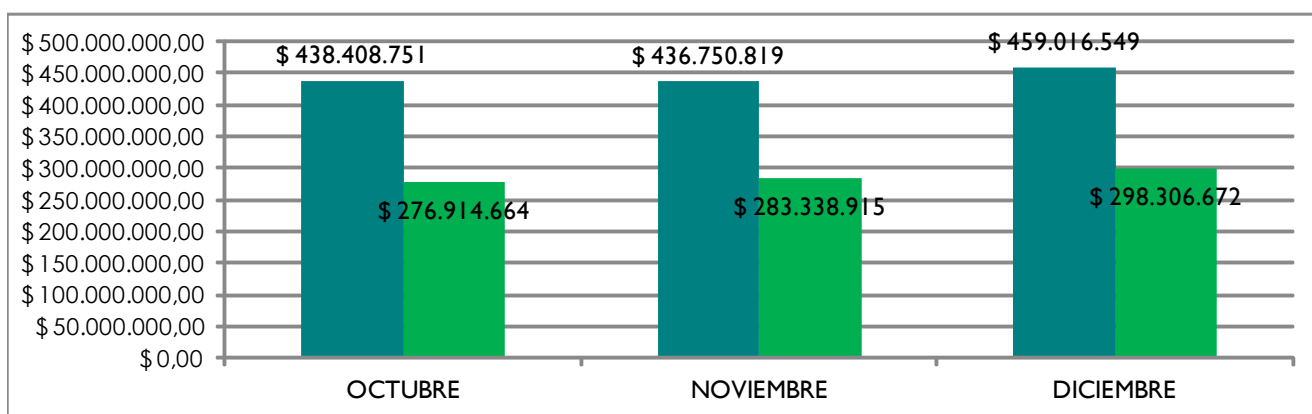
Fuente: CIM- importes efectivamente recaudados en el mes indicado según su vencimiento.

5.8- CUADROS COMPARATIVOS MENSUALES FACTURADO - COBRADO 4º Trim/2025

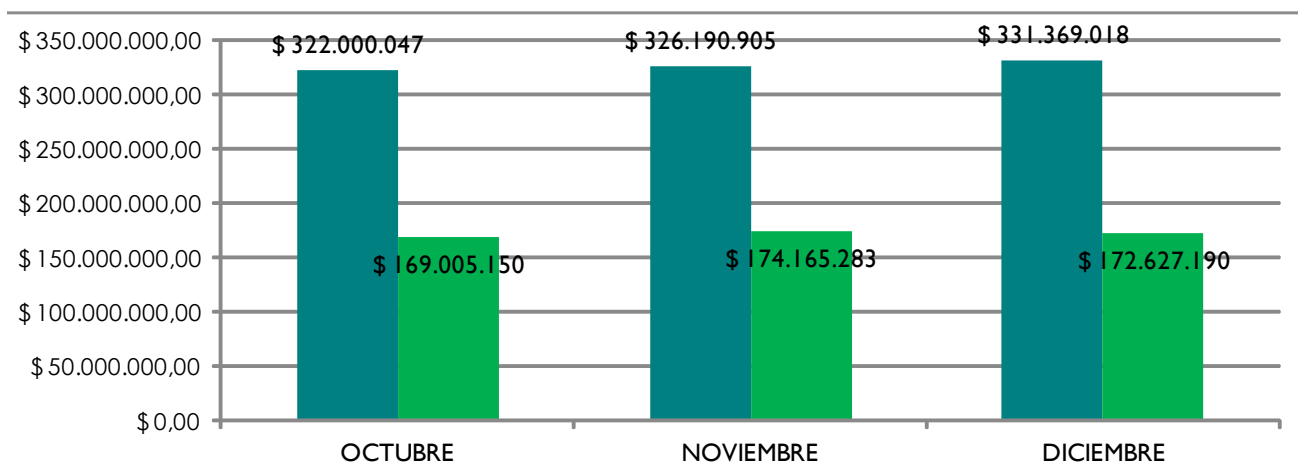
Tasas Retributivas



Tasa Seg-Inspec-Higiene



Patente Automotor



Facturado Cobrado

5.9- ANALISIS DE INGRESOS - COPARTICIPACIONES 4º Trim/2025

Regalias	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2022	58.205.132,45	63.182.768,01	59.297.220,39	68.882.558,95	74.583.359,99	93.564.613,97	100.715.309,45	105.270.966,74	116.677.083,09	120.521.057,71	126.537.037,41	127.971.208,67	1.115.408.316,83
2023	139.399.835,48	150.013.681,64	148.711.237,77	168.404.781,56	191.660.502,38	212.005.188,48	217.151.884,83	267.079.637,16	299.553.654,14	289.864.899,10	278.938.014,08	603.813.949,03	2.966.597.265,65
2024	594.957.639,66	697.466.659,41	722.846.116,49	815.151.040,41	844.491.118,37	954.939.202,20	966.928.728,09	1.027.480.327,25	1.099.402.117,15	1.080.315.367,20	983.382.063,54	705.089.575,75	10.492.449.955,52
2025	1.006.936.138,87	1.158.223.002,26	848.562.875,69	1.145.550.862,36	#####	1.261.813.683,99	1.364.760.100,16	1.682.491.942,23	1.736.357.194,01	1.649.250.009,25	1.456.152.131,67	1.448.884.335,95	15.812.184.521,09

COPARTIC. PROVINCIA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2022	59.028.685,00	46.083.397,50	52.452.244,22	59.321.998,03	65.849.843,97	64.188.655,31	85.456.234,23	84.889.316,70	87.693.558,49	89.706.930,84	93.654.158,11	98.705.851,23	887.032.895,63
2023	129.278.254,65	106.281.748,46	130.570.776,58	128.963.781,30	151.098.315,04	163.862.723,89	190.017.573,53	209.999.141,36	224.606.061,32	267.718.410,08	254.346.295,93	259.279.759,51	2.216.022.841,65
2024	480.337.692,01	490.223.204,73	470.070.670,76	604.667.466,59	640.985.821,15	582.240.858,55	825.502.972,27	752.892.539,62	788.193.375,68	859.371.527,48	775.848.107,56	959.028.551,31	8.229.362.787,71
2025	1.023.275.954,51	775.244.217,92	993.842.719,24	937.514.489,25	933.383.063,83	949.766.014,64	1.164.032.785,34	1.120.678.867,02	1.172.118.483,75	1.140.657.302,74	996.892.511,10	1.166.721.919,95	12.374.128.329,29

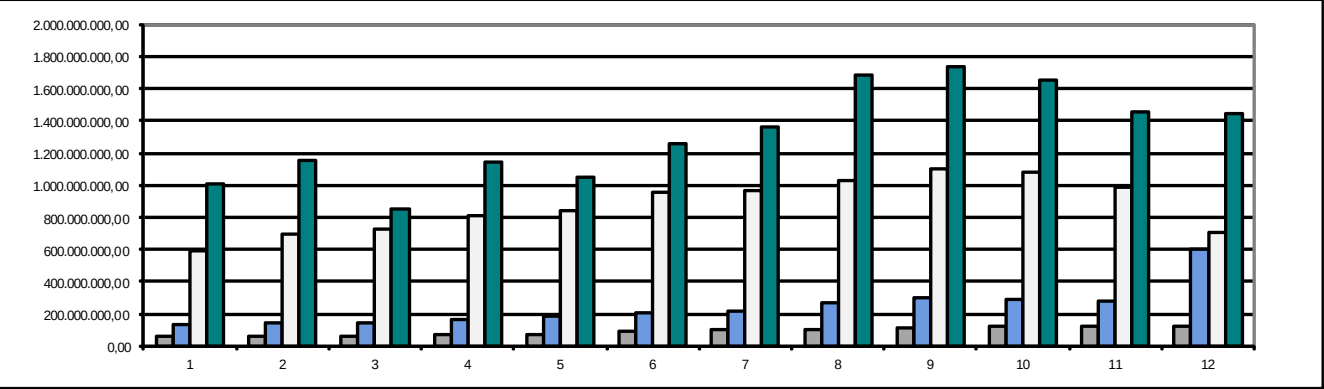
COPARTIC. FEDERAL	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2022	28.584.241,14	27.336.367,71	25.452.931,80	26.651.236,75	31.462.043,32	46.904.994,28	40.623.371,93	42.908.798,34	43.992.166,81	50.980.035,52	51.563.531,32	57.584.903,84	474.046.644,76
2023	47.349.845,38	48.758.549,33	50.377.954,51	61.193.770,49	75.772.801,91	92.183.519,10	83.518.713,22	99.983.587,22	105.470.491,72	112.765.121,74	116.862.586,16	139.754.546,50	1.033.991.487,28
2024	189.923.437,87	184.862.765,17	164.960.040,75	184.296.598,32	376.639.886,41	242.801.032,76	241.442.026,79	275.322.583,51	319.334.377,47	310.151.896,09	320.169.667,46	300.027.061,29	3.109.931.373,89
2025	398.989.703,09	349.101.512,66	311.831.314,95	233.938.448,63	371.298.067,73	335.652.706,43	304.805.492,68	354.034.645,23	339.905.140,66	370.039.539,18	364.903.253,68	369.554.667,65	4.104.054.492,57

FUENTE: TESORERIA MUNICIPAL

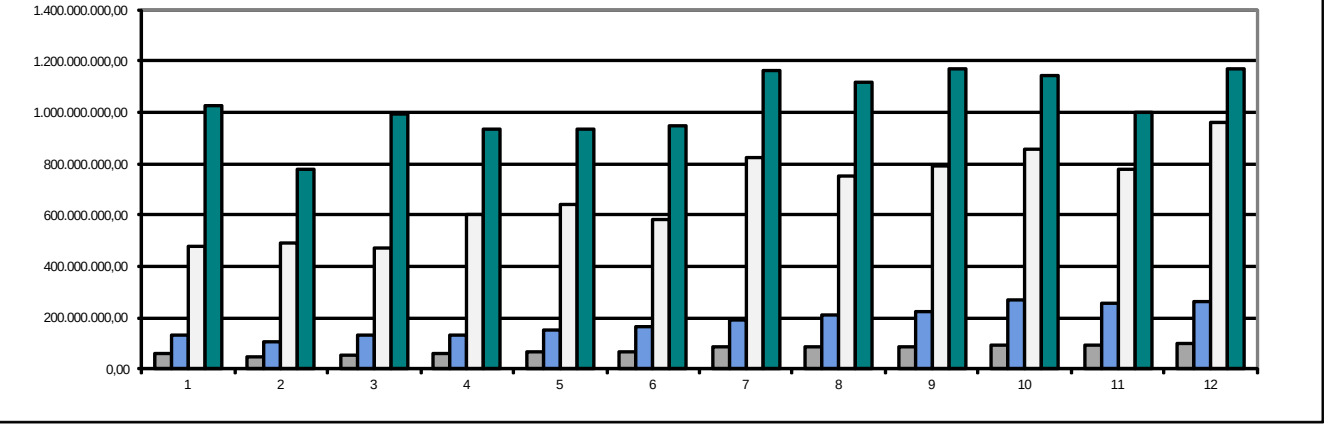
NOTA: Los importes detallados corresponden al mes de imputación, los mismos son acreditados, en la cuenta gral., normalmente los tres días del mes siguiente.

5.10- GRAFICOS COPARTICIPACIONES COMPARATIVO AL 4º Trim/2025

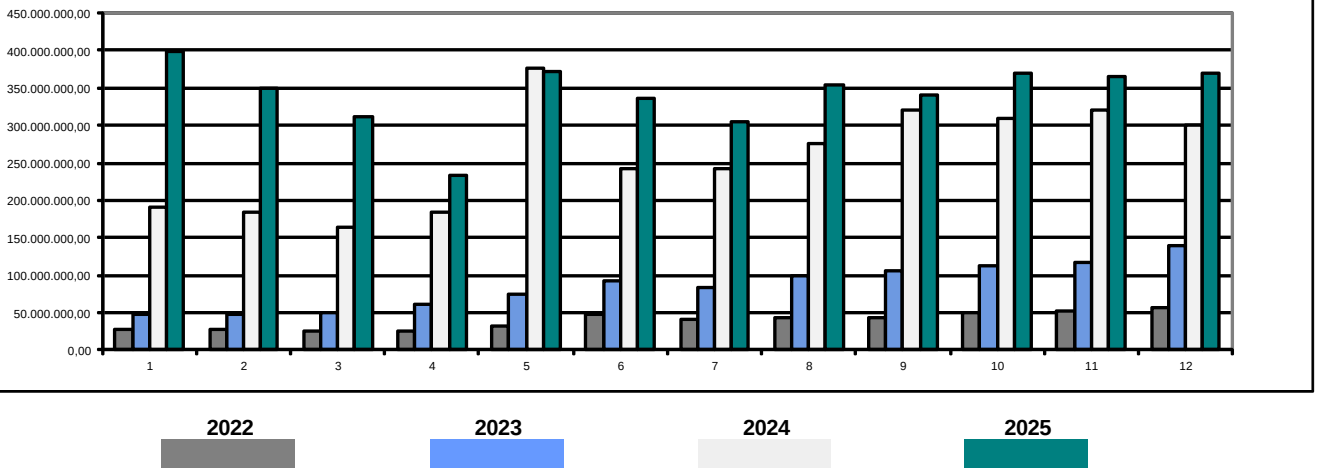
REGALIAS 2022 a 2025



COP.PROVINCIAL 2022 a 2025



COP.FEDERAL 2022 a 2025



5.11 - ANALISIS CONSUMO SERVICIOS 4º TRIM/2025

5.11.1 SERVICIO DE AGUA

CONSUMO MES	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	Total Periodo 2025	Total Periodo 2024
OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS	8.035.086,00	9.999.929,00	9.169.720,00	7.851.052,00	6.396.876,00	5.981.616,00	5.416.833,00	5.985.164,00	5.526.218,00	5.849.376,00	6.960.645,00	8.764.517,00	85.937.032,00	47.401.798,00
INTENDENCIA	458.377,00	380.487,00	1.034.529,00	288.312,00	394.122,00	365.560,00	339.695,00	244.224,00	280.501,00	317.162,00	485.123,00	414.893,00	5.002.985,00	5.561.697,00
SEC. DESARROLLO SOCIAL	1.582.014,00	1.484.303,00	1.498.720,00	1.348.467,00	1.249.487,00	1.292.186,00	1.520.306,00	1.183.594,00	1.548.773,00	1.509.402,00	2.247.265,00	2.071.113,00	18.535.630,00	12.297.705,00
DEPORTES	1.549.910,00	1.496.853,00	1.792.919,00	1.739.294,00	1.630.649,00	1.241.951,00	1.614.872,00	1.173.659,00	1.436.004,00	1.431.967,00	1.919.181,00	1.374.782,00	18.402.041,00	8.840.332,00
CONTRALORIA	7.870,00	12.298,00	12.978,00	12.978,00	13.627,00	13.627,00	14.198,00	14.198,00	14.769,00	14.769,00	14.769,00	14.769,00	160.850,00	111.358,00
INSTITUTO DE LA VIVIENDA	21.464,00	80.714,00	55.609,00	46.148,00	26.576,00	13.627,00	14.198,00	14.198,00	14.769,00	23.275,00	14.769,00	48.477,00	373.824,00	526.578,00
TURISMO	470.786,00	210.719,00	274.411,00	154.957,00	202.444,00	204.928,00	256.212,00	485.229,00	84.816,00	111.734,00	129.231,00	219.406,00	2.804.873,00	1.690.130,00
EDUCACION Y CULTURA	94.267,00	107.551,00	99.559,00	89.844,00	94.337,00	146.105,00	383.059,00	223.913,00	116.105,00	92.650,00	128.645,00	153.302,00	1.729.337,00	753.920,00
DEFENSORIA DEL PUEBLO	14.597,00	19.025,00	20.077,00	20.077,00	21.081,00	21.081,00	21.964,00	21.964,00	22.847,00	46.724,00	22.847,00	23.877,00	276.161,00	167.774,00
TOTAL	12.234.371,00	13.791.879,00	13.958.522,00	11.551.129,00	10.029.199,00	9.280.681,00	9.581.337,00	9.346.143,00	9.044.802,00	9.397.059,00	11.922.475,00	13.085.136,00	133.222.733,00	77.351.292,00

* FUENTE: Departamento de Compras

5.11.2- SERVICIO GAS - 4º TRIM/2025

CONSUMO MES	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	Total Periodo 2025	Total periodo 2024
MUNICIPALIDAD	\$ 88.177,98	\$107.367,94	\$ 203.793,92	485.809,23	683.419,18	967.554,67	1.054.802,00	928.634,36	751.698,87	629.384,59	341.042,13	227.280,37	\$ 6.468.965,24	\$ 5.148.838,41
OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS	\$295.079,95	\$323.749,76	\$ 689.577,00	1.310.508,34	1.715.670,49	1.860.657,98	2.482.225,00	2.113.771,98	1.949.027,42	1.633.366,14	1.212.764,05	716.705,04	\$ 16.323.731,15	\$ 12.850.757,42
TURISMO	\$ 11.480,61	\$ 11.660,98	\$ -	12.263,39	12.361,05	12.809,79	13.100,04	39.966,80	486.551,70	430.963,48	215.523,93	106.011,28	\$ 1.352.693,05	\$ 92.984,80
DES. SOCIAL (POCAHUILLO)	\$576.163,28	\$575.494,36	\$1.107.821,48	2.372.825,61	3.171.702,71	3.456.637,90	4.471.931,76	3.807.727,38	3.962.676,73	3.283.038,04	2.195.578,95	1.191.901,13	\$ 30.173.499,33	\$ 20.621.891,53
SEC. CULTURA	\$ 98.846,38	\$ 93.467,48	\$ 219.578,80	391.680,89	511.426,57	609.396,07	809.931,27	679.210,86	596.366,56	509.963,28	291.143,79	196.001,87	\$ 5.007.016,02	\$ 4.057.069,12
PLANIFICACION	\$ 56.517,81	\$ 73.495,63	\$ 166.780,27	470.902,91	359.349,61	465.224,41	501.970,07	943.875,38	867.476,95	1.044.227,04	649.028,64	389.778,05	\$ 5.988.626,77	\$ 5.869.314,35
SECRETARIA DE GOBIERNO	\$271.765,59	\$236.706,91	\$ 367.863,40	624.192,53	807.641,25	1.066.621,73	1.338.087,62	945.952,74	964.090,37	886.609,74	622.182,29	330.935,54	\$ 8.462.649,71	\$ 6.458.501,31
COPE	\$ 22.792,51	\$ 27.841,55	\$ 68.668,99	547.262,80	489.026,58	974.409,40	1.582.427,07	868.683,57	862.400,41	524.223,37	247.679,30	62.389,79	\$ 6.278.005,34	\$ 4.868.926,32
DEFENSORIA DEL PUEBLO	\$ 19.475,98	\$ 18.989,78	\$ 24.473,38	47.030,51	50.703,09	67.365,73	76.851,23	59.545,81	57.705,08	50.829,80	38.448,54	27.970,12	\$ 539.389,05	\$ 432.500,22
CONTRALORIA MUNICIPAL	\$ 14.438,72	\$ 14.274,11	\$ 17.298,02	28.763,16	29.657,05	67.365,73	25.083,75	27.874,92	28.937,12	25.505,29	22.363,66	21.509,21	\$ 323.070,74	\$ 224.928,03
INST. VIVIENDA Y HAB.	\$ 17.945,51	\$ 14.351,05	\$ 23.263,82	39.242,09	44.109,96	57.535,61	71.711,77	53.819,41	49.409,98	45.684,38	33.979,07	26.313,47	\$ 477.366,12	\$ 571.532,80
TOTALES	1.473.314,32	1.497.399,75	2.889.319,08	6.330.481,46	7.875.067,54	9.605.579,02	12.428.121,58	10.469.063,21	10.576.341,19	9.083.795,15	5.869.734,35	3.296.795,87	81.395.012,52	\$ 61.197.244,31

Fuente: Departamento de Compras

5.11.3.- SERVICIO TELEFONIA CELULAR - 4° TRIM/2025

Nº	N° LINEA	DEPENDENCIA	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	TOTAL 2025
1	2972-430525	INTENDENCIA	\$ 38.566,46	\$ 38.847,94	\$ 40.383,72	\$ 41.706,47	\$ 43.025,19	\$ 45.027,66	\$ 45.538,31	\$ 45.939,18	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 22.068,38	\$ 323.286,88
2	2972-431010	INTENDENCIA	\$ 15.479,85	\$ 15.926,09	\$ 16.357,38	\$ 16.748,80	\$ 17.098,54	\$ 18.025,03	\$ 14.250,05	\$ 14.548,30	\$ 15.276,62	\$ 15.193,76	\$ 15.486,80	\$ 15.947,03	\$ 183.754,25
3	2972-431026	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,18	\$ 33.998,53	\$ 35.025,05	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 247.375,09
4	2972-430892	GOBIERNO	\$ 16.020,00	\$ 16.484,91	\$ 16.924,98	\$ 17.335,29	\$ 17.698,54	\$ 18.025,03	\$ 14.250,05	-	-	\$ 64.564,64	\$ 66.862,52	\$ 295.812,72	\$ 295.812,72
5	2972-507337	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,18	\$ 33.998,54	\$ 35.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 247.375,10
6	2944-638413	GOBIERNO	\$ 35.631,46	\$ 36.663,65	\$ 37.051,66	\$ 38.554,44	\$ 39.760,16	\$ 42.662,64	\$ 45.536,48	\$ 46.862,43	\$ 47.605,46	\$ 47.611,18	\$ 47.605,46	\$ 18.338,71	\$ 285.817,37
7	2972-530524	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,17	\$ 34.095,61	\$ 35.025,03	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 247.375,09
8	2972-433360	GOBIERNO	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,17	\$ 34.095,61	\$ 35.025,03	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 247.375,08
9	2972-533561	GOBIERNO	\$ 61.745,79	\$ 64.093,22	\$ 66.357,64	\$ 68.428,36	\$ 70.986,54	\$ 74.025,04	\$ 84.250,05	\$ 85.483,30	\$ 86.781,86	\$ 87.185,25	\$ 87.153,46	\$ 15.947,03	\$ 492.706,44
10	2972-530748	GOBIERNO	\$ 16.872,26	\$ 17.462,19	\$ 17.931,89	\$ 18.581,18	\$ 19.398,54	\$ 20.325,04	\$ 24.250,05	\$ 25.483,30	\$ 26.781,86	\$ 27.185,25	\$ 27.153,46	\$ 15.947,03	\$ 189.967,66
12	2944-290962	HACIENDA	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,18	\$ 33.998,54	\$ 35.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 247.375,08
13	2944-582235	HACIENDA	\$ 33.346,57	\$ 34.635,22	\$ 35.746,62	\$ 36.967,18	\$ 38.200,20	\$ 40.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 250.417,36
14	2944-290964	HACIENDA	\$ 33.346,56	\$ 34.635,22	\$ 35.746,62	\$ 36.967,17	\$ 38.200,54	\$ 40.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 250.417,36
15	2944-582823	HACIENDA	\$ 42.142,71	\$ 43.635,22	\$ 45.167,40	\$ 46.748,80	\$ 48.378,54	\$ 50.025,03	\$ 54.250,05	\$ 55.483,30	\$ 56.781,86	\$ 57.185,25	\$ 57.153,46	\$ 15.947,03	\$ 258.772,72
16	2972-530767	HACIENDA	\$ 35.631,44	\$ 36.663,64	\$ 37.051,66	\$ 38.554,44	\$ 39.760,16	\$ 42.662,63	\$ 45.536,48	\$ 46.862,44	\$ 47.605,46	\$ 47.611,18	\$ 47.605,46	\$ 18.338,72	\$ 285.817,36
17	2972-530321	HACIENDA	\$ 35.631,46	\$ 36.663,64	\$ 37.051,66	\$ 38.554,44	\$ 39.760,16	\$ 42.662,64	\$ 45.536,48	\$ 46.862,44	\$ 47.605,46	\$ 47.611,18	\$ 47.605,46	\$ 18.338,71	\$ 285.817,35
18	2944-611019	HACIENDA	\$ 18.447,04	\$ 18.981,13	\$ 19.492,50	\$ 20.060,30	\$ 20.668,54	\$ 21.325,04	\$ 24.250,05	\$ 25.483,30	\$ 26.781,86	\$ 27.185,25	\$ 27.153,46	\$ 15.947,03	\$ 196.121,11
19	2972-432277	HACIENDA	\$ 33.425,06	\$ 34.736,21	\$ 36.031,53	\$ 37.316,17	\$ 38.586,30	\$ 40.025,05	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 531.618,52
20	2972-505335	HACIENDA	\$ 61.480,13	\$ 63.270,44	\$ 64.974,98	\$ 66.534,34	\$ 68.398,53	\$ 70.925,04	\$ 84.250,05	\$ 85.483,30	\$ 86.781,86	\$ 87.185,25	\$ 87.153,46	\$ 15.947,03	\$ 376.261,30
21	2972-532951	HACIENDA	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,16	\$ 33.998,54	\$ 35.025,03	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 248.126,32
22	2972-433294	HACIENDA	\$ 26.701,48	\$ 27.474,85	\$ 28.216,65	\$ 28.982,16	\$ 29.670,99	\$ 30.565,66	\$ 36.333,47	\$ 37.094,84	\$ 37.829,16	\$ 38.529,96	\$ 39.192,96	\$ 42.921,54	\$ 248.126,34
23	2972-531976	HACIENDA	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,17	\$ 33.998,54	\$ 35.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 248.126,34
24	2972-506281	CONTRALORIA	\$ 9.770,24	\$ 10.050,07	\$ 10.323,27	\$ 10.570,75	\$ 10.801,53	\$ 11.399,62	\$ 16.603,38	\$ 17.779,06	\$ 18.929,88	\$ 20.059,88	\$ 21.159,32	\$ 6.303,05	\$ 90.989,22
25	2972-505357	HACIENDA	\$ 15.002,58	\$ 15.437,55	\$ 15.862,47	\$ 16.281,25	\$ 16.698,53	\$ 17.102,05	\$ 14.250,05	\$ 14.548,30	\$ 15.276,62	\$ 15.193,76	\$ 15.486,80	\$ 15.947,03	\$ 182.415,26
26	2944-609498	HACIENDA	\$ 42.430,71	\$ 43.635,22	\$ 44.827,40	\$ 46.002,95	\$ 47.168,53	\$ 48.325,04	\$ 54.250,05	\$ 55.483,30	\$ 56.781,86	\$ 57.185,25	\$ 57.153,46	\$ 15.947,03	\$ 484.624,87
27	2972-430867	PLANIFICACION	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,16	\$ 33.998,54	\$ 35.025,03	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 248.126,35
28	2972-532653	PLANIFICACION	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,16	\$ 33.998,54	\$ 35.025,03	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 248.126,35
29	2944-692242	DES SOCIAL	\$ 35.631,46	\$ 36.663,64	\$ 37.051,66	\$ 38.554,44	\$ 39.760,16	\$ 42.662,63	\$ 45.536,48	\$ 46.862,44	\$ 47.605,46	\$ 47.611,18	\$ 47.605,46	\$ 18.338,72	\$ 285.817,35
30	2972-530766	DES SOCIAL	\$ 42.043,09	\$ 44.286,30	\$ 46.482,50	\$ 48.747,03	\$ 51.064,87	\$ 53.430,17	\$ 57.000,21	\$ 60.827,19	\$ 64.781,86	\$ 68.785,25	\$ 72.819,49	\$ 82.786,12	\$ 639.247,51
31	2972-530284	DES SOCIAL	\$ 43.043,09	\$ 44.286,31	\$ 46.482,48	\$ 48.747,14	\$ 51.064,87	\$ 53.430,17	\$ 57.000,21	\$ 60.827,19	\$ 64.781,86	\$ 68.785,25	\$ 72.819,49	\$ 82.786,12	\$ 639.247,51
32	2972-430673	DES SOCIAL	\$ 43.043,09	\$ 44.286,31	\$ 46.482,48	\$ 48.747,14	\$ 51.064,87	\$ 53.430,17	\$ 57.000,21	\$ 60.827,19	\$ 64.781,86	\$ 68.785,25	\$ 72.819,49	\$ 82.786,12	\$ 639.247,51
33	2972-507796	DES SOCIAL	\$ 15.002,58	\$ 15.437,54	\$ 15.862,46	\$ 16.281,24	\$ 16.698,53	\$ 17.102,05	\$ 14.250,05	\$ 14.548,30	\$ 15.276,62	\$ 15.193,76	\$ 15.486,80	\$ 15.947,03	\$ 229.380,34
34	2972-433620	TURISMO	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,16	\$ 33.998,54	\$ 35.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 186.525,23
35	2944-816514	TURISMO	\$ 16.872,28	\$ 17.462,19	\$ 17.931,88	\$ 18.581,18	\$ 19.398,53	\$ 20.325,04	\$ 24.250,05	\$ 25.483,30	\$ 26.781,86	\$ 27.185,25	\$ 27.153,46	\$ 15.947,03	\$ 248.126,35
36	2944-301042	SEC. OBRAS	\$ 35.631,46	\$ 36.663,65	\$ 37.051,66	\$ 38.554,44	\$ 39.760,16	\$ 42.662,64	\$ 45.536,48	\$ 46.862,43	\$ 47.605,46	\$ 47.611,18	\$ 47.605,46	\$ 18.338,71	\$ 380.717,91
37	2944-704425	SEC. OBRAS	\$ 32.005,11	\$ 32.927,24	\$ 33.807,53	\$ 34.617,21	\$ 35.368,57	\$ 36.121,07	\$ 45.701,08	\$ 46.862,43	\$ 47.605,46	\$ 47.611,18	\$ 47.605,46	\$ 18.338,71	\$ 286.545,90
38	2972-495908	SEC. OBRAS	\$ 18.447,04	\$ 18.981,13	\$ 19.492,50	\$ 20.060,30	\$ 20.668,54	\$ 21.325,03	\$ 24.250,05	\$ 25.483,30	\$ 26.781,86	\$ 27.185,25	\$ 27.153,46	\$ 15.947,03	\$ 285.073,80
39	2972-430265	SEC. OBRAS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,17	\$ 33.998,54	\$ 35.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 234.819,49
40	2972-505571	SEC. OBRAS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,17	\$ 33.998,53	\$ 35.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 248.126,33
41	2972-434388	SEC. OBRAS	\$ 29.389,00	\$ 30.237,49	\$ 31.052,65	\$ 31.867,16	\$ 32.678,54	\$ 33.489,53	\$ 34.290,06	\$ 35.091,30	\$ 35.892,68	\$ 36.693,67	\$ 37.494,66	\$ 38.295,65	\$ 248.126,33
42	2944-290951	SERV. PUBLICOS	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 33.267,16	\$ 33.998,53	\$ 35.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 248.126,33
43	2944-290964	SERV. PUBLICOS	\$ 37.420,43	\$ 38.568,57	\$ 39.724,89	\$ 40.873,05	\$ 42.021,21	\$ 43.169,37	\$ 44.317,53	\$ 45.465,69	\$ 46.613,85	\$ 47.762,01	\$ 48.910,17	\$ 50.058,33	\$ 248.126,33
44	2944-301028	SERV. PUBLICOS	\$ 12.383,89	\$ 12.742,48	\$ 13.081,07	\$ 13.419,66	\$ 13.758,25	\$ 14.096,84	\$ 14.435,43	\$ 14.774,02	\$ 15.112,61	\$ 15.451,20	\$ 15.789,79	\$ 16.128,38	\$ 228.954,99
45	2972-507485	SERV. PUBLICOS	\$ 26.701,48	\$ 27.474,85	\$ 28.216,64	\$ 28.982,15	\$ 29.670,99	\$ 30.359,83	\$ 31.048,67	\$ 31.737,51	\$ 32.426,35	\$ 33.115,19	\$ 33.804,03	\$ 34.492,87	\$ 191.470,87
46	2972-434140	SERV. PUBLICOS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 33.380,04	\$ 34.272,58	\$ 35.165,12	\$ 36.057,66	\$ 36.950,20	\$ 37.842,74	\$ 38.735,28	\$ 39.627,82	\$ 40.520,36	\$ 240.163,56
47	2972-432812	SERV. PUBLICOS	\$ 30.745,06	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,16	\$ 33.998,54	\$ 35.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 228.258,22
48	2972-430223	INST. DE VIVIENDA	\$ 18.447,04	\$ 18.981,14	\$ 19.492,50	\$ 20.060,30	\$ 20.668,54	\$ 21.325,05	\$ 24.250,05	\$ 25.483,30	\$ 26.781,86	\$ 27.185,25	\$ 27.153,46	\$ 15.947,03	\$ 243.751,32
49	2972-532720	INST. DE VIVIENDA	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,40	\$ 33.267,17	\$ 33.998,54	\$ 35.025,05	\$ 44.250,06	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 210.179,26
50	2972-530426	INST. DE VIVIENDA	\$ 15.002,59	\$ 15.437,56	\$ 15.862,46	\$ 16.281,24	\$ 16.698,53	\$ 17.102,05	\$ 14.250,05	\$ 14.548,30	\$ 15.276,62	\$ 15.193,76	\$ 15.486,80	\$ 15.947,03	\$ 186.194,29
51	2972-531376	CONCEJO DEUBERANT	\$ 30.745,07	\$ 31.635,22	\$ 32.487,50	\$ 33.267,18	\$ 33.998,54	\$ 35.025,04	\$ 44.250,05	\$ 45.483,30	\$ 46.781,86	\$ 47.185,25	\$ 47.153,46	\$ 15.947,03	\$ 248.126,35
52	2972-434731	CONCEJO DEUBERANT	\$ 16.020,00	\$ 16.484,91	\$ 16.924,98	\$ 17.335,29	\$ 17.698,53	\$ 18.025,04	\$ 14.250,05	\$ 14.548,30	\$ 15.276,62	\$ 15.193,76	\$ 15.486,80	\$ 15.947,03	\$ 186.608,44
53	2972-505678	OCM	\$ 21.215,36	\$ 21.827,74	\$ 22.440,12	\$ 23.052,50	\$ 23.664,88	\$ 24.277,26	\$ 24.889,64	\$ 25.502,02	\$ 26.114,40	\$ 26.726,78	\$ 27.339,16	\$ 27.951,54	\$ 218.716,49
54	2972-531464	OCM	\$ 16.872,26	\$ 17.462,19	\$ 17.931,88	\$ 18.581,18	\$ 19.398,								

5.12-1- PARQUE AUTOMOTOR MUNICIPAL AL 4to TRIM 2025

MARCA	TIPO	DOMINIO	MODELO	SECRETARIA
GUERRERO	Moto	509 EQA	GXR 200	C.O.T.T
GUERRERO	Moto	510 EQA	GXR 200	C.O.T.T
CARG.FRONT.JOHN DEER	Minicargadora	544-G	544-G	S.O.S.P
FIAT JOHN DEERE	Tractor	70.66 T	70,66 T	S.O.S.P
TOYOTA HILUX 4X4	Camioneta	AA 277 OE		PLANIFICACION
FORD RANGER	Camioneta	AA517AM	XLS 3.2	DEFENSA CIVIL-GOBIERNO
TOYOTA HILUX 4X2 2.4	Camioneta	AA651AJ		S/D
FORD RANGER	Camioneta	AB359 BY	DC 4X2 X	S/D
KIA	Camion	AB359BK		SIRVE
FORD RANGER	Camioneta	AB359BV	CS 4X2 XL 2.2	S/D
FORD RANGER	Camioneta	AB359BW	CS 4X2 XL2.2	S/D
FORD RANGER	Camioneta	AB359BZ	CS 4X2 X	S/D
FORD XL 2.2 4X2	Camioneta	AB424GA		PARQUES Y JARDINES
IVECO	Camion	AB565IW	PORTA V.	GOBIERNO-JUNTAS VECINALES
MINIBUS	Traffic o Minibus	AB808NC		GOBIERNO
TOYOTA HILUX 4X4	Camioneta	AC 217 JM		OYSP
TOYOTA HILUX 4X2	Camioneta	AC893RM		DESARROLLO SOCIAL
ELEVADOR	Camion	AD 384 AK		OYSP
SPORT 1.5	Camioneta	AD 639 QS		BROMATOLOGIA
FORD RANGER	Camioneta	AD 965 HI	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD RANGER	Camioneta	AD 965 HL	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD RANGER	Camioneta	AD 965 HM	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD CARGO	Camion	AD294PB		SIRVE
CARGADOR FORD	Camion	AD294PC		GIRSU
FORD CARGO	Camion	AD294PD		SIRVE
FORD CARGO	Camion	AD294PE		GIRSU
CHEVROLET SPARK LT	Camioneta	AD436YF		INTENDENCIA
TOYOTA HILUX 4X2	Camioneta	AD510UP		VIVIENDA
FORD RANGER	Camioneta	AD965HJ	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD RANGER	Camioneta	AD965HK	DC 4X4 XLS	INTENDENCIA
FORD RANGER 2.2	Camioneta	AE 684 CD		MANTENIMIENTO ESCOLAR
IVECO	Camion	AE056ZE		OYSP
VOLKSWAGEN	Camion	AF 003 BR		SIRVE
IVECO	Tractor	AF 373 YB		OYSP
SIN MARCA	Trailer	AF 419 DC		OYSP
IVECO ATTACK	Tractor	AF 906 NY		OYSP
CORADIR TITA	Camioneta	AF 943 EB		SIRVE
COMPACTADOR	Camión de residuos	AF2022CY		VIALIDAD HIDRAULICA
MANCINI	Acoplado	AF419DC		OYSP
TOYOTA HILUX	Camioneta	AF878KY		ESPACIOS VERDES
CHEVROLET	Camioneta	AF889HK	P-UP	BARRIDO Y LIMPIEZA
KANGOO	Camioneta	AF943EC		OYSP
CARG.BOBCAT	Minicargadora	AIV 28	S 220	PAVIMENTO
MOTOMEL	Moto	AO62BVG	SKUA 250	TRANSITO
JOHN DEERE	Motoniveladora	APM 83	670 C	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camioneta	ASQ 999	F-100	GUARDAS AMB.
NISSAN	Camioneta	BAH 335		S/D
CHEVROLET	Auto	BLO 328	CORSA EXTRA 1,6	PLANIFICACION
M21-SOMECA	Tractor	BQR 46	016-SOM300	ESPACIOS VERDES
JOHN DEERE	Tractor	BRQ 007	S 603	S.O.S.P
CARG.BOBCAT	Minicargadora	BRQ 06	S 220	S.O.S.P
PAUNY	Motoniveladora	BRQ 21	MA160	SUB.SERV.PUBLICOS
NISSAN	Camioneta	CDR 029	2,7 LX	ESPACIOS VERDES
NISSAN	Camioneta	CVU 837	2,7 LX	SUB.SERV.PUBLICOS
NO ESPECIFICA	Retroexcavadora	D310		OYSP -MANT DE CALLES
FORD	Camion Volcador	DLR 779		RECOLECCION
FIAT	Tractor	DT 7060		PARQUES Y JARDINES
FORD	Camión volcador	DVL 858	14000	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camioneta	DVL 859	RANGER	GUARDAS AMB.
FORD	Camión volcador	DVL 860	14000	PLANTA DE PAVIMENTO
TATA	Camion	DWB 562	TURBO 709	S.O.SP
FORD	Camioneta	DWB 570	RANGER	GOBIERNO.DELEG ARENAL
B 730 R	Retroexcavadora	ELJ 65	BOBCAT	S/D
670 G JOHN DEERE	Motoniveladora	ELJ 67		OYSP
RENAULT	Auto	EN TRAMITE	CLIO RN 1,6	BROMATOLOGIA
VW COMPACTADOR	Camión de residuos	ERI 570	17210	SUB.SERV.PUBLICOS
VW COMPACTADOR	Camión de residuos	ERI 571	17210	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD RANGER 4X4	Camioneta	FHO 555		INTENDENCIA
FORD	Camioneta	FHQ 555	RANGER	SUB.SERV.PUBLICOS
COMPACTADOR	Minicargadora	GM650A		SIRVE
FORD	Camioneta	HIZ 115	RANGER	GOBIERNO
FORD	Camioneta	HIZ 116	RANGER	S.D.HUM.
FORD	Camioneta	HIZ 117	RANGER	ESPACIOS VERDES
FORD	Camioneta	HIZ 118	RANGER	SUB.SERV.PUBLICOS
M.BENZ	Camión de residuos	HKJ 142	L 1624	SUB.SERV.PUBLICOS

M.BENZ	Camión de residuos	HKJ 144	L 1624	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camioneta	HNU 151	COURIER	SUB.SERV.PUBLICOS
VW	Camión volcador	HTB 997	17220	SUB.SERV.PUBLICOS
DEISA	Chipeadora	ICH 473	ICH 473	S/D
FIAT	Auto	INZ 409	TEMPRA	BROMATOLOGIA
M.BENZ	Tractor	JZN 605	LS-1634	SIRVE
CHEVROLET S10	Camioneta	JZT 885	2,8 TDI-STD	C.O.T.T
RENAULT CLIO	Auto	K4MK740		S/D
PLUSCARGA 40 M3	Camión de residuos	KDH 804	SBA252004-S-BA/25-200	SIRVE
PLUSCARGA 40 M3	Camión de residuos	KHD 828	SBA252004-S-BA/25-200	SIRVE
NO ESPECIFICA	Camion	KMQ144		OYSP
VW	Camión de residuos	LKH 030	SCORZA 9,150 E	S.O.S.P
FIAT	Auto	LLQ 235	UNO VAN FIRE	OBRAS PARTICULARES
FIAT	Auto	LLQ 241	UNO VAN FIRE	O.C.M
FIAT	Auto	LLQ 242	UNO VAN FIRE	C.O.T.T
FIAT	Auto	LLQ 243	UNO VAN FIRE	GUARDAS AMB.
SEDAN VW	Auto	LMF 540	GOL 1,4 L	INTENDENCIA
CITROEN	Camioneta	LMF 541	JUMPER 2,3	SUB.SERV.PUBLICOS
CITROEN	Camioneta	LMF 542	JUMPER 2,3	PLANTA DE PAVIMENTO
SCORSA VW	Auto	LQH 030		OYSP
TOYOTA HILUX 4X4	Camioneta	LWL 199		DEPORTES
PAUNY	Motoniveladora	MA 160		OYSP
PAUNY	Motoniveladora	MA 180		OYSP
PAUNY	Motoniveladora	MA180		SUB.SERV.PUBLICOS
VW	Camión de residuos	MUL 854	SCORZA 9,150 E	SIRVE
AIELLO	Acoplado	NO	CHASIS 2 EJES	S/D
SIN MARCA	Acoplado	NO	CHASIS 2 EJES	ESPACIOS VERDES
SIN MARCA	Acoplado	NO	CHASIS 2 EJES	ESPACIOS VERDES
SIN MARCA	Trailer quirofano movil	NO	CHASIS 1 EJE	GUARDAS AMBIENTALES
HIDRO GRUBER	Hidroelevador	NO	SERIE 241	ESPACIOS VERDES
LAND ROVER	Camioneta	OAE 207	DEFENDER 4X4	SUB.SECRET.PRODUCC.
VOLKSWAGEN	Camión volcador	OMW 218	9150	SUB.SERV.PUBLICOS
TOYOTA	Camioneta	OMW 225	HIACE	INST.VIVIENDA
NO ESPECIFICA	Barredora	OVL 971		OYSP
IVECO	Barredora	OVL 972	EUROCARGO ATTACK 17	S.O.S.P
FIAT	Camioneta	PAG 600	STRADA WORKIN 1,4 8V	SUB.SECRET.PRODUCC.
FIAT STRADA	Camioneta	PAG 600		TURISMO
CORTACEPED	Tractor	PYJ		PARQUES Y JARDINES
PICK UP	Camioneta	Q029340		DESARROLLO SOCIAL
CHEVROLET	Camioneta	Q029348		DESARROLLO SOCIAL
NO ESPECIFICA	Motoniveladora	S 140		OYSP MANT DE CALLES
MITSUBISI	Traffic o Minibus	T884		DESARROLLO SOCIAL
FORD F100	Camioneta	TLR 731		OYSP
FIAT -COMPACTADOR	Camión de residuos	TLR 773		OYSP RECOLECCION
FORD	Camión volcador	TLR 774		OYSP RECOLECCION
FORD	Camioneta	TLR 775	F-100	SUB.SERV.PUBLICOS
M.BENZ	Camión volcador	TLR 776	L1114	SUB.SERV.PUBLICOS
M.BENZ-COMPACTADOR	Camión de residuos	TLR 777	L1114	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD F100	Camioneta	TLR 778		OYSP
FORD 6000	Camión volcador	TLR 780		OYSP RECOLECCION
FIAT-COMPACTADOR	Camión de residuos	TLR 784		OYSP RECOLECCION
GROSSPAL	Camion	TLR 785		OYSP PARQUES Y JARDINES
GROSSPAL	Camion	TLR 786		OYSP
FORD	Camión regador	TLR 788	F-700-D	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camión regador	TLR 789	F-700-D	SUB.SERV.PUBLICOS
SAVEIRO	Camioneta	TLR 790	CL	BROMATOLOGIA
FORD	Camioneta	TLR 794	F-100	PLANTA DE PAVIMENTO
FORD	Camioneta	TLR 802	F-100	ASERRADERO
FORD	Camioneta	TLW 731	F100	GUARDAS AMB.
M.BENZ	Camión volcador	TZZ 594		RECOLECCION
SAVEIRO	Camioneta	UKJ 327	VW	GOBIERNO/DEF.CIVIL
RENAULT TRAFIC	Traffic o Minibus	VFE 725		MO.COM.MAPUCHES
FALCON SEDAN 82	Auto	WSB 013		PLANEAMIENTO
YAMAHA	Moto	YZFR 6		ORDENANZA Nº 11272/17
CHEVROLET SPARK	Camioneta	ZW 34893		OYSP
Camión regador	Camión regador			S/D
Desmalezadora	Desmalezadora			S/D
MASSEY FERGUSON	Tractor		2625	SIRVE
CORTACEPED	Tractor			GOBIERNO-DEPORTES
Equipo para pavimentar	Equipo para pavimentar			S/D
WE CAN	Minicargadora		GM 650 A	SIRVE
Tanque atmosférico	Tanque atmosférico			S/D
Pala cargadora	Pala cargadora			S/D
Cuatriciclo	Cuatriciclo			TURISMO
VOLKSWAGEN	Camioneta amarok	AG754PZ		INTENDENCIA
RENAULT	UTILITARIO	AG910HW		BROMATOLOGIA
Total parque automotor			151	

5.12 -ANALISIS RODADOS Y EROGACIONES COMBUSTIBLE

5.12 -2-CONSUMO COMBUSTIBLE POR DOMINIO AL 4er TRIM 2025

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	4º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
A062BVG	\$ -	\$ -	\$ 13.019,05	\$ 17.309,01	\$ 30.328,06
AA277OE	\$ 529.565,93	\$ 504.166,99	\$ 282.329,88	\$ 312.714,01	\$ 1.628.776,81
AA377AM	\$ 117.503,97	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 117.503,97
AA517AM	\$ 659.943,89	\$ 743.554,78	\$ 953.638,07	\$ 1.070.445,15	\$ 3.427.581,89
AA517AN	\$ 58.980,08	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 58.980,08
AA651AJ	\$ 845.949,01	\$ 1.191.504,63	\$ 956.122,18	\$ 811.808,91	\$ 3.805.384,73
AA808NC	\$ 139.807,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 139.807,01
AB006NC	\$ -	\$ 52.280,00	\$ 85.360,00	\$ -	\$ 137.640,00
AB294PB	\$ 170.018,98	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 170.018,98
AB356IW	\$ 241.008,98	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 241.008,98
AB359BA	\$ 100.086,96	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100.086,96
AB359BJ	\$ -	\$ 184.017,96	\$ -	\$ -	\$ 184.017,96
AB359BK	\$ 905.757,15	\$ 1.706.485,96	\$ 1.729.710,63	\$ 1.769.109,28	\$ 6.111.063,02
AB359BR	\$ 47.012,96	\$ -	\$ -	\$ 107.635,96	\$ 154.648,92
AB359BV	\$ 754.660,99	\$ 1.843.570,37	\$ 864.734,09	\$ 824.215,14	\$ 4.287.180,59
AB359BW	\$ 914.067,06	\$ 1.341.628,15	\$ 779.947,05	\$ 1.148.518,80	\$ 4.184.161,06
AB359BY	\$ 660.445,09	\$ 751.389,99	\$ 401.183,06	\$ 236.021,82	\$ 2.049.039,96
AB359BZ	\$ 1.152.001,73	\$ 860.203,28	\$ 1.434.688,87	\$ 2.507.249,92	\$ 5.954.143,80
AB359DV	\$ 83.999,95	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 83.999,95
AB359DW	\$ -	\$ 191.999,92	\$ -	\$ -	\$ 191.999,92
AB359DZ	\$ 148.321,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 148.321,00
AB359HM	\$ 110.006,94	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 110.006,94
AB359WD	\$ 200.005,97	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 200.005,97
AB365IW	\$ -	\$ 167.050,01	\$ -	\$ 257.009,91	\$ 424.059,92
AB384AK	\$ 316.810,94	\$ -	\$ 151.767,00	\$ 18.032,04	\$ 486.609,98
AB424GA	\$ 343.799,90	\$ 326.084,06	\$ 677.492,98	\$ 1.225.624,89	\$ 2.573.001,83
AB426GA	\$ -	\$ 162.724,89	\$ 98.004,93	\$ -	\$ 260.729,82
AB556IW	\$ 236.486,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 236.486,00
AB565IJ	\$ -	\$ 280.318,08	\$ -	\$ -	\$ 280.318,08
AB565IW	\$ 2.486.404,13	\$ 3.304.580,89	\$ 3.198.552,78	\$ 4.058.493,72	\$ 13.048.031,52
AB808NC	\$ 364.028,10	\$ 732.423,25	\$ 1.048.038,95	\$ 1.543.476,22	\$ 3.687.966,52
AB965HL	\$ -	\$ 85.416,00	\$ -	\$ -	\$ 85.416,00

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	4º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
AB965HY	\$ -	\$ 52.379,00	\$ -	\$ -	\$ 52.379,00
ABO892	\$ -	-	\$ 87.670,98	\$ -	\$ 87.670,98
AC217J	\$ 63.693,95	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 63.693,95
AC217JM	\$ 1.949.093,11	\$ 1.591.428,67	\$ 956.236,07	\$ 1.331.379,85	\$ 5.828.137,70
AC217SM	\$ -	\$ 99.808,04	\$ -	\$ -	\$ 99.808,04
AC359DN	\$ -	\$ 61.120,00	\$ 34.280,00	\$ -	\$ 95.400,00
AC539BN	\$ -	\$ 61.120,00	\$ -	\$ -	\$ 61.120,00
AC539BV	\$ -	\$ 30.960,00	\$ -	\$ -	\$ 30.960,00
AC539DN	\$ 157.716,96	\$ 496.882,99	\$ 337.733,03	\$ 402.244,91	\$ 1.394.577,89
AC539DV	\$ 64.680,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 64.680,00
AC539DW	\$ 32.340,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 32.340,00
AC754PZ	\$ 171.036,91	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 171.036,91
AC893RM	\$ 2.201.878,80	\$ 2.465.919,34	\$ 155.217,98	\$ 1.043.393,56	\$ 5.866.409,68
AD003BR	\$ 240.027,48	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 240.027,48
AD006MC	\$ -	\$ 22.080,00	\$ -	\$ -	\$ 22.080,00
AD150UP	\$ 47.006,03	\$ -	\$ 440.438,04	\$ -	\$ 487.444,07
AD217JM	\$ 161.877,99	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 161.877,99
AD242GA	\$ 90.009,98	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 90.009,98
AD294PB	\$ 6.264.790,51	\$ 6.640.250,96	\$ 5.137.755,16	\$ 7.210.491,79	\$ 25.253.288,42
AD294PC	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.694.946,96	\$ 2.694.946,96
AD294PD	\$ 2.325.408,93	\$ 2.171.534,02	\$ 964.905,81	\$ 2.208.523,88	\$ 7.670.372,64
AD294PE	\$ 4.223.565,73	\$ 4.930.583,99	\$ 4.472.367,07	\$ 2.042.473,91	\$ 15.668.990,70
AD355BK	\$ 56.008,03	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 56.008,03
AD359BI	\$ -	\$ 166.023,92	\$ -	\$ -	\$ 166.023,92
AD359BK	\$ 417.854,98	\$ -	\$ 84.295,15	\$ -	\$ 502.150,13
AD359BV	\$ 407.494,09	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 407.494,09
AD359BW	\$ 403.041,02	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 403.041,02
AD359BY	\$ 104.004,95	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 104.004,95
AD359BZ	\$ 75.010,06	\$ 176.779,96	\$ 39.096,06	\$ 213.051,05	\$ 503.937,13
AD359DK	\$ 61.019,93	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 61.019,93
AD359DW	\$ -	\$ 234.004,04	\$ -	\$ 76.282,04	\$ 310.286,08
AD359DY	\$ 81.010,91	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 81.010,91
AD359DZ	\$ 103.000,08	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 103.000,08
AD384AK	\$ 1.576.435,00	\$ 1.530.266,16	\$ 1.761.661,92	\$ 2.360.646,76	\$ 7.229.009,84

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	4º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
AD384YB	\$ 183.003,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 183.003,00
AD424GA	\$ 209.043,97	\$ 82.005,95	\$ -	\$ -	\$ 291.049,92
AD436YF	\$ -	\$ 112.607,94	\$ 192.630,04	\$ 45.019,04	\$ 350.257,02
AD475PZ	\$ 61.003,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 61.003,01
AD510UP	\$ 455.685,02	\$ 568.087,16	\$ 550.201,12	\$ 327.425,99	\$ 1.901.399,29
AD517AM	\$ -	\$ 52.008,00	\$ -	\$ -	\$ 52.008,00
AD565IW	\$ 744.560,00	\$ 453.012,00	\$ -	\$ -	\$ 1.197.572,00
AD639QS	\$ 261.809,09	\$ 492.003,89	\$ 327.240,06	\$ 342.548,17	\$ 1.423.601,21
AD691KI	\$ -	\$ 61.920,00	\$ -	\$ -	\$ 61.920,00
AD754PL	\$ 30.012,05	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 30.012,05
AD754PZ	\$ 277.545,14	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 277.545,14
AD808NC	\$ 531.106,06	\$ 350.012,06	\$ -	\$ -	\$ 881.118,12
AD955HM	\$ -	\$ 112.002,40	\$ -	\$ 69.895,00	\$ 181.897,40
AD965HI	\$ 1.538.698,62	\$ 2.377.462,85	\$ 1.692.688,96	\$ 1.637.435,89	\$ 7.246.286,32
AD965HJ	\$ 723.557,04	\$ 920.211,85	\$ 1.685.566,12	\$ 1.842.631,11	\$ 5.171.966,12
AD965HK	\$ 1.208.891,09	\$ 1.526.648,49	\$ 1.302.175,94	\$ 1.363.869,97	\$ 5.401.585,49
AD965HL	\$ 995.111,14	\$ 945.553,86	\$ 1.044.032,05	\$ 759.922,82	\$ 3.744.619,87
AD965HM	\$ 1.280.227,06	\$ 1.820.076,14	\$ 1.394.789,09	\$ 1.785.723,69	\$ 6.280.815,98
AD965HY	\$ 200.601,09	\$ -	\$ -	\$ 35.008,96	\$ 235.610,05
AD965HZ	\$ 6.481,98	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.481,98
ADL798	\$ -		\$ 92.220,00	\$ -	\$ 92.220,00
ADM0893	\$ -	\$ 39.345,98	\$ -	\$ -	\$ 39.345,98
ADM893	\$ -	\$ 44.257,01	\$ -	\$ -	\$ 44.257,01
AE056ZE	\$ 5.809.388,36	\$ 4.643.178,07	\$ 4.805.740,98	\$ 6.900.287,77	\$ 22.158.595,18
AE106EL	\$ -		\$ 91.451,05	\$ 185.869,91	\$ 277.320,96
AE684CD	\$ 401.234,89	\$ 611.585,78	\$ 611.089,18	\$ 1.037.593,95	\$ 2.661.503,80
AE684CI	\$ 87.021,97	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 87.021,97
AE684DC	\$ 156.937,05	\$ 76.392,05	\$ -	\$ -	\$ 233.329,10
AE684DL	\$ 47.001,02	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 47.001,02
AF003BR	\$ 5.531.632,89	\$ 7.064.962,42	\$ 4.972.022,98	\$ 8.425.867,42	\$ 25.994.485,71
AF003DR	\$ 165.199,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 165.199,00
AF145ZC	\$ -		\$ 52.710,00	\$ -	\$ 52.710,00
AF222CY	\$ 4.584.693,88	\$ 4.635.588,23	\$ 2.952.225,12	\$ 3.852.335,36	\$ 16.024.842,59
AF337YB	\$ 130.012,06	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 130.012,06

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	4º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
AF371GW	\$ 98.663,84	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 98.663,84
AF373VB	\$ 31.207,94	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31.207,94
AF373YB	\$ 1.868.112,10	\$ 3.181.862,72	\$ 1.836.390,69	\$ 3.225.180,86	\$ 10.111.546,37
AF722GJ	\$ -	\$ 489.999,96	\$ -	\$ -	\$ 489.999,96
AF848KY	\$ 33.108,93	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 33.108,93
AF878CY	\$ 21.007,06	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 21.007,06
AF878FY	\$ -	\$ 132.141,08	\$ -	\$ -	\$ 132.141,08
AF878KY	\$ 422.429,15	\$ 443.098,93	\$ 593.365,11	\$ 936.518,41	\$ 2.395.411,60
AF889HK	\$ 853.898,30	\$ 870.855,89	\$ 967.783,35	\$ 1.065.592,03	\$ 3.758.129,57
AF903NY	\$ 329.139,07	\$ -	\$ 336.002,06	\$ -	\$ 665.141,13
AF906NY	\$ 2.823.883,11	\$ 4.266.330,24	\$ 3.120.371,05	\$ 4.189.304,56	\$ 14.399.888,96
AF943EC	\$ 80.017,95	\$ 39.001,01	\$ 170.525,88	\$ 223.097,17	\$ 512.642,01
AF943EL	\$ 62.194,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 62.194,01
AF943FC	\$ -	\$ 36.000,03	\$ -	\$ -	\$ 36.000,03
AF94JE	\$ -	\$ 88.085,98	\$ -	\$ -	\$ 88.085,98
AG037TH	\$ -	\$ 68.802,95	\$ -	\$ -	\$ 68.802,95
AG272YS	\$ 166.064,04	\$ 265.777,09	\$ 224.308,99	\$ 196.765,94	\$ 852.916,06
AG754PZ	\$ 611.602,73	\$ 1.879.713,11	\$ 1.527.184,01	\$ 2.376.183,20	\$ 6.394.683,05
AG804OU	\$ -	\$ 245.717,94	\$ -	\$ -	\$ 245.717,94
AG910HW	\$ 106.024,04	\$ 182.138,97	\$ 230.764,03	\$ 126.140,06	\$ 645.067,10
AH301MK	\$ -	\$ 76.403,06	\$ -	\$ -	\$ 76.403,06
AH361MK	\$ -	\$ 70.005,01	\$ -	\$ -	\$ 70.005,01
AH367MJ	\$ -	\$ 83.154,07	\$ -	\$ -	\$ 83.154,07
AH631MJ	\$ -	\$ 67.006,01	\$ -	\$ -	\$ 67.006,01
AIB06	\$ 46.350,00	\$ 130.017,94	\$ -	\$ -	\$ 176.367,94
AIB27	\$ 171.023,95	\$ 211.454,03	\$ -	\$ -	\$ 382.477,98
AID26	\$ 99.999,99	\$ -	\$ -	\$ 191.564,92	\$ 291.564,91
AID27	\$ 90.009,03	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 90.009,03
AID28	\$ 80.918,08	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 80.918,08
AIV28	\$ 483.473,12	\$ 832.838,84	\$ 779.221,98	\$ 736.335,78	\$ 2.831.869,72
AIZ115	\$ -	\$ 49.188,01	\$ -	\$ -	\$ 49.188,01
ANU151	\$ -	\$ 41.008,97	\$ -	\$ -	\$ 41.008,97
AVL859	\$ -	\$ 20.534,07	\$ -	\$ -	\$ 20.534,07
AWL199	\$ 91.023,98	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 91.023,98

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	4º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
BIDON	\$ 5.343.377,15	\$ 5.666.847,72	\$ 3.257.108,86	\$ 5.036.688,53	\$ 19.304.022,26
BRQ07	\$ 185.173,08	\$ 103.036,99	\$ 53.544,01	\$ -	\$ 341.754,08
BWB570	\$ 54.001,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 54.001,01
DDN917	\$ -	\$ 509.535,02	\$ -	\$ -	\$ 509.535,02
DHS118	\$ 86.500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 86.500,00
DMO-892	\$ -	\$ -	\$ 56.024,93	\$ -	\$ 56.024,93
DUL 858	\$ 136.007,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 136.007,01
DUL 860	\$ 133.007,02	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 133.007,02
DUL858	\$ 2.471.167,88	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.471.167,88
DUL859	\$ 539.787,29	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 539.787,29
DUL859	\$ 11.015,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11.015,00
DUL860	\$ 2.079.398,71	\$ 1.221.581,16	\$ -	\$ 185.003,97	\$ 3.485.983,84
DUL971	\$ 321.012,07	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 321.012,07
DVL850	\$ 75.133,02	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 75.133,02
DVL858	\$ 316.161,01	\$ 2.745.635,83	\$ 1.792.851,79	\$ 2.117.733,88	\$ 6.972.382,51
DVL859	\$ 63.327,01	\$ 923.178,25	\$ 967.336,14	\$ 243.587,95	\$ 2.197.429,35
DVL860	\$ 193.050,00	\$ 1.192.668,02	\$ 1.116.665,98	\$ 2.190.318,96	\$ 4.692.702,96
DWB570	\$ 68.000,00	\$ 80.004,05	\$ 775.086,27	\$ 896.359,00	\$ 1.819.449,32
DWD570	\$ 261.043,02	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 261.043,02
EDW059	\$ 293.002,95	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 293.002,95
ELJ65	\$ 159.877,06	\$ 2.694.732,97	\$ 2.225.600,15	\$ 1.786.538,96	\$ 6.866.749,14
ELJ67	\$ 1.651.228,80	\$ 9.089.287,57	\$ 5.350.781,80	\$ 5.636.495,61	\$ 21.727.793,78
ELY65	\$ 1.743.106,91	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.743.106,91
ELY67	\$ 6.510.096,95	\$ -	\$ -	\$ 407.044,04	\$ 6.917.140,99
FHQ555	\$ 751.673,28	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 751.673,28
GUK423	\$ 48.343,96	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 48.343,96
GVK423	\$ 20.306,02	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 20.306,02
HDK726	\$ 434.063,89	\$ 852.140,09	\$ 615.330,97	\$ 546.795,08	\$ 2.448.330,03
HDQ726	\$ 54.075,00	\$ -	\$ 40.003,08	\$ -	\$ 94.078,08
HFQ555	\$ 21.007,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 21.007,01
HIZ115	\$ -	\$ 33.649,03	\$ 55.275,00	\$ -	\$ 88.924,03
HIZ116	\$ 637.363,85	\$ 23.872,95	\$ 850.108,82	\$ 831.974,13	\$ 2.343.319,75
HIZ117	\$ 851.543,23	\$ 951.488,00	\$ 494.894,90	\$ 194.195,94	\$ 2.492.122,07
HIZ118	\$ 1.022.426,81	\$ 743.419,46	\$ 233.599,03	\$ -	\$ 1.999.445,30

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	4º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
HKJ142	\$ 690.021,97	\$ 230.892,95	\$ 1.317.472,90	\$ 276.201,09	\$ 2.514.588,91
HNU151	\$ -	\$ 262.618,01	\$ 516.326,96	\$ 821.126,22	\$ 1.600.071,19
HTB997	\$ 2.416.678,02	\$ 3.205.677,06	\$ 2.070.713,12	\$ 3.249.405,09	\$ 10.942.473,29
HTQ555	\$ 23.433,02	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 23.433,02
KYC197	\$ 176.400,00	\$ 254.965,92	\$ 51.006,93	\$ 302.140,00	\$ 784.512,85
LBL513	\$ 21.020,00	\$ 155.254,87	\$ 31.320,00	\$ 173.364,23	\$ 380.959,10
LDD473	\$ 35.001,96	\$ -	\$ 104.006,02	\$ -	\$ 139.007,98
LDL513	\$ 43.120,00	\$ -	\$ -	\$ 68.080,00	\$ 111.200,00
LFM541	\$ 67.000,07	\$ -	\$ -	\$ 39.999,99	\$ 107.000,06
LLD242	\$ 37.185,04	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 37.185,04
LLD473	\$ 529.586,97	\$ 687.492,98	\$ -	\$ -	\$ 1.217.079,95
LLQ143	\$ 48.501,02	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 48.501,02
LLQ234	\$ 28.517,95	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 28.517,95
LLQ235	\$ 270.471,10	\$ 349.333,52	\$ 186.209,95	\$ 322.683,95	\$ 1.128.698,52
LLQ241	\$ 137.078,99	\$ 131.180,89	\$ 137.675,01	\$ 67.023,98	\$ 472.958,87
LLQ242	\$ 337.860,04	\$ 408.290,23	\$ 700.648,93	\$ 526.802,26	\$ 1.973.601,46
LLQ243	\$ 111.423,98	\$ 61.006,97	\$ 289.529,89	\$ 284.293,04	\$ 746.253,88
LMF540	\$ 44.061,95	\$ 53.603,96	\$ 59.999,93	\$ 65.010,01	\$ 222.675,85
LMF541	\$ 514.630,06	\$ 582.735,99	\$ 433.467,20	\$ 446.580,84	\$ 1.977.414,09
LWL199	\$ 508.082,99	\$ 431.737,23	\$ 1.011.735,73	\$ 925.911,10	\$ 2.877.467,05
LYI235	\$ -	\$ -	\$ 624.833,03	\$ -	\$ 624.833,03
MA180	\$ 586.137,01	\$ -	\$ 2.240.776,98	\$ -	\$ 2.826.913,99
MIZ116	\$ -	\$ -	\$ 68.013,07	\$ -	\$ 68.013,07
MNP537	\$ -	\$ 52.280,00	\$ 55.032,93	\$ -	\$ 107.312,93
MOC967	\$ 35.840,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 35.840,00
MUL 854	\$ 414.143,92	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 414.143,92
MUL854	\$ 514.583,09	\$ 53.520,00	\$ 1.028.704,17	\$ 625.840,04	\$ 2.222.647,30
MUL858	\$ 208.003,04	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 208.003,04
MUL899	\$ 38.243,98	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 38.243,98
MUP537	\$ -	\$ -	\$ 57.760,00	\$ -	\$ 57.760,00
NDD917	\$ -	\$ 22.100,00	\$ 148.800,00	\$ 46.361,03	\$ 217.261,03
NDK726	\$ -	\$ 75.950,00	\$ 57.240,00	\$ -	\$ 133.190,00
OMW218	\$ 370.810,97	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 370.810,97
OVL971	\$ 1.367.052,99	\$ -	\$ 1.120.571,13	\$ 2.441.061,03	\$ 4.928.685,15

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2025	2º TRIMESTRE AÑO 2025	3º TRIMESTRE AÑO 2025	4º TRIMESTRE AÑO 2025	TOTAL AÑO 2025
OVL972	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.745.498,81	\$ 1.745.498,81
PAG600	\$ 297.341,90	\$ 314.654,20	\$ 476.514,05	\$ 551.638,30	\$ 1.640.148,45
PAUNY M180	\$ 462.035,03	\$ -	\$ 870.261,95	\$ 2.843.507,86	\$ 4.175.804,84
SCC4778	\$ 213.011,97	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 213.011,97
SDM082	\$ -	\$ 435.369,12	\$ 1.251.341,41	\$ 1.776.800,77	\$ 3.463.511,30
SDM083	\$ -	\$ 362.449,22	\$ 1.429.883,71	\$ 1.732.502,33	\$ 3.524.835,26
SDM089	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 546.591,07	\$ 546.591,07
TLR789	\$ 3.376.576,11	\$ 202.052,04	\$ 924.859,91	\$ -	\$ 4.503.488,06
TLW721	\$ 33.010,95	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 33.010,95
TLW727	\$ 1.292.337,14	\$ 267.610,00	\$ 278.892,01	\$ -	\$ 1.838.839,15
AE768OL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 994.000,00	\$ 994.000,00
AF222CV	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 430.006,02	\$ 430.006,02
AC921QU	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 60.000,01	\$ 60.000,01
EQA509	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11.533,00	\$ 11.533,00
HF878KY	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 224.501,08	\$ 224.501,08
HJV308	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31.999,95	\$ 31.999,95
SDM0427	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 86.440,00	\$ 86.440,00
NO DECLARA DESTINO	\$ 2.124.165,12	\$ 17.005,04	\$ 1.829.432,07	\$ 4.192.140,40	\$ 8.162.742,63
TOTAL 2025	\$ 110.963.929,40	\$ 111.369.455,65	\$ 95.956.187,35	\$ 123.350.997,02	\$ 441.640.569,43

Fuente: Departamento de Compras y Contrataciones

5.13- CONCESIONES TERMINAL DE OMNIBUS AL 4º TRIM/2025

Nº LOCAL	CONCESIONARIO / USUARIO	VIGENCIA USO	OBSERVACIONES
01	Empresa de Transporte Ko - Ko S.R.L.	1/1/2026	
02	Empresa Via Bariloche S.R.L.	1/1/2026	
03	UTA		En legales
04	Empresa Expreso Colonia S.A.	1/4/2026	
05	Empresa Expreso Colonia S.A.	1/4/2026	
06	Oficina SUBE	MSMA	
07	Oficina SUBE	MSMA	
08	Empresa La Araucana Viajes	1/1/2026	
09	Liga de Futbol San Martín	En tramite	Gestión de Gobierno
10	Empresa Campana II	31/12/2025	
11	INSPECTORIA DE TRANSPORTES	MSMA	
12	Empresa Via Bariloche S.R.L.	1/1/2026	En legales
13	LIBRE Desocupado	-X-	
14	Empresa Nueva Chevalier	1/1/2026	
15	Daniela Van Handenhoven (bar-Kiosko-guarda equipaje)	28/11/2025	En trámite
16	Subsecretaría de Producción	MSMA	
17	Dependencia Municipal	MSMA	
18	MSMA - LICENCIAS DE CONDUCIR	MSMA	
19	MSMA - LICENCIAS DE CONDUCIR	MSMA	
20	MSMA -	MSMA	
21	LIBRE Desocupado	-X-	
22	LIBRE Desocupado	-X-	
23	LIBRE Desocupado	-X-	
24/25	UNIDAD DE GESTION COMUNITARIA DEL M. D. S. NEUQUEN	MSMA	
26/27/28	JUZGADO MUNICIPAL DE FALTAS	MSMA	
29	Ordenadores de transito y Transporte	MSMA	
30	Ordenadores de transito y Transporte	MSMA	
31	LIBRE Desocupado	-X-	
32	LIBRE Desocupado	-X-	
33/34/35	LIBRE Desocupado	-X-	

FUENTE: DIRECCION DE TRANSPORTES

5.14 -ANALISIS JUNTAS VECINALES al 4º TRIM/2025

JUNTAS VECINALES CON PERSONERIA MUNICIPAL Y ACTIVAS

ORDEN	JUNTA VECINAL
1	VILLA PAUR
2	LOS RADALES
3	VEGA MAIPÚ
4	RUCA HUE
5	CHACRA 4
6	ALIHUEN
7	LOS ROBLES
8	ALTOS DEL SOL
9	KALEUCHE BAJO
10	SAN FERNANDO
11	ZONA CENTRO
12	CHACRA 32
13	VILLA PARQUE ROSALES
14	KALEUCHE ALTO
15	ZONA I
16	LOS RISCOS
17	ZONA VI
18	LOS CALLEJONES
19	LOS FALDEOS
20	EL ARENAL

JUNTAS VECINALES CON PERSONERIA MUNICIPAL SIN COMISION

ORDEN	JUNTA VECINAL
1	DEL MOLINO
2	KUMELKAYEN
3	CANTERA
4	3 DE CABALLERÍA Y SARMIENTO
5	LAS ROSAS
6	GODOY
7	VALLEJOS
8	JULIO OBEID
9	VAMEP 48
10	VAMEP 36
11	CALDERÓN
12	ZONA V
13	LOLOG

FUENTE: DIRECCION DE JUNTAS VECINALES

Nota: Se observa que continúa el proceso de regularización de las juntas vecinales

5.15 - DETALLE DE LOS TALLERES MUNICIPALES - 4º TRIMESTRE 2025

SECRETARIA DE CULTURA

TALLER	RESPONSABLE	ESPACIO
ORQUESTA INFANTO JUVENIL "ORQUESTA ESCUELA DE LOS ANDES"	Lagos, Agustín Emmanuel; Sala, Nicolás; Foia, Matías; Briones, Milton; Powell, Ricardo; Falvella, Ricardo; Lobato Mariela; De Bonis, Marcelo; Rubiolo, Tania y Bejarano Salomé	Escuela N° 188: lunes, martes, jueves y viernes de 18 a 21 hs
ORQUESTA DE INSTRUMENTOS LATINOAMERICANOS "MUSICANTES"	Arroyo, Fredy Alberto; Calebrese Tello, Martín; Ibabaca, Noelia Paola; Maraboli, Julián; Cifuentes, Marcos; Rocha, Ricardo Emanuel y Milagros Martínez	Centro Integral Comunitario Cordones Del Chapelco: Lunes y Miércoles de 9:00 a 13:00 hs. Lunes a Viernes en el CDI Aitue de 14 a 22hs.
TELAR MAPUCHE	Beatriz Tripallaf Georgina Tripallaf	Espacio Trama: Martes y viernes, de 14 a 17 hs.
CROQUISEROS URBANOS	Laura Machin	Sala Lidaura Chapitel: Sábados de 14 a 17 hs.
CORO DE ADULTOS MAYORES	Anérica Ruiz Chico	Teatro San Jose: Martes y jueves, de 15 a 17 hs.
TEATRO PARA NIÑOS	Fernández Kostoff Carolina	Teatro San José: Lunes, de 17:00 a 18:00 hs.
TEATRO PARA ADOLESCENTES	Fernández Kostoff Carolina	Teatro San José: Lunes, de 18:30 a 19:50 hs.
TEATRO PARA ADULTO	Fernández Kostoff Carolina	Teatro San José: Lunes, de 20 a 21:30 hs
JUEGO E IMAGINACIÓ	Jimena Florio	Pichi Rayen: Lunes de 16 a 17:30hs
JUGAMOS CON MASAS	Jimena Florio.	Pichi Rayen: lunes de 18 a 19hs y en CIC de cordones de chapelco los jueves de 18 a 19hs.
PINTURA EXPERIMENTAL	Gisella Doy	Delegación Vega Centro: miércoles de 19:30 a 21hs
JUEGOS DE RAIZ	Ulloa Alejandra	Pichi Rayen los viernes de 18:00 a 19:00 hs
LABORATORIO DE ARTE	Rocio Ballestero	CIC de cordones de chapelco los martes de 18 a 19hs
COTILLÓN ARTESANAL	Rosana Bravo	CIC de cordones de chapelco los lunes de 19:30 a 21hs.
TANGO	Marcos y Analía Braun	CIC de cordones de chapelco los Lunes de 18 a 19 y Delegación Vega Centro: de 19:30 a 21 hs
ACUARELA	Doy Gisela	Delegación Vega Centro: Viernes de 19:30 a 21 hs.
ARTE Y CUENTOS	Doy Gisela	Delegación Vega Centro: miércoles de 18 a 19 hs.
SALSA Y BACHATA	Victor Adaro y Alejandra Barral	Delegación Vega Centro: Miércoles de 16 a 17:30 hs. CDI Pichi Rayen los viernes de 16 a 17:30 hs Y los martes en el CIC de cordones de chapelco de 19:30 a 21hs
FOLCKLORE	Melisa Nieves	Delegación Vega Centro los viernes de 16 a 17:30hs (adultos) y de 18:00 a 19:00hs (Infancias)
DEPORTE GAMER	Lorena Sabatino	Punto Digital: jueves de 17:30 a 19hs.
AJEDREZ	Marco Montenegro	Delegación del Cantera los viernes de 18 a 19:30 y en Biblioteca 9 de julio los martes y jueves de 20 a 22hs
TEJIDO A DOS AGUJAS	Rosana Bravo	CIC de cordones de chapelco los jueves de 19:30 a 21hs
MACRAMÉ	Melisa Nieves	CDI Pichi Rayen, los lunes de 19:30 a 21hs.
BORDADO	Melisa Nieves	CDI Pichi Rayen, los viernes de 19:30 a 21hs y los lunes para infancias en la delegación vega centro de 18 a 19hs

SUB-SECRETARIA DE DEPORTES

TALLER	RESPONSABLE	ESPACIO
VOLEY	Agustín Laborda Alex Aranda	Chacra II "Javier Carriqueo": Lunes y Miércoles de 18 a 21 hs. Viernes de 18 a 20 hs, SUM EL Arenal "Primeros Pobladores": Martes y Jueves de 20 a 21:30 hs
HANDBALL	Battiolli Lucas	Chacra II "Javier Carriqueo": Martes y Jueves de 18 a 20 hs.
PATIN ARTISTICO	Natalia Funes	Gimnasio Chango Soria: Martes y Jueves de 17:30 a 19:30 hs.
NEWCOM	Agustín Laborda	Chacra II "Javier Carriqueo": Martes y Jueves de 11 a 13 hs.
TAE KWON DO	Daniela Lavalle	CIC Chacra 30: Miércoles y viernes de 20 a 22 hs.
YUDO	Guillermo	Gimnasio Chango Soria: Martes y Jueves de 18:00 a 20:00 hs.

6.- ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1- RESOLUCIONES

6.2.- DICTÁMENES

6. - DOCUMENTACIÓN ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1-RESOLUCIONES

<u>Nº</u>	<u>Fecha</u>	<u>Tema</u>
384	01/10/2025	Aprueba y rinde Caja Chica
385	31/10/2025	ENSATUR - Aprueba rendición parcial 2º Trimestre de 2025
386	31/10/2025	Aprueba y rinde Caja Chica
387	17/11/2025	Comisión de Servicio a la ciudad de Neuquén
388	25/11/2025	Dejar sin efecto Resolución N° 382
389	05/12/2025	Aprueba y rinde Caja Chica

6.2-DICTAMENES

<u>Nº</u>	<u>Fecha</u>	<u>Tema</u>
451	22/10/2025	Expte. N° 5001-266/2023 "Sol. Cambio de titularidad del Lote 26 Q 61 B° Bs. As. Chico Celeste Soledad Romero"
452	20/11/2025	Expte. N° 05000-539/02 "contrato comodato B° Junta Vecinal Chacra IV"
453	25/11/2025	EX-2024-00010329- -MUNIANDES-AMES#SG "Reubicación por Riesgo Geológico a las familias"
454	26/11/2025	Anexo N° 26 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
455	26/11/2025	Anexo N° 27 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
456	26/11/2025	Anexo N° 29 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
457	26/11/2025	Anexo N° 32 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
458	26/11/2025	Anexo N° 33 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
459	26/11/2025	Anexo N° 39 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
460	26/11/2025	Anexo N° 43 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
461	26/11/2025	Anexo N° 44 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
462	26/11/2025	Anexo N° 51 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
463	26/11/2025	Anexo N° 52 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
464	26/11/2025	Anexo N° 54 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
465	26/11/2025	Anexo N° 60 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
466	26/11/2025	Anexo N° 61 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
467	26/11/2025	Anexo N° 62 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
468	26/11/2025	Anexo N° 63 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
469	26/11/2025	Anexo N° 64 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
470	26/11/2025	Anexo N° 66 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
471	26/11/2025	Anexo N° 67 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"

N°	<u>Fecha</u>	<u>Tema</u>
472	26/11/2025	Anexo N° 69 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
473	26/11/2025	Anexo N° 73 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
474	26/11/2025	Anexo N° 74 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
475	26/11/2025	Anexo N° 75 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
476	26/11/2025	Anexo N° 79 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
477	26/11/2025	Anexo N° 84 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
478	26/11/2025	Anexo N° 89 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
479	26/11/2025	Anexo N° 90 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
480	26/11/2025	Anexo N° 96 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
481	26/11/2025	Anexo N° 99 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
482	26/11/2025	Anexo N° 100 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
483	26/11/2025	Anexo N° 101 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
484	26/11/2025	Anexo N° 106 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
485	26/11/2025	Anexo N° 107 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
486	26/11/2025	Anexo N° 114 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
487	26/11/2025	Anexo N° 115 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
488	26/11/2025	Anexo N° 116 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
489	26/11/2025	Anexo N° 117 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
490	26/11/2025	Anexo N° 118 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
491	26/11/2025	Anexo N° 124 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
492	26/11/2025	Anexo N° 126 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
493	26/11/2025	Anexo N° 78 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
494	18/12/2025	Anexo N° 10 del Expte N° 05001/91/2020 "Reg. Dominial Ladera del Curruhuinca"
495	18/12/2025	Anexo N° 11 del Expte N° 05001/91/2020 "Reg. Dominial Ladera del Curruhuinca"

San Martin de los Andes, 03 de Marzo 2026.

Jorge A. Fernández
Contralor Municipal

German Malajovich Dayenoff
Auditor Municipal