



San Martín de los Andes

CONTRALORÍA MUNICIPAL

Control y Transparencia Municipal

INFORME TRIMESTRAL

N°129

DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

1^{er} Trimestre 2026

ÍNDICE GENERAL

1.- CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

1.1- PRESENTACIÓN	Fº 04
1.2- TAREAS Y CONTROLES	Fº 05
1.3- RECOMENDACIONES	Fº 11
1.4- CONCLUSIONES	Fº 14

2.- ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL

2.1- PLANTA OCUPADA	Fº 22
2.2- COSTO MUNICIPAL – SALARIOS Y CARGA SOCIALES	Fº 26
2.3- GRAFICOS COSTO MUNICIPAL	Fº 27
2.4- HORAS EXTRAS	Fº 28
2.5- ALTAS DE LEGAJOS DEL PERÍODO	Fº 30
2.6- CONTRATACIONES MONOTRIBUTISTAS	Fº 31
2.7- COSTO PLANTA POLÍTICA DEL CONCEJO DELIBERANTE	Fº 32

3.- CRÉDITOS y PLANES DE PAGO VIGENTES

3.1- ADUS 2005 120 VIVIENDAS	Fº 34
3.2- APORTES Y PRÉSTAMOS PROVINCIALES	Fº 34
3.3- PRESTAMO BPN PARQUE AUTOMOTOR 2023	Fº 34

4.- RÉGIMEN DE CONTRATACIONES

4.1- CONCURSOS DE PRECIOS	Fº 36
4.2- LICITACIONES PRIVADAS	Fº 36
4.3- LICITACIONES PUBLICAS	Fº 36
4.4- COMPULSAS DE PRECIOS	Fº 36

5.- CONTROLES Y ESTADÍSTICAS

5.1- DETALLE CUENTAS CORRIENTES BANCARIAS	Fº 38
5.2- EJECUCIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	Fº 39
5.3- ESTADO DEUDORES	Fº 41
5.4- GRÁFICOS DEUDORES	Fº 42
5.5- CUENTAS A COBRAR	Fº 43
5.6- DEUDAS MUNICIPALES	Fº 43
5.7- ANÁLISIS RECAUDACIÓN	Fº 44
5.8- GRÁFICOS RECAUDACIÓN	Fº 45
5.9- ANÁLISIS COPARTICIPACIONES	Fº 46
5.10- GRÁFICOS COPARTICIPACIONES	Fº 47
5.11- ANÁLISIS CONSUMO SERVICIOS	Fº 48
5.12- ANÁLISIS DE RODADOS Y EROGACIÓN DE COMBUSTIBLE	Fº 49
5.13- CONCESIONES TERMINAL DE ÓMNIBUS	Fº 52
5.14- ANALISIS JUNTAS VECINALES	Fº 53
5.15- TALLERES MUNICIPALES	Fº 54

6.- ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1- RESOLUCIONES	Fº 56
-------------------	-------

1.-CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

- 1.1- PRESENTACIÓN**
- 1.2- TAREAS Y CONTROLES**
- 1.3- RECOMENDACIONES**
- 1.4- CONCLUSIONES**

1.- CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

1. 1- PRESENTACIÓN:

Informe N° 128 de estadística, control interno y gestión, correspondiente al **Primer Trimestre del año 2026**.

En cumplimiento de las obligaciones establecidas en el art. 21 inc. 4 de la Ordza. N° 9377/12, esta Contraloría Municipal eleva el presente informe a consideración del Concejo Deliberante.

La información expuesta surge del relevamiento de datos del sistema informático Municipal, junto con planillas de control extracontables de las distintas áreas municipales. **Los registros contables del período no fueron presentados en su totalidad a la fecha del presente informe.**

Respecto del año 2026 a la fecha se ha recibido la documentación en forma incompleta del Primer trimestre.

Se detallan a continuación las tareas de auditoría y los controles realizados en distintas áreas, con las limitaciones del caso, asesoramiento y las recomendaciones pendientes de concreción, con algunas conclusiones sobre la ejecución presupuestaria y de gestión.

1. 2- TAREAS Y CONTROLES:

De los controles selectivos sobre las operaciones que integran el movimiento financiero, presupuestario y de gestión municipal, efectuados en este período se destacan:

A) Presupuesto Anual

El Presupuesto General para el Ejercicio 2026, fue aprobado en Diciembre de 2025, mediante Ordza. N° 15.502/25.- del 18/12/2025, totalizando **PESOS NOVENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES SESENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y NUEVE (\$99.999.066.479.-)**. Al cierre del presente trimestre ha sufrido modificaciones por lo que asciende a **\$102.721.677.36**

B) Recursos Humanos Ver Pto 2.5

En el transcurso de este trimestre se han registrado un total de 4 altas de legajos y 5 bajas, las que operaron entre los meses de Enero a Marzo.

Respecto de las actuaciones de la CIAP:

En el periodo bajo análisis se han recibido las Actas N°1 a Acta N°4 inclusive de la CIAP, homologada acta N°1 por Dec. N° 147/26 del 20/01/2026, acta N°2 por Dec. N° 423/26 del 30/01/2026 y Dec. N° 569/26 del 19/02/2026 homologando actas N° 3 y Dec. N° 848/26 del 30/03/2026 homologando actas N° 4.

Respecto del Concejo Deliberante:

Se han informado dictámenes de la CPP efectuados durante el primer trimestre del 2026:

-N° 100: Orden de Merito - Concurso.

Contrataciones Monotributistas

Fueron analizados 232 contrataciones con monotributistas, que durante el primer trimestre han prestado servicios personales.

Realizando un análisis particular sobre aquellos que responden a áreas o programas que también tienen aportes externos al Municipio, destacamos: 2 asesores y empleados del OCM que cuenta con fondos propios de recaudación específica, 9 contratados para Mantenimiento de Escuelas con Aporte Provincial (las tareas se

complementan con cuadrilla de empleados municipales, que han sido regularizados y nombrados en planta permanente municipal) y 16 profesores para las Orquestas municipales, de los cuales la Provincia en la actualidad ha dejado de aportar recursos para cubrir las erogaciones. Por el desarrollo de la Colonia Municipal se realizó la contratación por este periodo de 66 profesores para las escuelas deportivas.

Ver Cuadros Pto 2.5.

NOTA: Como se reitera con las rendiciones de cuentas trimestralmente, debiera evaluarse el riesgo de contratar monotributistas durante largos periodos sin interrupciones, para la realización de tareas vinculadas a prestaciones habituales del Municipio, atento que podrían considerarse relaciones laborales dependientes encubiertas, generando posibles reclamos administrativos y/o judiciales, con posible perjuicio al erario municipal.

C) Tesorería

Se encontraban en proceso de archivo las Cajas Diarias de Ingresos del **1º trimestre del 2026** a la fecha del presente informe. Se toma como base de análisis las registraciones contables bancarias, libro bancos y conciliaciones bancarias respectivas. Su control se ha realizado por muestreo selectivo de cajas.

D) Rentas varias, Cuentas a Cobrar y Ejecuciones Fiscales Ver Pto 5.3-

Del análisis de los tres principales Ingresos: **Servicios sobre la Propiedad Inmueble, Patentes Automotor y Licencias Comerciales**, observamos que estos créditos en su conjunto ascienden al 31 de Marzo 2026 a **\$11.360.264.239,41** (frente al saldo de \$9.269.537.402,20 al 31/12/2025), representando en conjunto el **93.4%** del Total de las Cuentas a Cobrar **\$12.168.622.504,76**. Los montos antes expuestos corresponden solo al capital, si tomamos en consideración capital más intereses al 31/03/2026 el monto total de cuentas a cobrar asciende a **\$19.591.209.000,63**(Ver Pto 5.5).

Las acreencias por Servicios sobre la Propiedad Inmueble alcanzan el **52.9 %** sobre el total de Cuentas a cobrar, mientras que el Impuesto a las Patentes Automotor representan el **26.2%** y las Licencias Comerciales alcanzan el **14.2%**. El **6.7%** restante corresponde a las demás cuentas a cobrar.

Observaciones: Se le ha indicado a la Secretaría, la necesidad de proceder a la verificación de algunos importes que surgen de los registros de acreencias municipales, confirmando y conciliando los saldos de algunos deudores, que al día de hoy generarían dudosa cobrabilidad.

Respecto de las ejecuciones fiscales:

Del Total de acreencias al 31 de Marzo de 2026 un **6.72 %** se encuentran en Legales **\$818.321.824,39** bajo el sistema de ejecuciones fiscales, con la emisión de certificados de deuda del área Cobranzas.

Se reitera que el **sistema de seguimiento de certificados** no ofrece una eficiente rendición de cuentas de las actuaciones de los ejecutores fiscales, respecto de los certificados de deuda que se les han asignado para su ejecución, encontrándonos con escasa información de parte de los mandatarios.

También observamos la **acumulación de certificados**, por asignación a pocos letrados, del total un **53%** se encuentra asignado a letrado Dacal Juan Manuel, un **38%** a Mendaña Amancay y el restante 9% a los demás letrados. Como ya se remarcara en los informes anteriores debiera tenerse en cuenta al momento de iniciar una ejecución fiscal, que es imprescindible el **compromiso de prosecución** de la misma, a fin de evitar costos innecesarios.

NOTA: Se sugiere para descomprimir la acumulación de deudas a delegar a los ejecutores fiscales, previamente se refuerce el área de Recupero Financiero.

E) Deudas Varias Corrientes del Ejercicio ver Pto 5.6.

Estas deudas corresponden al Pasivo Corriente del ejercicio: Sueldos, Cargas Sociales y Proveedores corrientes de la Cuenta General y de Obras delegadas.

En el 1er. Trimestre del 2026 se ha producido un **aumento de 7,65%** en las Deudas Municipales, pasando de \$12.062.079.242,86 saldo al 31/12/2025 a **\$12.985.510.722,54** saldo al 31/03/2026.

Cabe aclarar que la deuda correspondiente a Sueldos y Aportes Patronales es pasivo corriente que se abona a mes vencido.. **Ver PTO 5.6**

En relación a la deuda con el ISSN, tanto las Cargas Sociales por Retenciones sobre sueldos, como los Aportes Patronales, son descontados directamente de la Coparticipación Provincial, ya que se informa a la provincia la masa salarial, como base para el cargo mensual a favor del ISSN, y dichos importes son directamente descontados de la Coparticipación.

El saldo de deuda con el ISSN al 31 de Marzo de 2026 corresponde al periodo de Enero y Febrero, a descontar de la Coparticipación en los meses de Abril y Mayo 2026.

F) Endeudamiento Ver PTO 3.

Se solicitó un préstamo para renovación del parque automotor al BPN de 36 cuotas. Las mismas son saldadas mes a mes desde el año 2023. En este periodo se realizó el pago de las últimas cuotas 34, 35 y 36 del empréstito.

Continúa funcionando el sistema de endeudamiento que afronta el Municipio con la Administración Provincial, correspondiente a las Asistencias financieras permanentes, que la Provincia envía mensualmente durante el año. Estas deudas, en caso de corresponder, al año siguiente serán descontadas oportunamente de la Coparticipación Provincial, dependiendo del grado de cumplimiento del Convenio de Cooperación Mutua. **En el primer trimestre 2026 se Retuvo \$116.363.918,88 correspondiente a las cuotas 4 y 5 del total del 5% del monto por Asistencias recibidas en 2024-2025.**

Se firmó un convenio de financiamiento entre el Municipio y A.D.U.S para el "Proyecto Infraestructura Básica 64 lotes El Trebol 2025", por un monto de hasta 683.082,35 UVIs a devolver el 36 cuotas mensuales de 18.974,51 UVI al valor de cada mes. Estas son **descontadas automáticamente de las remesas por Coparticipación Provincial.**

Con fecha 06/08/2024 se recibió la 3er asistencia financiera reintegrable con el Gobierno de la Provincia del Neuquén por un monto de pesos **\$425.067.600,00** para afrontar la obra de red gas del barrio "Valle de Chapelco", y la adquisición de un camión para la Secretaría de Obras y Servicios públicos. El mismo se reintegra en 18 cuotas mensuales a partir de Agosto 2025. Durante el primer trimestre 2026 se devolvieron las cuotas 6 a 8 por un total de **\$96.578.698,35.**

G) Licitaciones y Concursos

Durante este trimestre se ha realizado: 1 Licitaciones Públicas, 0 Licitaciones Privadas Y 4 Concursos de Precios **VER Pto 4.**

H) Juntas Vecinales Ver PTO 5.14

Al 31 de Marzo del corriente ascienden a 31 las Juntas Vecinales con Personería Municipal. Se destaca que 10 de las juntas tienen sus comisiones con el mandato vencido. Se informo desde la Subsecretaría de Juntas Vecinales que se está trabajando para la renovación de las autoridades de las mismas.

I) Talleres Municipales Ver PTO 5.15 del informe

Los Talleres desarrollados por el municipio actualmente ascienden a 15, además de las orquestas municipales: Infanto-Juvenil "Orquesta Escuela de los Andes" y Orquesta de Instrumentos Latinoamericanos "Musicantes". La Sub-secretaría de Deportes ofrece 12 talleres. La Secretaria de cultura 3 talleres.

J) Documentación Contable.

1. MUNICIPIO

Respecto del Ejercicio 2026: El Presupuesto General para el Ejercicio 2026, fue aprobado en Diciembre de 2025, mediante Ordza. N° 15.502/25.- del 18/12/2025, totalizando **PESOS NOVENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES SESENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y NUEVE (\$99.999.066.479.-)**. Al cierre del presente trimestre ha sufrido modificaciones por lo que asciende a **\$102.721.677.36**

Primer Trimestre: se encuentra en proceso de auditoría.

2. EN.SA.TUR.

Respecto del Ejercicio 2026, el presupuesto de Recursos y Gastos asciende a \$151.500.000, aprobado por ord. 15.496/24 el 18/12/2025.

Primer Trimestre: se encuentra en proceso de auditoría.

Sobre la ejecución presupuestaria se actualiza la información al 31/03/2026 con los siguientes movimientos:

Ingresos 1er trimestre 2026	\$ 56.828.707,03
Egresos 1er trimestre 2026	\$ 8.218.207,37

Se verifican 1 contratación anual permanente: Por Asesoramiento Contable

3.-OCM

El presupuesto asignado 2026 y sus modificaciones prevé recursos y gastos por un monto de \$342.240.000,00

Respecto de la Ejecución propia del Organismo se detalla:

Ingresos 1er trimestre 2026	\$ 102.844.167,42
Egresos 1er trimestre 2026	\$ 88.730.422,43

Se ha verificado los siguientes contratos por asesoramiento y servicios:

- 1) Asesoramiento en los distintos aspectos -financieros en los que el organismo de control municipal tenga competencia. Gonzalez Aurelia
- 2) Servicio de ingeniería sanitaria vinculados a la concesión de servicios de agua potable y saneamiento evaluación de redes de agua potable y saneamiento. Botta Rodrigo
- 3) Asesoramiento jurídico integral relacionado con las competencias del OCM, previos a las tomas de decisiones administrativas que afecte derechos de terceros, revisión y elaboración de orzas. y/o actos administrativos complejos (resoluciones) - Muñoz Bulacios Carlos Ignacio

3- RECOMENDACIONES:

Se enumeran a continuación aquellas recomendaciones efectuadas por esta Contraloría:

- **Sistema de Liquidación de Sueldos:** Ya se encuentra en proceso de utilización, luego de un prolongado tiempo de implementación, el Sistema Provincial de liquidación de Haberes. Al día de la fecha, esta contraloría no posee acceso en carácter de auditor de este sistema, a pesar de reiterados pedidos de acceso. Toda la información es recibida mediante mail desde el área de recursos Humanos.

- Horas Extras

Se reitera en este nuevo informe la urgente necesidad de un real control en el uso de Hs Extras por parte del personal Municipal. La existencia del decreto Municipal N° 2509/2023 y 453/2024 que limita las horas en 40 mensuales por agente, periódicamente es ignorado, mediante nuevos decretos que permiten exceder este límite considerablemente.

Es prueba de esto (**ver cuadro 2.4**) el costo total que enfrenta el municipio en este rubro que trimestre a trimestre aumenta su magnitud y que en los meses de Enero, Febrero y Marzo ascendió a **\$380.614.063,89**, **\$269.158.955,41** y **\$ 265.423.785,15** respectivamente. El costo acumulado que enfrenta el Municipio en relación a este concepto durante el 1er trimestre 2026 asciende a **\$915.196.804,45**.

Este trimestre se abonaron un 14% más en cantidad de horas extras frente al mismo periodo del año 2025. Dato que confirma la nula intención de regular las mismas.

Sumado a esto, se observa que existen más de 300 agentes municipales que perciben el adicional "trabajo insalubre" y al mismo tiempo realizan horas extras, siendo esto una inconsistencia que viola el art 138 inc B del convenio colectivo vigente.

- **Almacenes Y Compras:** Con el objetivo de eficientizar las compras municipales y reducir la cantidad de procedimientos administrativos (cada secretaria adquiere sus insumos por separado) se reitera la necesidad de concentrar en esta

área los procedimientos, datos y toda acción relativa a la compra de un bien y/o servicio. Las etapas comprendidas entre el pedido de suministro por parte de una secretaria hasta el depósito y guarda final de los bienes deberían estar contemplados en su función. Para que esto ocurra, es necesaria la creación del sector Almacenes, actualmente inexistente en el municipio, que permita control de stock, manejo eficiente de recursos y entrega efectiva de los mismos a las diferentes reparticiones municipales.

- Concesiones de locales en la Terminal de Ómnibus Municipal (ver cuadro 5.13) se reitera la necesidad de continuar regularizando de manera inmediata la situación contractual con los diferentes usuarios de esos espacios físicos. Se observa que debido a los reiterados reclamos se comenzó a regularizar la situación contractual de los Locales.

- Consumo de Agua y Gas (ver cuadro 5.11) Se observa la inexistencia de control y seguimiento en los consumos abonados por el municipio respecto a los servicios de agua potable y gas natural en diversas reparticiones públicas, sumado a esto se observan viviendas municipales en las cuales habitan particulares donde el municipio abona la totalidad de los servicios sin control ninguno.

- Consumo de Combustibles (ver cuadro 5.12)

Desde esta controlaría, se reitera y exige **la implementación urgente** de un sistema de seguimiento satelital (GPS) en la totalidad de la flota vehicular que permita conocer con exactitud, los recorridos, consumos, ubicación y otra información relevante para el control.

El costo acumulado que enfrento el Municipio en relación a este concepto durante el 1er trimestre 2026 asciende a **\$ 104.885.130,35**

- Cuenta Mercado Pago

Por medio de controles de auditoría de ingresos e ingresos, esta contraloría detecto la existencia de una cuenta de Mercado Pago Municipal, que la misma no era declarada ni gestionada por las aéreas municipales pertinentes. Esto derivó en una denuncia penal y frente al tribunal de cuentas provincial.

Al día de la fecha, esta contraloría sigue sin recibir información respecto de los movimientos de dicha cuenta, sumado a este hecho de gravedad, la cuenta no es de acceso para el personal del área de Tesorería.

4 - CONCLUSIONES:

Habiendo transcurrido el primer trimestre del **año 2026**, se comentan algunas situaciones que merecen ser destacadas durante este período:

I.EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

A.- Análisis de los montos ejecutados al 31 de Marzo de 2026, sobre el presupuesto actualizado.

Sobre el total de Presupuesto 2026 actualizado (\$102.721.677.241,36), los ingresos ejecutados alcanzan el 20,35% y los egresos el 19.69%

- **INGRESOS:**

El total de ingresos ejecutados para el **31 de Marzo de 2026**, asciende a **\$20.902.143.501,43** ver Cuadros Pto. 5.2.

- Los **Ingresos Corrientes** se ejecutaron en un 22.38% sobre el monto presupuestado actualizado al **31 de Marzo de 2026**.

- Los Ingresos Tributarios en un 22.91% y los No Tributarios en un 46.73%.
- Las Regalías se ejecutaron en un 21.54% sobre su monto presupuestado.
- Las Transferencias alcanzaron el 19.96% sobre su monto presupuestado.

- Los **Ingresos de Capital** se ejecutaron en un 0.44% sobre su monto Presupuestado.

- Los **Ingresos por Recupero Prestamos** 54.94%, y la Obtención de préstamos Endeudamiento Público fue del 0.36% de ejecución sobre el monto Presupuestado Ajustado al 31 de Marzo de 2026.

- **EGRESOS:**

El Total de egresos ejecutados para el **31 de Marzo de 2026**, asciende a **\$20.230.092.327,19** ver Pto 5.2.

- Los **Egresos Corrientes** se ejecutaron en un 19.66% sobre el monto presupuestado.

- o Los Sueldos y Aportes Patronales en un 23.12% sobre su monto presupuestado.
- o Los Bienes y Servicios en un 11.87% sobre su monto presupuestado.
- o Las transferencias Corrientes en un 11.89%.

- Las **Erogaciones de Capital** se ejecutaron en un 13.27% el monto presupuestado.

- o Inversión directa en Bienes 7.75% sobre su monto presupuestado.
- o Los Fondos Afectados y Plan e obra Pública 13.71%

- La **Amortización de la Deuda** se ejecuto en un 40.68% sobre el total presupuestado Ajustado **31 de de Marzo de 2026**.

B.- Análisis de Participación de los distintos Rubros, sobre el Total de Ingresos y sobre el Total de Egresos ejecutados al 31 de Marzo de 2026.

- **INGRESOS:** Del total de ingresos ejecutados en 2026 bajo análisis,

- Regalías Hidrocarburíferas y Fondo ley 2615: representan el 21.34% del Total de ingresos del periodo.
- Las Coparticipaciones Federal y Provincial representan el 22.74%.
- Los ingresos corrientes restantes, tributarios y no tributarios, alcanzan el 41.00% del total de ingresos.
- Las Transferencias del Sector Público, Privado y otras conforman el 14.70% del total de ingresos.
- El saldo del 0.22% lo completan los Ingresos de Capital y el recupero de préstamos del total de ingresos del período.

- **EGRESOS:** Del total de egresos ejecutados hasta este trimestre.

-Personal, Sueldos y Contribuciones Patronales, Asciede a \$13.893.722.927,50 y representa el **81.41%** del total de Gastos Corriente del período, que ascendió a \$17.065.123.840,31. Y en relación al total de Egresos del periodo este rubro representa el **68.68%**.

Analizando esta erogación en relación a los ingresos del periodo:

- Representan el **66.64%** del Total de Ingresos corrientes del periodo.
- Y el **66.47%** del Total General de Ingresos del periodo.

La aplicación del CCT, ha generando desde el año 2015 la necesidad de efectuar continuos pedidos de apoyos financieros mensuales a la Provincia. La Aplicación del nuevo CCT a partir del año 2025 y del corriente año incrementa la necesidad de recursos para afrontar las nuevas obligaciones sin existir, a pesar de los reiterados informes, una proyección clara de cómo cubrir estas.

- El resto de Gastos Corrientes lo componen los Gastos por Bienes y Servicios, con un **7.73%**, y las Transferencias Corrientes con el **7.94%**, sobre el Total de Egresos.
- Las Erogaciones de Capital alcanzan el **7.93%** sobre el total de Egresos. De estas, 4.34% corresponden a Inversión Real Directa (Bienes) y 95.66% a Fondos afectados/Trabajo Público.
- La amortización de la deuda ejercicio vencido el **7.72%** sobre el Total de Egreso.

II.GESTION

Sobre el relevamiento de gestión durante el primer trimestre del año 2026, se considera:

- **Consumo de servicios:** VER Pto 5.11

- Gas y Agua: Los servicios de Agua aumentaron en un **25.40%** respecto del mismo periodo año anterior. Respecto al servicio de gas natural, tuvo un aumento desmesurado del **124.53%**. Ver Pto 5.11.1 y 2

- Servicio Eléctrico: El suministro eléctrico que consume la MSMA es compensado en conciliación con lo recaudado por Alumbrado Público. El procedimiento es aplicado por el EPEN en toda la provincia.

- - Teléfonos fijos: Durante el cuarto trimestre del año 2026 las líneas en uso ascendieron a 91, Todo el servicio del municipio se encuentra concentrado en una única base de red, denominada Basalto Municipal y el acceso FTTH SMA.

- Teléfonos Celulares: En la actualidad, ascienden a 60 unidades activas.- Pto 5.11.3.

- **Combustibles, Lubricantes:** VER Pto. 5.12

Se reitera que si bien existe un tope establecido de 15000 lts. Semanales de consumo, esta cantidad no se encuentra justificada en relación a algún parámetro objetivo.

Actualmente el único control realizado es mediante registración de las matriculas en las cuales se realiza la carga del combustible. No existe control de km recorridos entre una carga y otra, tampoco existe control de los recorridos de los vehículos.

Desde esta controlaría, se reitera y exige **la implementación urgente** de un sistema de seguimiento satelital (GPS) que permita conocer con exactitud, los recorridos, consumos, ubicación y otra información relevante para el control.

En la planilla expuesta en Pto. 5.12 1 y 2 se puede observar la flota vehicular del municipio y el consumo detallado por dominio en el primer trimestre del año 2026 que en su totalidad asciende a **\$ 104.885.130,35**

Estos datos surgen del procesamiento de información por parte de esta contraloría de la totalidad de las cargas de combustibles y pagos al proveedor efectuados durante este período.

- **Recaudación:**

Los ingresos corrientes sufrieron un incremento nominal durante el trimestre 2026 en relación al año anterior. Sin embargo la relación existente entre los cobros efectuados y los facturados se vio disminuida. **ver Pto 5.7-**

- Tasas Servicios propiedad inmueble: Sobre estas tasas se ha verificado un incremento del **49.7%** de la base imponible (**facturación**), respecto del mismo periodo del año anterior, la recaudación (**cobranza**) ha disminuido a **48.8%**

En este 1er trimestre del 2026, el promedio de la recaudación (cobranza) alcanza el 47.60%, con una **disminución del 0.33%** sobre el promedio de cobranzas para el mismo trimestre el año anterior, que había alcanzado un 47.93%.

- Tasa Inspección y Control de Seg e Higiene: Se ha verificado un aumento del **64.7%** de la base imponible (**facturación**), respecto del mismo periodo del año anterior, la recaudación (**cobranza**) ha aumentado **57.3%**.

El promedio de la recaudación (cobranza) en el 1er trimestre del 2026, alcanza el **65.88%**, con una **disminución del 3.15%**, sobre el promedio para el mismo periodo año anterior, que había alcanzado un 69.03%.

- Impuesto Patente Automotor: Se ha verificado un incremento del **48.9%** de la base imponible (**facturación**) respecto de igual trimestre año anterior, siguiendo la recaudación el incremento alcanzando fue del **51.92%**, respecto del mismo trimestre 2025. El promedio de la recaudación (cobranza) en el 1er trimestre del 2026, alcanza el **49.46%**, con un **aumento del 1.32%**, sobre el promedio para el mismo periodo año anterior, que había alcanzado un 48.13%.

La tasa de Cobranza general en el 1er trimestre del 2026, resulta en un 54.31%, con una disminución del un 0.72% respecto al mismo periodo el año anterior, que alcanzo un 55.03%.

- **Tasa Vial Municipal**: Se encuentra en vigencia bajo ordenanza 14.591/24 con fecha 03/04/2024 la tasa municipal sobre los combustibles y la contribución de emergencia sobre determinados rubros comerciales. Lo recaudado en el primer trimestre 2026 asciende a \$545.034.745,39 y \$37.166.353,82 respectivamente. Monto destinado al Fondo Específico de Movilidad Urbana.

- **Estacionamiento Medido Municipal**: Se encuentra en vigencia bajo ordenanza 14.379/23 con fecha 24/11/2023 y decreto 386/24 con fecha 04/03/2024 el Sistema Municipal de Estacionamiento Medido. Lo ingresado presupuestariamente desde la puesta en vigencia asciende a \$40.751.726,89 en el año 2024, \$673.452.918,03 durante el año 2025 y **\$338.005.678,24** durante el 1er trimestre 2026. De este monto el 72.5% corresponde a la empresa SAEM S.A (adjudicada en Lic. Publica N°5/2024) y el restante 27,5% es destinado al Boleto estudiantil gratuito y al Fondo Específico de Movilidad Urbana.

Es importante destacar que del 27.5% que le corresponde al Municipio se descuentan el **100% de las comisiones** (y no de forma proporcional con la empresa) generadas por los sistemas de cobranzas electrónicos y digitales, por lo tanto ese porcentaje se ve notablemente reducido en su monto efectivo de cobro.

Se advierte que, tras los reiterados informes trimestrales y la intervención pública realizada por esta Contraloría, en fecha 12/12/2025, se realizó la primer transferencia con destino a cubrir deuda con la empresa Expreso Colonia S.A (objetivo inicial de la creación de este fondo específico)

Respecto a las diferencias de fondos recaudados, que reiteradamente informábamos en los trimestres analizados, gran parte de las mismas se encontraban en una cuenta virtual ("Mercado Pago") a nombre del Municipio. Dicha cuenta, no se encuentra conciliada ni controlada por el área de Tesorería todavía, a pesar de la denuncia penal y la denuncia frente al tribunal de cuentas realizada por esta contraloría Municipal.

Se aclara que al día de la fecha y a pesar de las denuncias, esta contraloría no recibió los resúmenes bancarios correspondientes a esa cuenta virtual.

• **Cuentas a cobrar:** Podemos observar que en este 1er trimestre del 2026, las acreencias han tenido un aumento considerable del **24.32%** respecto del 31/12/2025. VER Pto D precedente y Pto 5.3, 5.4, y 5.5 –

• **Coparticipación y regalías:** ver Cuadros Pto 5.9-

En el transcurso del trimestre bajo análisis puede observarse un incremento real de las Regalías, sin embargo la Coparticipación Provincial y la Coparticipación Federal disminuyeron a valores reales (ajustados por inflación) en relación al mismo periodo año 2025

1- Comparando, totales del 1er trimestre del 2026, sobre los totales del 1er trimestre del 2025 se observa que:

- **Regalías** tuvieron un **48.9%** de incremento,
- **Coparticipación Provincial** un incremento del **25.9%**,
- **Coparticipación Federal** un incremento del **2.9%**.

Es todo cuanto puedo informar respecto del periodo bajo análisis, quedando a total disposición para cualquier ampliación o aclaración.

San Martin de los Andes, 03 de Junio 2026.

Jorge A. Fernández
Contralor Municipal

German Malajovich Dayenoff
Auditor Municipal

2. ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL

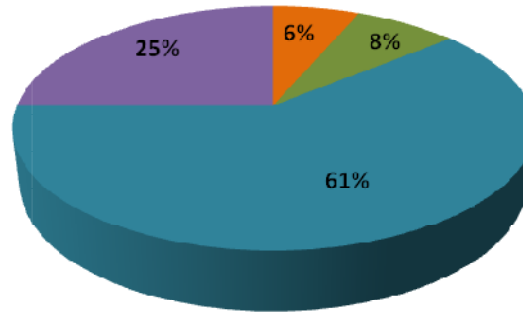
- 2.1- PLANTA OCUPADA**
- 2.2- COSTO MUNICIPAL - SALARIOS Y CARGAS SOCIALES**
- 2.3- GRÁFICO COSTO MUNICIPAL**
- 2.4- HORAS EXTRAS**
- 2.5- ALTAS DE LEGAJOS**
- 2.6- CONTRATACIONES MONOTRIBUTISTAS**
- 2.7- COSTO PLANTA POLÍTICA CONCEJO DEILIBERANTE**

2.- ADMINISTRACION DE PERSONAL

2.1 - PLANTA OCUPADA 1^{er} trim/2026

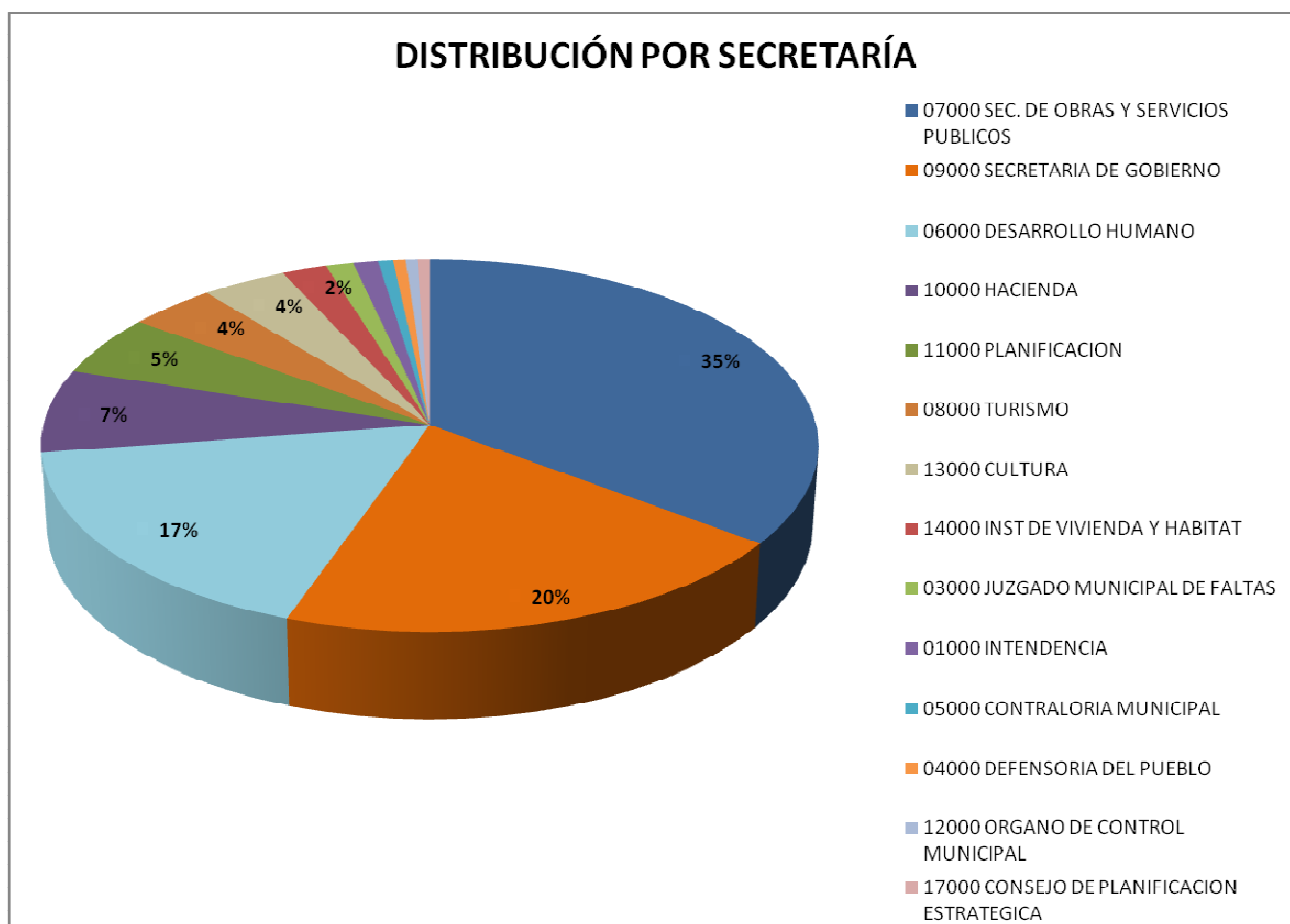
DISTRIBUCION GENERAL DEL PERSONAL	31. mar
Cargos Políticos y Electivos	59
No Permanente Político	70
Planta Permanente	560
Contratados	230
Total General Personal Municipal	919

DISTRIBUCIÓN GENERAL DEL PERSONAL



■ Cargos Políticos y Electivos
 ■ No Permanente Político
 ■ Planta Permanente
 ■ Contratados

DISTRIBUCION POR SECRETARÍA	31. ene	28. feb	31. mar
07000 SEC. DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS	309	307	307
09000 SECRETARIA DE GOBIERNO	179	175	175
06000 DESARROLLO HUMANO	151	150	150
10000 HACIENDA	64	63	63
11000 PLANIFICACION	45	45	46
08000 TURISMO	35	35	35
13000 CULTURA	34	34	34
14000 INST DE VIVIENDA Y HABITAT	18	18	18
03000 JUZGADO MUNICIPAL DE FALTAS	11	11	11
01000 INTENDENCIA	10	10	10
05000 CONTRALORIA MUNICIPAL	6	6	6
04000 DEFENSORIA DEL PUEBLO	5	5	5
12000 ORGANO DE CONTROL MUNICIPAL	5	5	5
17000 CONSEJO DE PLANIFICACION ESTRATEGICA	5	5	5
Total Personal Municipal	877	869	870
Total Personal Concejo Deliberante	48	49	49
Total General Personal Municipal	925	918	919



CATEGORÍAS SALARIALES EJECUTIVO MUNICIPAL Y SUELDOS NETOS TESTIGO					
CATEGORÍAS	Básicos	31/1/26	28/2/26	31/3/26	NETOS TESTIGO
1	\$ 424,896.35	149	147	147	\$ 1,182,721.04
2	\$ 476,782.04	45	45	45	\$ 1,327,517.39
3	\$ 538,883.06	81	81	81	\$ 1,547,588.28
4	\$ 590,768.77	83	82	79	\$ 1,824,220.28
5	\$ 671,075.28	111	111	97	\$ 2,150,128.76
6	\$ 729,434.06	137	114	94	\$ 2,057,932.55
7	\$ 788,905.38	17	37	12	\$ 2,756,270.70
8	\$ 819,247.90	8	8	6	\$ 2,885,930.28
9	\$ 849,590.41	0	0	0	\$ -
10	\$ 879,932.93	0	0	18	\$ 2,956,243.19
11	\$ 910,275.45	0	0	12	\$ 3,512,548.25
12	\$ 930,503.80	0	0	15	\$ 3,549,033.74
13	\$ 960,846.31	2	2	10	\$ 3,635,214.47
14	\$ 991,188.82	10	10	10	\$ 3,749,254.83
15	\$ 1,011,417.16	19	19	28	\$ 3,655,112.96
10 - Red. Horaria 4 Hs	\$ 502,818.82	0	0	1	\$ 1,927,716.31
AUDITOR MUNICIPAL	\$ 1,757,837.97	1	1	1	\$ 3,338,922.98
CAT. 6 - Red. 4 Hs	\$ 416,819.47	1	1	1	\$ 1,496,490.51
Contralor Municipal	\$ 2,511,197.10	1	1	1	\$ 6,421,429.54
COORDINADOR ORGANISMO DE CONTROL	\$ 3,063,660.46	1	1	1	\$ 4,719,569.57
DEFENSOR ADJUNTO	\$ 3,013,436.53	2	2	2	\$ 4,647,503.85
DEFENSOR DEL PUEBLO	\$ 3,515,675.96	1	1	1	\$ 5,368,161.19
DIRECTOR	\$ 1,284,499.79	32	32	32	\$ 5,179,645.08 *
DIRECTOR GENERAL	\$ 2,144,562.32	12	12	15	\$ 3,604,721.82 **
FP 1	\$ 424,896.35	4	3	3	\$ 931,277.20
FP 2	\$ 476,782.04	2	2	2	\$ 1,193,356.06
FP 3	\$ 538,883.06	2	2	3	\$ 1,146,594.51
FP 4	\$ 590,768.77	6	6	4	\$ 1,575,852.46
FP 5	\$ 671,075.28	12	11	13	\$ 1,855,844.32
FP 6	\$ 729,434.06	10	10	9	\$ 1,865,036.16
FP 7	\$ 788,905.38	25	24	22	\$ 2,125,159.33
INTENDENTE	\$ 5,022,394.21	1	1	1	\$ 7,426,987.97
JEFE DE AREA	\$ 1,102,444.71	28	31	32	\$ 4,230,771.31 *
JEFE DE DEPARTAMENTO	\$ 1,153,015.57	40	43	43	\$ 4,532,928.32 *
JEFE DE DIVISION	\$ 869,818.76	11	6	6	\$ 3,398,795.82 *
JUEZ MUNICIPAL DE FALTAS	\$ 2,511,197.10	1	1	1	\$ 6,421,429.54
SECRETARIA JUZGADO MUNICIPAL	\$ 1,757,837.97	1	1	1	\$ 4,592,068.66
SECRETARIO	\$ 3,063,660.46	9	9	9	\$ 4,792,220.58
SUBSECRETARIO	\$ 2,297,745.34	11	11	12	\$ 3,914,315.00 **
UNIDAD GESTION SUBE	\$ 788,905.38	1	1	0	\$ -
INTENDENTE A CARGO	\$ -	1	0	1	
Total Personal Municipal		877	869	870	

*Cargos Jerárquicos: 5 concursados, 100 subrogancias a la espera de concurso, 5 representantes gremiales en CIAP y 3 por Licencias.

** Cargos Políticos: cubiertos por 13 empleados de Planta Permanente.

Aclaración: Promedio Sueldos Netos Testigo Diciembre por categoría sin contemplar asignaciones familiares, retroactivos ni horas extras.

CATEGORÍAS SALARIALES CONCEJO DELIBERANTE Y SUELDOS NETOS TESTIGO					
CATEGORÍAS	Básicos	31/1/26	28/2/26	31/3/26	NETOS Promedio
A8 S	\$ 1,827,900.92	1	2	2	\$ 6,483,862.40 *
B5 - S	\$ 1,192,907.46	1	1	1	\$ 2,729,729.10 *
B8 - I	\$ 1,810,130.32	1	1	1	\$ 5,591,369.51 *
B8 - M	\$ 1,936,838.51	2	2	2	\$ 6,332,163.16 *
B8 - S	\$ -	1	0	0	\$ -
C4 - S	\$ 1,098,386.94	0	1	1	\$ 2,369,863.42
CONCEJAL	\$ 4,936,009.02	10	10	10	\$ 4,698,962.31
D3 - I	\$ 910,537.91	1	1	1	\$ 1,597,317.52
D4 - I	\$ 1,054,059.89	1	1	1	\$ 2,345,860.10
D4 - M	\$ 1,106,763.78	2	2	2	\$ 2,355,634.50
D4 - S	\$ -	1	0	0	\$ -
D5 - I	\$ 1,243,448.53	1	1	1	\$ 2,631,168.13
D5 - M	\$ 1,330,490.68	1	1	1	\$ 2,858,450.36
D5 - S	\$ 1,423,625.45	2	2	2	\$ 4,349,671.14 *
D6 - S	\$ 1,744,001.32	1	1	1	\$ 5,263,487.84 *
D6 M	\$ 1,629,908.84	1	1	1	\$ 4,069,844.55
E2 - I	\$ 824,804.88	1	1	1	\$ 1,658,557.33
EDP - I	\$ 910,537.91	9	10	10	\$ 1,699,159.08
EDP2	\$ 1,053,917.23	1	1	1	\$ 2,401,432.73
EDP6	\$ 1,167,734.63	3	3	3	\$ 2,350,425.28
F2 - I	\$ 855,569.20	2	2	2	\$ 1,751,153.15
F2 - S	\$ 943,264.48	1	1	1	\$ 1,690,638.86
F3-M	\$ 1,165,366.20	1	1	1	\$ 2,243,548.95
PRESIDENTE CONCEJO DELIBERANTE	\$ 6,075,088.04	1	1	1	\$ 6,005,410.00
SECRETARIA ADMINISTRATIVA/LEGISLATIVA	\$ 3,405,846.24	2	2	2	\$ 3,413,479.70
Total Personal CD		48	49	49	

* Perciben un adicional por cargo jerárquico, nombrados mediante concurso, 3 Direcciones y 5 Departamentos.

Aclaración: Promedio Sueldos Netos Testigo Diciembre por categoría sin contemplar asignaciones familiares, retroactivos ni horas extras.

2.2.- COSTO MUNICIPAL - SALARIOS MAS CARGAS PATRONALES 1^{er} TRIM/2026

TOTALES POR SECRETARÍA	ene 26				feb 26				mar 26			
	Planta General		Planta Política		Planta General		Planta Política		Planta General		Planta Política	
	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cant.
Intendencia	38,740,937.72	6	21,849,956.74	4	35,832,208.09	6	21,830,926.46	4	34,667,380.00	6	22,298,391.98	4
Concejo Deliberante	150,484,224.67	20	168,971,042.81	28	148,323,977.78	21	171,397,919.52	28	146,115,713.85	21	164,333,529.26	28
Juzgado Municipal de Faltas	33,014,464.08	7	26,106,716.99	4	31,804,604.69	7	26,087,870.44	4	33,711,410.66	7	26,091,456.62	4
Defensoría del Pueblo	7,370,286.30	2	26,671,548.77	3	11,580,402.97	2	26,624,113.01	3	8,192,097.67	2	26,631,983.41	3
Contraloría Municipal	5,024,319.04	1	30,304,132.03	5	4,990,227.09	1	29,685,796.97	5	4,870,158.28	1	33,172,429.82	5
Secretaría de Desarrollo Humano	638,122,587.81	141	50,743,086.90	10	629,812,012.49	141	47,341,970.01	9	630,308,846.82	140	59,876,736.39	10
Secretaría de Obras y Servicio Público	1,418,064,641.42	291	76,076,141.18	18	1,335,990,644.78	289	77,311,304.20	18	1,336,019,247.72	289	80,105,355.97	18
Secretaría de Turismo	153,084,100.32	30	32,237,906.66	5	157,632,086.07	30	31,717,800.29	5	163,760,041.29	31	25,825,456.52	4
Secretaría de Gobierno	776,265,276.84	158	100,088,680.23	21	793,151,660.16	156	99,831,046.80	19	764,960,621.50	155	98,972,147.31	20
Secretaría de Econom.y Hacienda	404,056,871.11	58	31,694,690.08	6	449,672,977.05	57	32,558,424.56	6	410,662,229.86	57	32,527,837.66	6
Secretaría de Planificación	199,773,874.75	39	44,098,667.65	6	193,939,190.51	39	44,860,628.45	6	193,777,206.69	40	44,091,452.64	6
Secretaría de Cultura	114,817,779.43	25	41,584,819.09	9	110,319,451.83	25	42,589,317.43	9	112,960,666.09	25	41,368,082.28	9
Instituto de la Vivienda	55,873,427.34	12	38,034,854.92	6	55,097,749.21	12	37,972,185.14	6	57,557,765.15	12	38,243,405.28	6
Consejo de Planificación	3,888,220.14	1	22,108,048.04	4	3,934,053.57	1	22,767,117.80	4	3,734,437.93	1	22,109,550.31	4
O.C.M.	9,748,956.47	3	13,046,139.48	2	9,714,333.23	3	13,026,315.46	2	9,613,927.17	3	12,950,316.79	2
Subtotales	4,008,329,967.44	794	723,616,431.57	131	3,971,795,579.52	790	725,602,736.54	128	3,910,911,750.68	790	728,598,132.24	129
Totales por mes	\$ 4,731,946,399.01				\$ 4,697,398,316.06				\$ 4,639,509,882.92			

Fuente: Departamento de Liquidación de Sueldos

2.3- GRAFICO COSTO MUNICIPAL

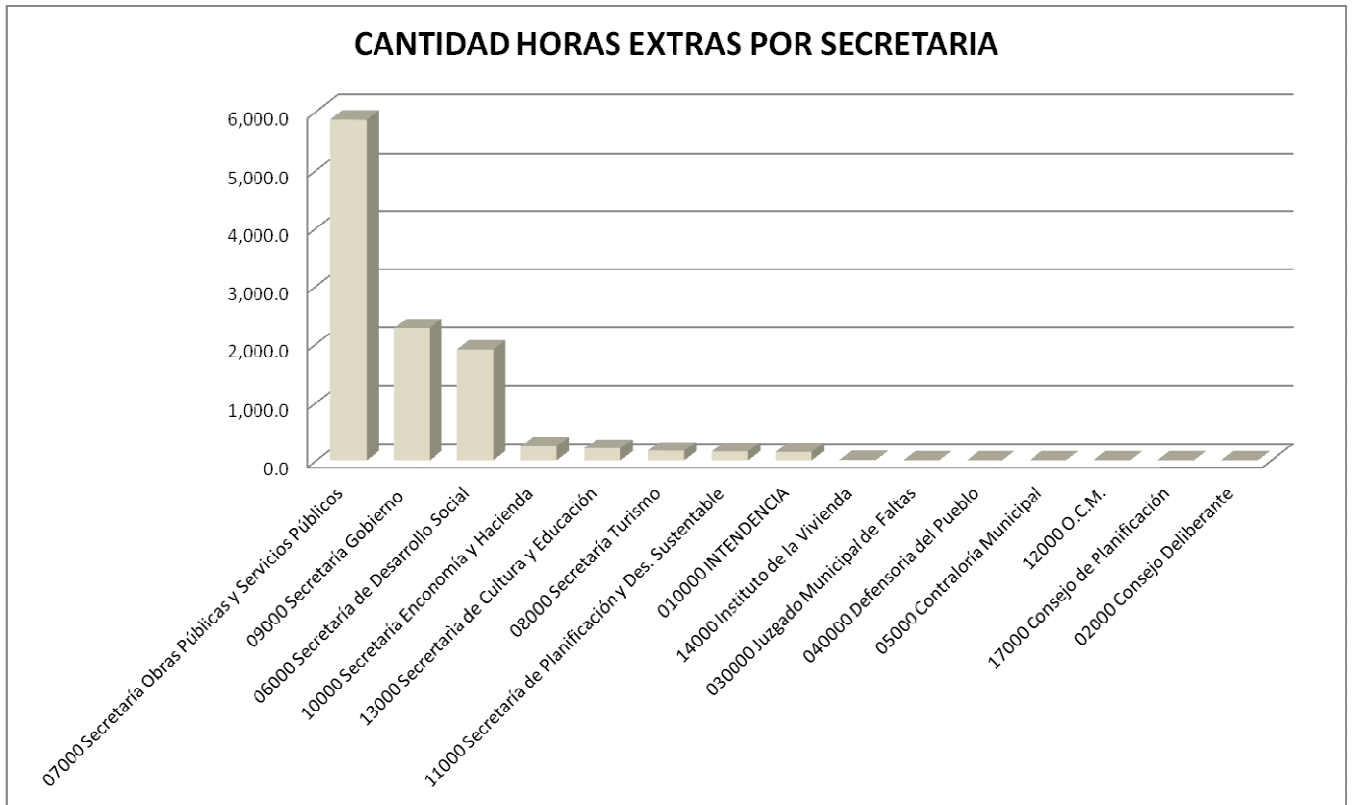


2.4 - HORAS EXTRAS

CANTIDAD DE HORAS EXTRAS POR SECRETARIA	31. ene	28. feb	31. mar
010000 INTENDENCIA	212.0	173.0	144.0
030000 Juzgado Municipal de Faltas	0.0	0.0	0.0
040000 Defensoría del Pueblo	0.0	0.0	0.0
050000 Contraloría Municipal	0.0	0.0	0.0
060000 Secretaría de Desarrollo Social	1,891.0	2,316.5	1,901.5
070000 Secretaría Obras Públicas y Servicios Públicos	12,123.5	7,755.5	5,859.0
080000 Secretaría Turismo	66.0	172.0	166.0
090000 Secretaría Gobierno	2,204.0	2,261.0	2,269.0
100000 Secretaría Economía y Hacienda	250.0	261.5	253.5
110000 Secretaría de Planificación y Des. Sustentable	159.0	163.5	151.5
120000 O.C.M.	0.0	0.0	0.0
130000 Secretaría de Cultura y Educación	221.0	137.5	210.0
140000 Instituto de la Vivienda	0.0	12.5	8.0
170000 Consejo de Planificación	0.0	0.0	0.0
Total Personal Municipal	17,126.50	13,253.00	10,962.50
Total Personal Concejo Deliberante	16.00	0.00	0.00
Total General Personal Municipal	17,142.50	13,253.00	10,962.50

VALORES DE HORAS EXTRAS POR SECRETARIA	31. ene	28. feb	31. mar
Intendencia	6,424,454.1	4,398,731.54	4,251,641.68
Juzgado Municipal de Faltas	0.00	0.00	0.00
Defensoría del Pueblo	0.00	0.00	0.00
Contraloría Municipal	0.00	0.00	0.00
Secretaría de Desarrollo Humano	44,752,363.82	50,003,256.77	42,793,460.89
Secretaría Obras Públicas y Servicios Públicos	256,530,299.85	144,575,964.02	134,872,705.94
Secretaría Turismo	1,484,049.40	4,203,161.51	4,118,111.75
Secretaría Gobierno	56,297,513.48	52,768,438.02	62,499,016.84
Secretaría Economía y Hacienda	6,285,968.98	6,026,752.32	7,187,472.74
Secretaría de Planificación y Des. Sustentable	4,033,745.93	3,838,672.33	3,771,012.44
O.C.M.	0.00	0.00	0.00
Secretaría de Cultura	4,345,906.17	3,117,526.81	5,768,503.89
Instituto de la Vivienda	0.00	226,452.09	161,859.00
Consejo de Planificación	0.00	0.00	0.00
Total Personal Municipal	\$ 380,154,301.74	\$ 269,158,955.41	\$ 265,423,785.15
Total Personal Concejo Deliberante	\$ 459,762.15	\$ 0.00	\$ 0.00
Total General Personal Municipal	\$ 380,614,063.89	\$ 269,158,955.41	\$ 265,423,785.15

* Costo Municipal con aportes patronales



DISTRIBUCION POR CATEGORÍAS ENERO 2026						
Categorías	Valor bruto x Hora		Cantidad de Horas Diciembre 2025		Cantidad de Empleados	Promedio Netos
	50%	100%	50%	100%		
1	\$ 10,197.51	\$ 15,296.27	1,319.5	1,716.5	95	\$ 295,956.39
2	\$ 11,442.77	\$ 17,164.15	300.0	383.0	29	\$ 244,301.54
3	\$ 12,933.19	\$ 19,399.79	548.0	876.5	36	\$ 473,795.69
4	\$ 14,178.45	\$ 21,267.68	733.5	805.5	41	\$ 475,413.47
5	\$ 16,105.81	\$ 24,158.71	655.0	1,203.5	49	\$ 572,530.86
6	\$ 17,506.42	\$ 26,259.63	645.0	880.5	45	\$ 541,434.98
7	\$ 18,933.73	\$ 28,400.59	3.0	0.0	1	\$ 40,215.24
10	\$ 21,118.39	\$ 31,677.59	91.0	153.5	7	\$ 686,181.75
11	\$ 21,846.61	\$ 32,769.92	69.5	49.5	3	\$ 741,146.27
12	\$ 22,332.09	\$ 33,498.14	167.5	162.5	10	\$ 650,232.33
13	\$ 23,060.31	\$ 34,590.47	57.5	91.0	3	\$ 1,055,793.30
15	\$ 24,274.01	\$ 36,411.02	17.0	34.0	1	\$ 1,168,648.02
Total Personal Municipal			4,606.50	6,356.00		

Aclaración: Percepción hs extra Netas Testigo Marzo por categoría.

2.5- ALTAS DE LEGAJOS NUEVOS Y BAJAS DEL PERSONAL MUNICIPAL 1^{er} TRIM/2026

MES DE: ene-26				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3144	VESPASIANO MARIA FLORENCIA	1-1-2026	DIRECTOR GENERAL	PLAN
3145	CREIDE ROMINA	1-1-2026	FP 7	OSP

MES DE: feb-26				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3146	MINASIAN MARIA LUJAN	1-2-2026	D3 - I	CD

MES DE: mar-26				
Nº LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE DEL AGENTE	FECHA INGRESO	CATEGORIA	SECTOR
3147	LAGOS ANABELLA JUDITH	2-3-2026	FP 3	GOB

BAJAS Y MOTIVOS

Enero: 2 bajas. 2 por renunciaciones.

Febrero: 2 bajas. 1 por renunciaciones y 1 por fallecimiento.

Marzo: 21 bajas. 20 por finalización del vínculo de temporada y 1 por decisiones políticas.

2.6 - CONTRATACIONES DE MONOTRIBUTISTAS 1^{er} TRIM/2026

SECRETARIAS	PERIODO	DESTINO
CULTURA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	13	ORQUESTA INFANTO JUVENIL "ORQUESTA ESCUELA DE LOS ANDES"
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	ORQUESTA DE INSTRUMENTOS LATINOAMERICANOS "MUSICANTES"
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	5	MAESTRANZA Y ADMINISTRATIVO
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	3	TALLERES Y PROMOTORES CULTURALES
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	10	PROFESIONALES Y ASISTENCIA TECNICA
PLANIFICACION		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	6	PROFESIONALES ASESORAMIENTO TECNICO EN PLANIFICACION URBANA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	2	ADMINISTRATIVO Y SEGURIDAD
DEFENSORIA DEL PUEBLO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	PROFESIONAL ASESORIA LEGAL Y PRENSA
DESARROLLO SOCIAL		
CONTRATACION CON FONDOS DEL PAMI	0	CLUB DE DIA EL MOLINO PAMI
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	6	ASESORAMIENTO LEGAL Y TALLERES
GOBIERNO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	4	PROFECIONAL, MEDICINA LABORAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	SEGURIDAD CIUDADANA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	5	ADMINISTRATIVA - TECNICA Y SEGURIDAD
SUB-SECRETARIA DE DEPORTES		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	66	PROGRAMAS ESCUELAS DEPORTIVAS
INTENDENCIA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	12	CAMPAÑA DE DIFUSION Y PRENSA
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	6	TECNICO PROFESIONAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	8	REDES
COPE		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	4	ELABORACION DE PROYECTO EJECUTIVO
JUZGADO ADM. FALTAS		
CONTRATACION CON FONDOS PROPIOS	2	ADMINISTRATIVO
INST. VIVIENDA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	8	PROFESIONALES Y ASESORIAS
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	6	TAREAS OPERATIVAS
ORGANISMO DE CONTROL MUNICIPAL		
CONTRAT. CON FONDOS RECAUDACION ESPECIFICA	4	ASESORAMIENTO PROFESIONAL
ECONOMIA Y HACIENDA		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	PROFESIONAL
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	1	SEGURIDAD
OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	38	MANTENIMIENTO AUTOMOTOR , TRASLADO DE AGUA, LIMPIEZA Y TAREAS GENERAL
MANTENIMIENTO ESCOLAR		
CONTRAT. CON FONDOS PROVINCIALES Y PROPIOS	9	TAREAS VARIAS
TURISMO		
CONTRATACION FONDOS PROPIOS	8	PROMOCION y REDES
TOTALES	232	

2.7 - COSTO MUNICIPAL PLANTA POLÍTICA CONCEJO DELIBERANTE

CARGOS	ene 24	feb 24	mar 24	abr 24	may 24	jun 24	jul 24	ago 24	sep 24	oct 24	nov 24	dic 24	Totales/24
Presidente *	1.823,763.00	2,330,046.77	1.986.822.83	2.822,193.41	2,930,739.31	2,150,954.71	3,514,283.39	3,644,442.03	2,342,855.60	3,838,106.12	3,100,008.79	3,985,725.59	34,469,941.55
Concejales Titulares	20,233,577.62	26,651,227.88	21,433,249.27	26,945,101.36	26,969,429.40	27,077,975.27	32,225,053.37	31,840,998.00	32,377,975.20	36,643,705.29	36,979,339.58	36,617,887.26	355,995,519.50
Secretarias	3,188,054.46	3,059,305.06	3,059,305.06	3,843,886.40	3,843,886.40	3,843,886.40	4,609,012.58	4,609,012.58	4,609,012.58	5,227,154.02	5,227,154.02	5,227,154.02	50,346,823.58
Subtotales	25,365,406.74	29,822,601.15	26,608,921.26	33,740,725.27	33,873,599.21	33,202,360.48	40,477,893.44	40,223,996.71	39,569,081.51	45,948,203.56	45,545,740.52	46,070,005.00	440,448,534.85
Aportes Patronales	7,576,007.76	8,901,399.28	7,942,300.72	10,079,763.44	10,120,397.87	9,922,307.59	12,101,393.13	12,026,611.62	11,800,086.30	13,709,443.09	13,590,349.83	13,997,372.65	131,767,433.28
Total General 2024	32,941,414.50	38,724,000.43	34,551,221.98	43,820,488.71	43,993,997.08	43,124,668.07	52,579,286.57	52,250,608.33	51,369,167.81	59,657,646.65	59,136,090.35	60,067,377.65	572,215,968.13

CARGOS	ene 25	feb 25	mar 25	abr 25	may 25	jun 25	jul 25	ago 25	sep 25	oct 25	nov 25	dic 25	Totales/25
Presidente *	3,056,275.58	4,825,698.29	3,860,558.63	4,412,581.73	5,333,999.22	3,824,271.96	5,781,342.20	6,744,899.23	6,985,788.50	2,834,169.76	5,153,035.93	6,698,946.71	59,511,567.74
Concejales Titulares	40,029,643.97	39,712,224.29	39,985,616.50	43,998,295.59	49,775,708.13	50,272,579.25	59,779,271.45	59,522,678.86	59,522,678.86	64,442,063.41	63,365,714.32	63,984,644.36	634,391,118.99
Secretarias	5,695,770.34	5,695,770.34	5,695,770.34	6,249,687.44	7,085,394.54	7,085,394.54	8,440,535.82	8,440,535.82	7,737,157.84	9,027,795.88	9,027,795.88	9,027,795.88	89,209,404.66
Subtotales	49,260,166.15	50,628,280.45	49,725,459.72	55,042,274.37	62,477,713.82	61,464,857.68	74,283,761.10	74,990,725.84	74,576,097.48	77,877,018.41	76,634,501.33	80,041,859.23	787,002,715.58
Aportes Patronales	14,900,582.44	15,340,502.90	15,133,536.71	16,695,316.14	18,993,862.72	18,687,717.39	22,596,209.52	22,810,757.06	22,657,225.43	23,682,958.02	23,306,487.56	24,338,918.22	239,144,074.11
Total General 2025	64,160,748.59	65,968,783.35	64,858,996.43	71,737,590.51	81,471,576.54	80,152,575.07	96,879,970.62	97,801,482.90	97,233,322.91	101,559,976.43	99,940,988.89	104,380,777.45	1,026,146,789.69

CARGOS	ene 26	feb 26	mar 26	abr 26	may 26	jun 26	jul 26	ago 26	sep 26	oct 26	nov 26	dic 26	Totales/26
Presidente *	8,880,025.56	8,340,847.24	9,579,368.67										26,800,241.47
Concejales Titulares	67,493,986.41	68,600,445.20	67,051,402.89										203,145,834.50
Secretarias	9,741,665.80	9,741,665.80	9,741,665.80										29,224,997.40
Subtotales	37,533,114.85	42,369,551.32	86,603,587.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	166,506,253.90
Aportes Patronales	26,627,633.74	23,599,232.03	26,644,133.82										76,870,999.59
Total General 2026	64,160,748.59	65,968,783.35	113,247,721.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	243,377,253.49

* Las variaciones de presidencia del CD obedecen a las suplencias que se realizan en Intendencia y remplazos en presidencia.

3.- DEUDAS POR CREDITOS VIGENTES

- 3.1- ADUS 2005 120 VIVIENDAS**
- 3.2- APORTES Y PRESTAMOS PROVINCIALES**
- 3.3- PRESTAMO BPN PARQUE AUTOMOTOR**

3.- DEUDAS POR CRÉDITOS VIGENTES:

3.1- ADUS 2005

Proyecto Construcción 120 viviendas

Monto total en pesos	\$ 7,092,000.00
Amortización del Capital:	360 cuotas
Tasa de Interés Anual :	Variable 5%

NOTA: La MSMA es garante codeudor por los créditos otorgados a los beneficiarios de estos planes de viviendas.

Proyecto Infraestructura Básica 64 lotes "El Trebol" 2025

Monto total (en 3 desembolsos)	683.082,35 UVI
Amortización del Capital:	36 cuotas Mensuales de 18.974,51 UVI

Las cuotas son descontadas al valor UVI de cada mes automáticamente de las remesas por Coparticipación Provincial.

3.2- APORTES REINTEGRABLES - PRESTAMO ASISTENCIA FINANCIERA

Asistencia Financiera permanente

Mediante descuento de coparticipaciones y en función de los acuerdos de integración fiscal e informativa con el Gob. Provincial se reintegran las asistencias recibidas, determinando el reintegro en un porcentaje en función del cumplimiento del acuerdo

En el 2017 se Retuvieron por AR 2016	\$ 2,221,109.32
En el 2018 se Retuvieron por AR 2017	\$ 2,924,658.32
En el 2019 se Retuvieron por AR 2017	\$ 879,999.96
En el 2021 se Retuvieron por AR 2018	\$ 3,063,196.00
En el 2022 se Retuvieron por AR 2019-2020	\$ 19,043,596.68
En el 2023 se Retuvieron por AR 2020-2021	\$ 12,838,622.85
En el 2024 se Retuvieron por AR 2022-2023	\$ 79,245,455.50
En el 2025 se Retuvieron por AR 2023-2024	\$ 115,196,531.29
En el 2025 se Retuvieron por AR 2024-2025 3 cuotas de 5 totales	\$ 174,545,878.32
En el 2026 se Retuvieron por AR 2024-2025 2 cuotas de 5 totales	\$ 116,363,918.88

Prestamo Provincial : Obra red de gas y Camion

Mediante descuento de coparticipación se otorgo un Tercer préstamo 2025 Provincial reintegrable por **\$425.067.600** para afrontar la obra de red gas del barrio "Valle de Chapelco", y la adquisición de un camion para la secretaría de obras y servicios públicos. . El mismo se reintegra en 18 cuotas mensuales a partir de Agosto 2025.

En Agosto 2025 se retuvo la Primer cuota por:	\$ 28,263,909.98
En Septiembre 2025 se retuvo la Segunda cuota por:	\$ 35,988,835.49
En Octubre 2025 se retuvo la tercer cuota por:	\$ 34,885,274.71
En Noviembre 2025 se retuvo la cuarta cuota por:	\$ 35,237,474.96
En Diciembre 2025 se retuvo la quinto cuota por:	\$ 32,819,033.23
En Enero 2026 se retuvo la sexta cuota por:	\$ 33,382,553.63
En Febrero 2026 se retuvo la septima cuota por:	\$ 32,349,432.90
En Marzo 2026 se retuvo la octavo cuota por:	\$ 30,846,711.82
Total Reintegrado 8/18	\$ 263,773,226.72

3.3-PRESTAMO PARQUE AUTOMOTOR BPN 2023-2027

Se ha solicitado un préstamo al BPN para renovación del parque automotor, en 36 cuotas.

En el 2023 se cancelan cuotas N° 1 a 9 por	\$ 36,891,928.51
En el 2024 se cancelan cuotas N° 10 a 21 por	\$ 54,045,315.32
En el 2025 se cancelan cuotas N° 22 a 33 por	\$ 41,667,593.64
En el 2026 se cancelan cuotas N° 24 a 36 por	\$ 10,396,538.15

4.- REGIMEN DE CONTRATACIONES

- 4.1- CONCURSOS DE PRECIOS**
- 4.2- LICITACIONES PRIVADAS**
- 4.3- LICITACIONES PÚBLICAS**
- 4.4- COMPULSA DE PRECIOS**

4.- RÉGIMEN DE CONTRATACIONES 1^{er} Trim/2026

4.1- CONCURSOS DE PRECIOS

Nro.	Decreto	Fecha Apertura	Expte.	Concepto	Presupuesto	Orden de compra	Monto Adjudicación	Adjudicación
1	724	11/02/2026	EX-2025-00023093-- MUNIANDES-AMES#SG	OBRA ENRIPIADO KALEUCHE	\$ 112,844,158.56	1434	\$ 68,000,000.00	Transervice Neuquén SRL.
2	748	20/02/2026	EX-2026-00001267-- MUNIANDES-AMES#SG	CONTRATACION MAQUINARIAS OSP	\$ 190,500,000.00	789/782	\$ 42,000,000 \$146,700,000 \$21,000,000	Gatica Gustavo Salvador Transervice Neuquén Carithers Alikandra
3	747	03/03/2026	EX-2026-00001264-- MUNIANDES-AMES#SG	COMPRA DE ARIDOS	\$ 108,300,000.00	759	\$ 84,000,000.00	Transervice Neuquén SRL.
4	775	31/03/2026	EX-2025-00015437-- MUNIANDES-AMES#SG	COMPRA DE CUBIERTAS	\$ 85,107,100.00	994	\$ 76,731,900.00	Álvarez Neumáticos S.A

4.3- LICITACIONES PÚBLICAS

Nro.	Decreto	Fecha apertura	Expte.	Concepto	Presupuesto	Oferidas	Adjudicación	Importe
1	980	27/03/2026	EX-2025-00002752- MUNIANDES-AMES#SG	PAVIMENTACION CHACRA IV	\$ 262,650,000	\$ 253,620,000	Transervice Neuquén SRL.	\$ 253,620,000

4.4- COMPULSA DE PRECIOS

Nro.	Decreto	Fecha	Expte.	Concepto	Oferidas	Adjudicación	Importe

FUENTE: Dir. Compras y contrataciones

5.- CONTROLES Y ESTADISTICAS

- 5.1- DETALLE CTAS.CTES BANCARIAS**
- 5.2- EJECUCIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO**
- 5.3- ESTADO DEUDORES**
- 5.4- GRÁFICOS DEUDORES**
- 5.5- CUENTAS A COBRAR**
- 5.6- DEUDAS MUNICIPALES**
- 5.7- ANÁLISIS RECAUDACIÓN**
- 5.8- GRÁFICO RECAUDACIONES**
- 5.9- ANÁLISIS COPARTICIPACIONES**
- 5.10- GRÁFICOS COPARTICIPACIONES**
- 5.11- ANÁLISIS CONSUMO SERVICIOS**
- 5.12- ANÁLISIS DE RODADOS Y EROGACIONES DE COMBUSTIBLES**
- 5.13- CONCESIONES TERMINAL ÓMNIBUS**
- 5.14- ANÁLISIS JUNTAS VECINALES**
- 5.15- TALLERES MUNICIPALES**

5.1- DENOMINACION Y NUMEROS DE CUENTAS CORRIENTES BANCARIAS AL 31/03/2026

A) FONDOS MUNICIPALES	
CUENTA GENERAL 2017/2018/2019/2020/2021/2022	109.047/18
CUENTA ESTACIONAMIENTO MEDIDO	109.047/23
FDOS. REPAROS Y GTIAS	109.047/29
FONDOS AFECTADOS	109.047/30
ADMIN. PAGO SERVICIOS	48010636/50
B) FONDOS DELEGADOS	
MANTENIMIENTO EDIFICIOS ESCUELAS	109.047/02
EMPRENDIMIENTOS PRODUCTIVOS	109.047/03
VAMEP 48 VIVIENDAS	109.047/21
CONVENIO VIALIDAD PROVINCIAL PAVIMENTO URBANO II ETAPA	109.047/27
FONDO FEDERAL SOLIDARIO	109.047/37
PROGRAMA PLAN MAS CERCA	109.047/41
PAVIMENTO CASCO CENTRICO	48000174/42
C) CUENTAS ESPECIALES	
ORGANO DE CONTROL	109.047/05
Centro Integrador Comunitario	4800033935
Transporte Publico de Pasajeros	4800047978
Programa Plan + Hogar, proyecto Mejora tu Casa- Municipalidad	48000417/18

FUENTE: TESORERIA

5.2 - EJECUCION CONTABLE DEL EJERCICIO INGRESOS - ACUMULADA AL 31 -03-2026

PRESUPUESTO ECONOMICO DE INGRESOS	Presupuesto para el año 2026 Orzta. N° 15.502/2025	Presupuesto Modificado y actualizado al 31-03-2026	EJECUCION Acumulada al 31-03-2026	% EJECUCION / PRESUP.
INGRESOS CORRIENTES	92.280.359.493.50	93.163.389.414.42	20.849.011.599.76	22.38%
INGRESOS TRIBUTARIOS	56.052.043.413.36	56.052.043.413.36	12.844.176.042.34	22.91%
SOBRE LOS INGRESOS	366.251.403.64	366.251.403.64	116.192.770.00	
SOBRE EL PATRIMONIO (PATENTES)	5.421.976.200.47	5.421.976.200.47	1.284.437.427.60	
COPARTICIPACIONES	21.726.000.000.00	21.726.000.000.00	4.754.251.066.52	
TASAS Y DERECHOS MUNICIPALES	19.510.853.978.11	19.510.853.978.11	3.631.170.555.71	
DERECHOS	2.654.218.213.28	2.654.218.213.28	786.421.563.09	
CONTRIBUCION POR MEJORAS	4.115.339.587.80	4.115.339.587.80	1.689.501.560.21	
FONDO ESP. MOV. URBANA	2.257.404.030.06	2.257.404.030.06	582.201.099.21	
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	812.061.635.60	1.009.841.901.40	471.876.307.18	46.73%
MULTAS	299.428.604.61	299.428.604.61	84.796.157.53	
CONCESIONES	199.827.670.54	199.827.670.54	48.531.704.77	
OTROS NO TRIBUT-OT.CONTRIB.	312.805.360.45	510.585.626.25	338.548.444.88	
REGALIAS	20.714.000.000.00	20.714.000.000.00	4.461.180.517.86	21.54%
HIDROCARBURIFERAS Y LEY 2615	20.714.000.000.00	20.714.000.000.00	4.461.180.517.86	
TRANSFERENCIAS	14.702.254.444.54	15.387.504.099.66	3.071.778.732.38	19.96%
DEL SECTOR PRIVADO	3.623.164.630.54	3.623.164.630.54	106.667.777.42	
DEL SECTOR PUBLICO NACIONAL	194.640.000.00	399.740.824.55	2.302.278.96	
DEL SECTOR PUBLICO PROVINCIAL	10.884.449.814.00	11.364.578.644.57	2.962.808.676.00	
REMANENTE EJ. ANTERIOR	0.00	0.00	0.00	
INGRESOS DE OPERACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00%
INTERESES /DIF. DE CAMBIO	0.00	0.00	0.00	
INGRESOS DE CAPITAL	2.380.003.016.50	2.380.003.016.50	10.429.659.53	0.44%
RECURSOS PROPIOS DE CAPITAL	2.380.003.016.50	2.380.003.016.50	10.429.659.53	0.44%
VENTAS DE ACTIVOS FIJOS	2.380.003.016.50	2.380.003.016.50	10.429.659.53	
TRANSFERENCIAS de CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00%
DEL SECTOR PUBLICO (FO,PRO,DIES)	0.00	0.00	0.00	
DISMINUCION INVERSION FINANCIERA	30.400.000.00	30.400.000.00	16.702.242.14	54.94%
RECUPERO PREST.C/P LAZO	30.400.000.00	30.400.000.00	16.702.242.14	54.94%
RECUP PRESTAMOS CORTO PLAZO.	8.000.000.00	8.000.000.00	633.786.74	
RECUPERO PREST PMDS.	0.00	0.00	0.00	
RECUPERO PREST IVH	2.400.000.00	2.400.000.00	6.633.00	
FONDO EMP.PROD. Y SERVICIOS	20.000.000.00	20.000.000.00	16.061.822.40	
ENDEUDAMIENTO PUBLICO	5.308.303.969.00	7.147.884.810.44	26.000.000.00	0.36%
OBT. PRESTAMOS L./PLAZO	5.308.303.969.00	7.147.884.810.44	26.000.000.00	0.36%
APORTE REINTEGRABLE PROV.	5.308.303.969.00	7.141.944.691.85	26.000.000.00	
DEV. PRESTAMO MITC	0.00	5.940.118.59	0.00	
TOTAL INGRESOS	99.999.066.479.00	102.721.677.241.36	20.902.143.501.43	20.35%
			20.902.143.501.43	S/TOTALES
			20.902.143.501.43	20.35%

5.2 - EJECUCION CONTABLE DEL EJERCICIO EGRESOS - ACUMULADA AL 31-03-2026							
PRESUPUESTO ECONOMICO DE EGRESOS	Presupuesto para el año 2026 Odrza. N° 15.502/2025		Presupuesto Modificado y actualizado al 31-03-2026		EJECUCION Acumulada al 31-03-2026		% EJECUC./PR
		86,780,703,830.75		86,786,643,949.34		17,065,123,840.31	
GASTOS CORRIENTES							
SUELDOS		60,092,185,360.73		60,092,185,360.73		13,893,722,927.50	23.12%
REMUNERACIONES	47,394,698,593.11		47,394,698,593.11		10,869,929,048.55		
APORTE PATRONAL	12,697,486,767.62		12,697,486,767.62		3,023,793,878.95		
BIENES Y SERVICIOS		13,165,942,972.57		13,171,883,091.16		1,563,841,888.65	11.87%
BIENES DE CONSUMO Y SERVICIOS	13,165,942,972.57		13,171,883,091.16		1,563,841,888.65		
TRANSFERENCIAS CORRIENTES		13,522,575,497.45		13,522,575,497.45		1,607,559,024.16	11.89%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	13,522,575,497.45		13,522,575,497.45		1,607,559,024.16		
EROGACIONES DE CAPITAL		10,565,062,797.00		12,102,916,479.77		1,606,087,394.09	
INVERSION REAL DIRECTA		898,511,209.00		898,511,209.00		69,644,315.24	7.75%
BIENES	898,511,209.00		898,511,209.00		69,644,315.24		
FDOS AFECTADOS/ TRABAJOS PUBLICOS		9,666,551,588.00		11,204,405,270.77		1,536,443,078.85	13.71%
FDOS ESPEC. CALLES -E.V. Y CD.	5,406,775,419.00		6,318,028,119.32		565,037,547.51		
FONDOCONTRIB SANIAMIENTO	2,313,622,030.00		2,313,622,030.00		942,368,036.66		
PLAN OBRAS	100,484,000.00		727,084,982.45		29,037,494.68		
BANCO DE TIERRAS ODZA.13758/22	1,845,670,139.00		1,845,670,139.00		0.00		
APLICACIONES FINANCIERAS		2,653,299,851.25		3,832,116,812.25		1,558,881,092.79	
AMORTIZACION DE LA DEUDA		2,653,299,851.25		3,832,116,812.25		1,558,881,092.79	40.68%
PROVEEDORES	500,000,000.00		500,000,000.00		0.00		
DEVOLUCION PRESTAMO BPN	15,000,000.00		15,000,000.00		10,064,131.79		
DEVOLUCION AR PROVINCIA NEUQUEN	1,005,600,000.00		2,184,416,961.00		1,548,816,961.00		
DEVOLUCION APORTE IPVUN Obra Gas Calle	150,000,000.00		150,000,000.00		0.00		
TRANSPORTE URBANO DE PASAJEROS	982,699,851.25		982,699,851.25		0.00		
TOTAL EGRESOS	99,999,066,479.00	99,999,066,479.00	102,721,677,241.36	102,721,677,241.36	20,230,092,327.19	20,230,092,327.19	S/TOTALES

Fuente: Corresponde a la ejecución efectivamente realizada en el año 2026 - Informada por la Dirección Estadística y Presupuesto a Marzo 2026

5.3 - ESTADO DE DEUDORES AL 4º TRIM/2025 - CUENTAS A COBRAR COMPARATIVO

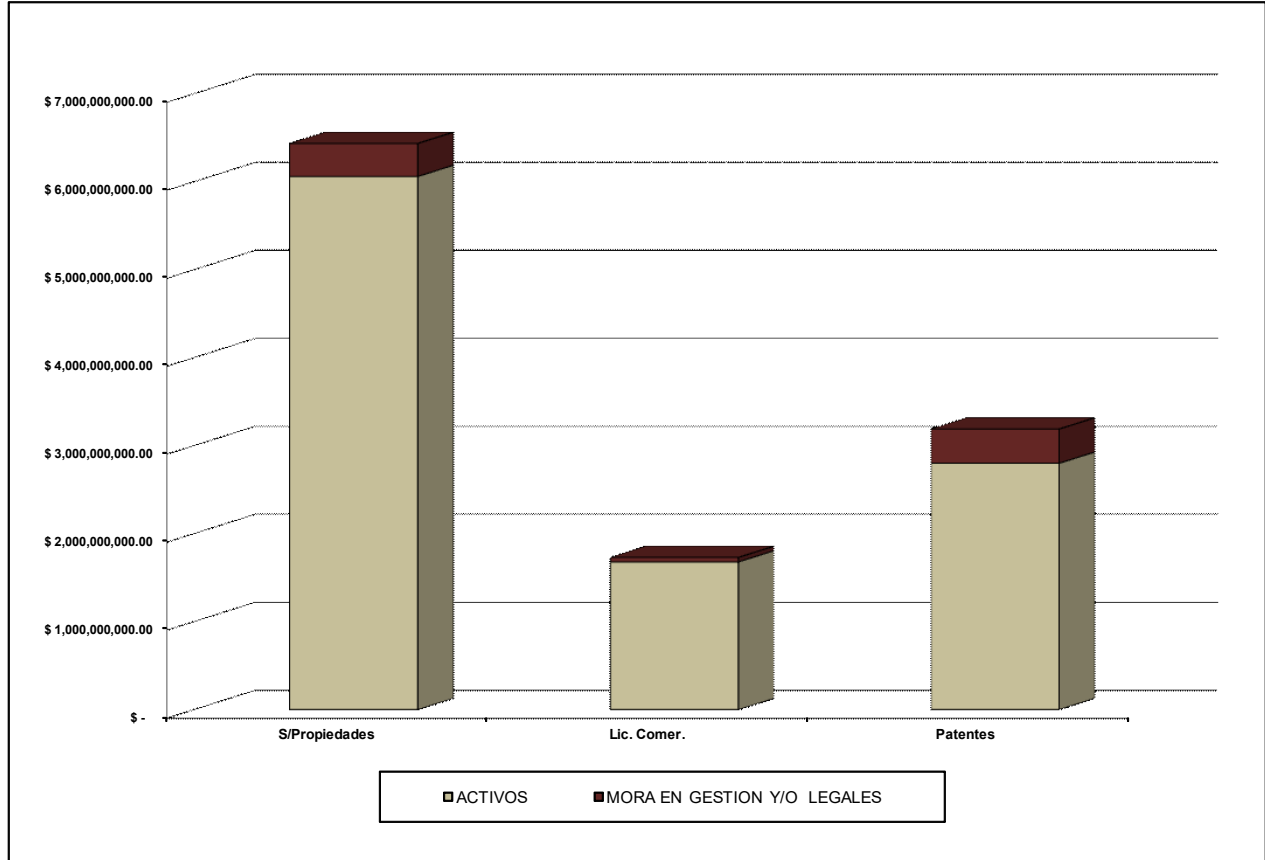
Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Recup. Viv.+ Mej casa	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PPF-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	3,383,525,846.66	790,261,975.89	1,842,437,070.62	4,063.00	1,208,636.72	10,071,205.52	2,645,895.20	65,562,999.61	81,253,655.39	11,692,549.49	159,606,391.22	6,348,270,289.32
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	120,242,149.72	16,364,872.75	116,560,022.83	109,041.02	10,892.58	1,008,075.60	275,408.54	732,631.34	213,230.72	847.29	510,448.54	256,027,620.93
Totales Grales 31/03/2025	3,503,767,996.38	806,626,848.64	1,958,997,093.45	113,104.02	1,219,529.30	11,079,281.12	2,921,303.74	66,295,630.95	81,466,886.11	11,693,396.78	160,116,839.76	6,604,297,910.25

Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Recup. Viv.+ Mej casa	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PPF-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	4,775,683,432.65	1,317,693,558.93	2,276,257,313.39	141,163.00	1,204,078.62	21,461,858.82	3,015,572.82	139,180,660.14	188,866,783.45	19,605,006.93	141,901,619.08	8,885,011,047.83
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	419,804,656.73	58,627,679.05	421,470,761.45	109,041.02	10,892.58	1,008,075.60	275,408.54	732,631.34	104,800.72	847.29	510,448.54	902,655,242.86
Totales Grales 31/12/2025	5,195,488,089.38	1,376,321,237.98	2,697,728,074.84	250,204.02	1,214,971.20	22,469,934.42	3,290,981.36	139,913,291.48	189,667,584.17	19,605,854.22	142,412,067.62	9,787,666,290.69

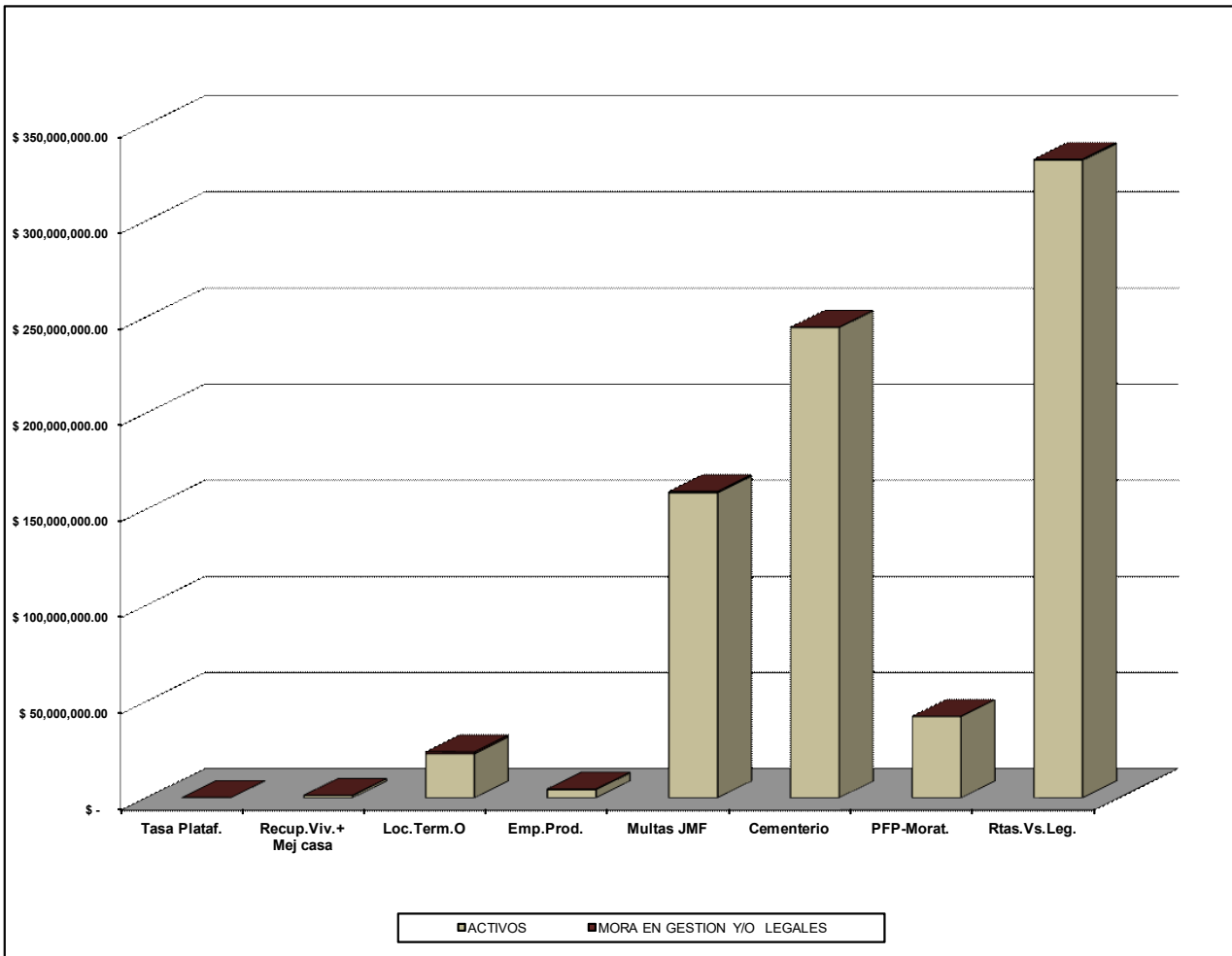
Capital	S/Propiedades	Lic. Comer.	Patentes	Tasa Plataf.	Recup. Viv.+ Mej casa	Loc.Term.O	Emp.Prod.	Multas JMF	Cementerio	PPF-Morat.	Rtas.Vs.Leg.	Totales
ACTIVOS	6,062,310,052.89	1,680,461,635.03	2,801,922,872.73	2,763.00	1,204,078.62	22,889,491.51	4,232,755.63	158,624,489.14	244,649,364.20	42,354,511.15	331,648,666.47	11,350,300,680.37
MORA EN GESTION Y/O LEGALES	375,299,394.51	51,436,966.53	388,833,317.72	109,041.02	10,892.58	1,008,075.60	275,408.54	732,631.34	104,800.72	847.29	510,448.54	818,321,824.39
Totales Grales 31/03/2026	6,437,609,447.40	1,731,898,601.56	3,190,756,190.45	111,804.02	1,214,971.20	23,897,567.11	4,508,164.17	159,357,120.48	244,754,164.92	42,355,358.44	332,159,115.01	12,168,622,504.76

5.4 - GRAFICOS ESTADO DE CUENTAS A COBRAR POR DEUDORES AL 31-03-2026

PRINCIPALES TRIBUTOS



RESTO DE LOS TRIBUTOS



5.5- CUENTAS A COBRAR CON INTERESES al 31/13/2026

CONCEPTO	Capital	Intereses	Total
DEUDORES EN DPTO RECUPERO FINANCIERO	\$ 3,809,847.34	\$ 35,290,002.39	\$ 39,099,849.73
DEUDORES EN LETRADOS GESTION JUDICIAL	\$ 813,521,777.66	\$ 1,348,702,228.09	\$ 2,162,224,005.75
DEUDORES CONTRIBUYENTES INDIGENTES INSOLVENTES	\$ 990,199.39	\$ 507,819.94	\$ 1,498,019.33
TOTAL CREDITOS EN MORA (Detallado en el Pto 5.3-)	\$ 11,350,300,680.37	\$ 6,038,086,445.45	\$ 17,388,387,125.82
TOTAL DEUDORES GENERALES			\$ 19,591,209,000.63

5.6-DEUDAS MUNICIPALES - PASIVO CORRIENTE

CONCEPTO	IMPORTE	% s/total
SUELDOS	\$ 2,323,855,159.61	
AP. PATRONALES Y OTRAS CARGAS SOC.	\$ 7,590,476,479.78	
SUBTOTAL	\$ 9,914,331,639.39	76.35%
DEUDA RENDICION BIBLIOTECAS	\$ 1,918,174.00	
DEUDA RENDICION JUNTAS VECINALES	\$ 11,985,857.70	
SUBTOTAL	\$ 13,904,031.70	0.11%
DEUDA GENERAL - PROVEEDORES	\$ 3,057,275,051.45	23.54%
TOTAL DEUDA GENERAL AL 31-03-2026	\$ 12,985,510,722.54	100%

Los importes indicados surgen de la doc. contable relevada a la fecha del presente informe.

La deuda con Epen no esta incluida ya que no se ha efectuado la compensación con lo recaudado en el periodo por alumbrado.

FUENTE : Contaduría - CIM - Compras

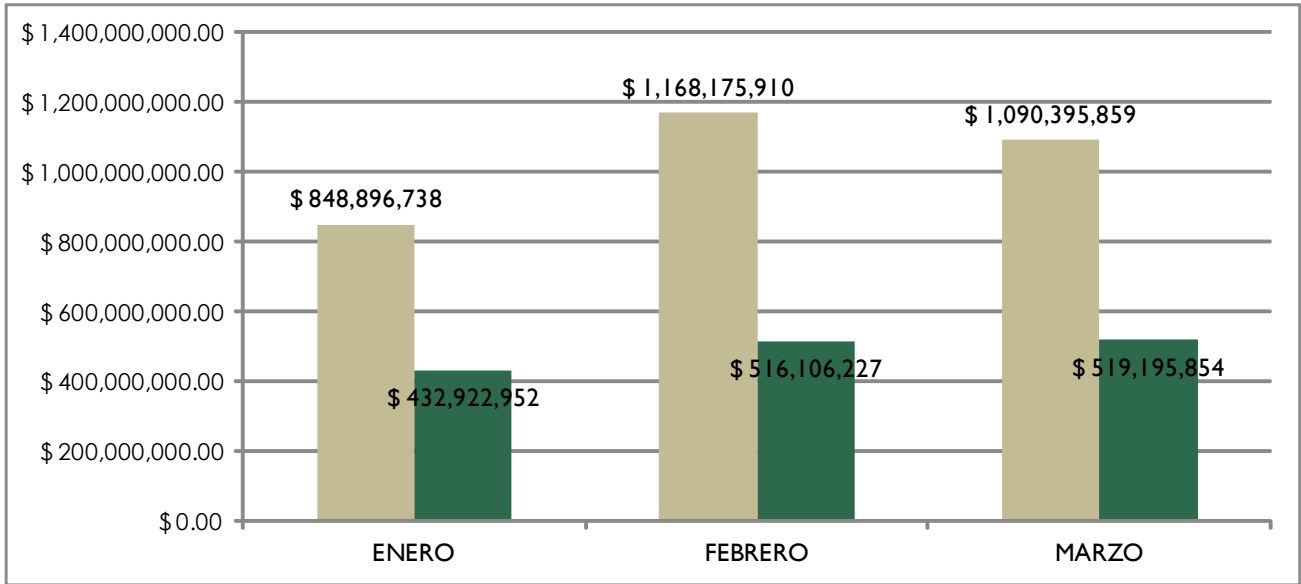
5.7- ANALISIS DE INGRESOS - RECAUDACION FACTURACION MENSUAL 1^{er} TRIM/2026

CONCEPTO		FACTURADO	COBRADO	(%)	
Tasas s/ Inmuebles	2	ENERO	\$ 557,786,172.13	\$ 286,345,957.53	51.34%
	0	FEBRERO	\$ 800,539,245.16	\$ 353,818,369.74	44.20%
	2	MARZO	\$ 717,536,980.60	\$ 346,307,145.04	48.26%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		47.93%
	2	ENERO	\$ 848,896,737.66	\$ 432,922,951.65	51%
	0	FEBRERO	\$ 1,168,175,909.57	\$ 516,106,227.42	44%
	2	MARZO	\$ 1,090,395,858.57	\$ 519,195,853.66	48%
	6		Promedio Cobro/fact trimestre		47.60%
Tasa Seg-Inspecc-Higiene	2	ENERO	\$ 291,487,146.70	\$ 217,884,475.12	74.75%
	0	FEBRERO	\$ 413,028,575.73	\$ 286,879,901.66	69.46%
	2	MARZO	\$ 349,966,285.95	\$ 220,083,081.95	62.89%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		69.03%
	2	ENERO	\$ 463,961,179.04	\$ 316,427,168.75	68%
	0	FEBRERO	\$ 643,841,709.20	\$ 409,132,574.27	64%
	2	MARZO	\$ 628,752,835.55	\$ 414,286,180.30	66%
	6		Promedio Cobro/fact trimestre		65.88%
Patente Automotor	2	ENERO	\$ 289,523,364.35	\$ 147,973,514.52	51.11%
	0	FEBRERO	\$ 315,560,445.91	\$ 143,986,829.16	45.63%
	2	MARZO	\$ 288,182,478.22	\$ 137,343,448.41	47.66%
	5		Promedio Cobro/fact trimestre		48.13%
	2	ENERO	\$ 340,451,754.89	\$ 179,717,168.07	53%
	0	FEBRERO	\$ 509,009,725.87	\$ 232,213,687.81	46%
	2	MARZO	\$ 480,940,854.73	\$ 240,265,652.30	50%
	6		Promedio Cobro/fact trimestre		49.46%

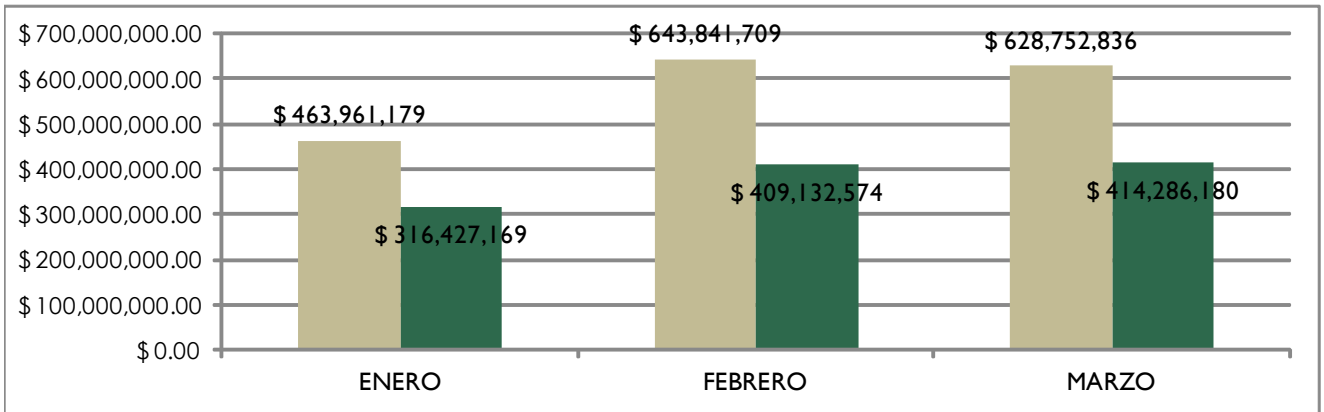
Fuente: CIM- importes efectivamente recaudados en el mes indicado según su vencimiento.

5.8- CUADROS COMPARATIVOS MENSUALES FACTURADO - COBRADO 1^{er} Trim/2026

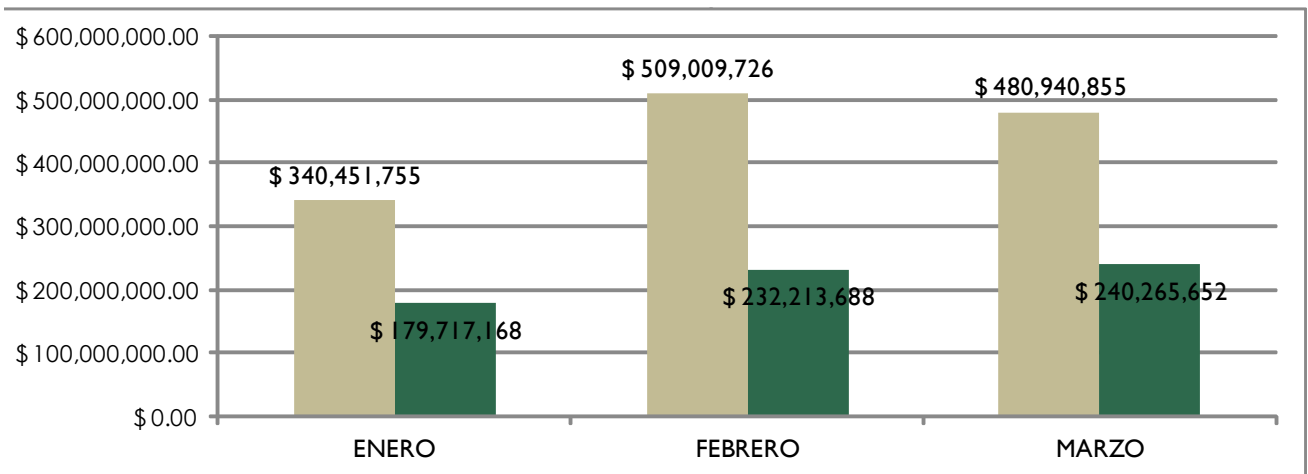
Tasas Retributivas



Tasa Seg-Inspeccion-Higiene



Patente Automotor



Facturado
 Cobrado

5.9- ANALISIS DE INGRESOS - COPARTICIPACIONES 1^{er} Trim/2026

Regalias	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2023	139.399.835,48	150.013.681,64	148.711.237,77	168.404.781,56	191.660.502,38	212.005.188,48	217.151.884,83	267.079.637,16	299.553.654,14	289.864.899,10	278.938.014,08	603.813.949,03	2.966.597.265,65
2024	594.957.639,66	697.466.659,41	722.846.116,49	815.151.040,41	844.491.118,37	954.939.202,20	966.928.728,09	1.027.480.327,25	1.099.402.117,15	1.080.315.367,20	983.382.063,54	705.089.575,75	10.492.449.955,52
2025	1.006.936.138,87	1.158.223.002,26	848.562.875,69	1.145.550.862,36	###	1.261.813.683,99	1.364.760.100,16	1.682.491.942,23	1.736.357.194,01	1.649.250.009,25	1.456.152.131,67	1.448.884.335,95	15.812.184.521,09
2026	1.520.878.604,38	1.503.864.691,12	1.461.327.492,41										4.486.070.787,91

COPARTIC. PROVINCIA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2023	129.278.254,65	106.281.748,46	130.570.776,58	128.963.781,30	151.098.315,04	163.862.723,89	190.017.573,53	209.999.141,36	224.606.061,32	267.718.410,08	254.346.295,93	259.279.759,51	2.216.022.841,65
2024	480.337.692,01	490.223.204,73	470.070.670,76	604.667.466,59	640.985.821,15	582.240.858,55	825.502.972,27	752.892.539,62	788.193.375,68	859.371.527,48	775.848.107,56	959.028.551,31	8.229.362.787,71
2025	1.023.275.954,51	775.244.217,92	993.842.719,24	937.514.489,25	933.383.063,83	949.766.014,64	1.164.032.785,34	1.120.678.867,02	1.172.118.483,75	1.140.657.302,74	996.892.511,10	1.166.721.919,95	12.374.128.329,29
2026	1.297.350.359,15	1.119.457.351,00	1.098.249.128,46										3.515.056.838,61

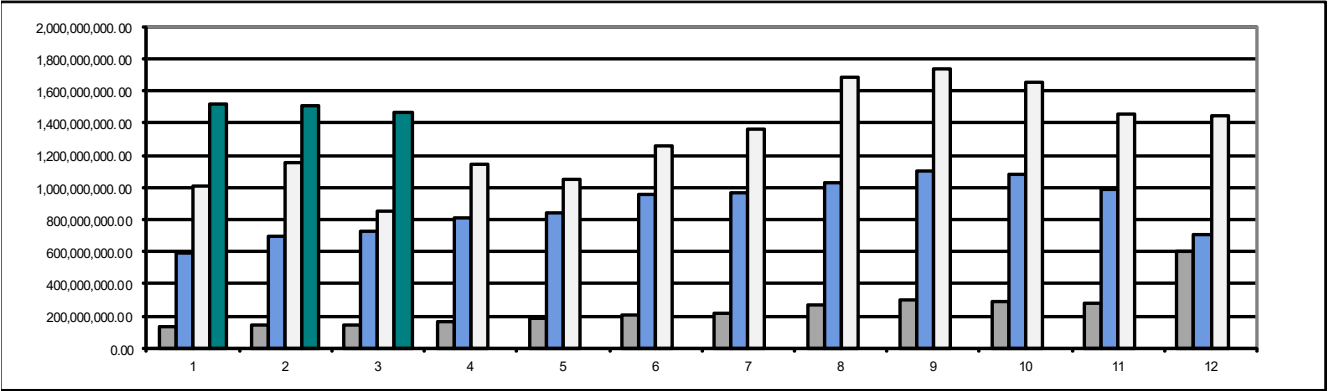
COPARTIC. FEDERAL	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMB	DICIEMB	TOTAL
2023	47.349.845,38	48.758.549,33	50.377.954,51	61.193.770,49	75.772.801,91	92.183.519,10	83.518.713,22	99.983.587,22	105.470.491,72	112.765.121,74	116.862.586,16	139.754.546,50	1.033.991.487,28
2024	189.923.437,87	184.862.765,17	164.960.040,75	184.296.598,32	376.639.886,41	242.801.032,76	241.442.026,79	275.322.583,51	319.334.377,47	310.151.896,09	320.169.667,46	300.027.061,29	3.109.931.373,89
2025	398.989.703,09	349.101.512,66	311.831.314,95	233.938.448,63	371.298.067,73	335.652.706,43	304.805.492,68	354.034.645,23	339.905.140,66	370.039.539,18	364.903.253,68	369.554.667,65	4.104.054.492,57
2026	454.429.282,45	346.736.486,32	289.908.862,87										1.091.074.631,64

FUENTE: TESORERIA MUNICIPAL

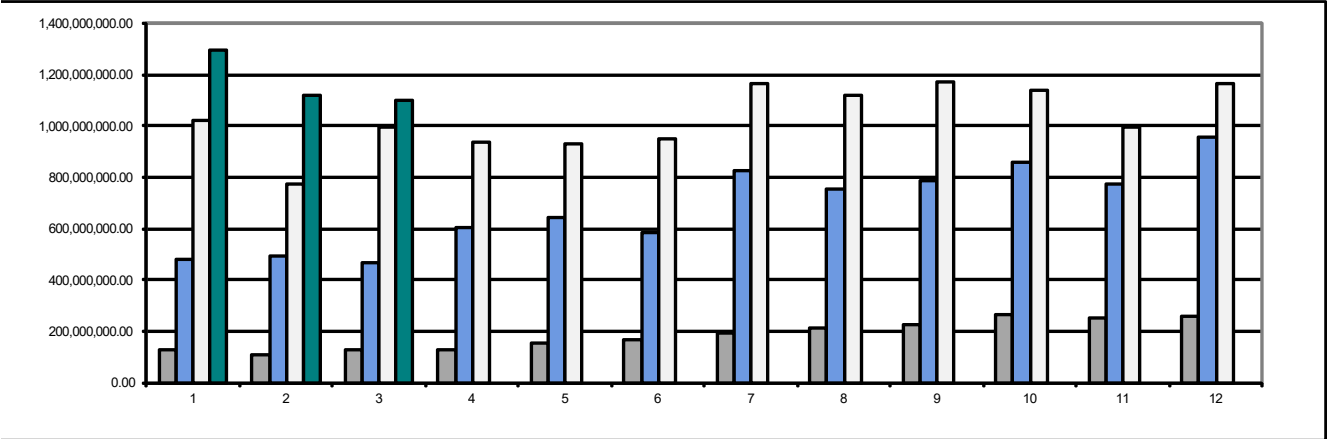
NOTA: Los importes detallados corresponden al mes de imputación, los mismos son acreditados, en la cuenta gral., normalmente los tres días de los meses siguientes.

5.10- GRAFICOS COPARTICIPACIONES COMPARATIVO AL 1^{er} Trim/2026

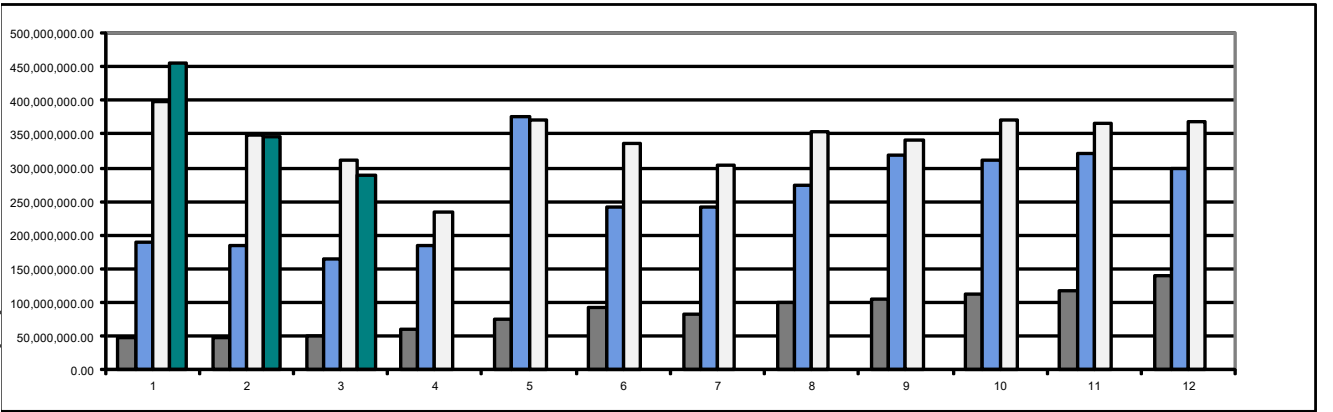
REGALIAS 2023 a 2026



COP.PROVINCIAL 2023 a 2026



COP.FEDERAL 2023 a 2026

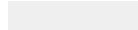


2023

2024

2025

2026



5.11- ANALISIS CONSUMO SERVICIOS 1^{er} TRIM/2026

5.11.1 SERVICIO DE AGUA

CONSUMO MES	ene-26	feb-26	mar-26	Total Período 2026	Total Período 2025
OBRAS y SERVICIOS PÚBLICOS	14,196,032.00	11,867,903.00	10,195,652.00	36,259,587.00	27,204,735.00
INTENDENCIA	536,952.00	525,481.00	650,999.00	1,713,432.00	1,873,393.00
SEC. DESARROLLO SOCIAL	2,242,495.00	2,041,744.00	2,141,713.00	6,425,952.00	4,565,037.00
DEPORTES	1,539,098.00	1,639,783.00	1,478,145.00	4,657,026.00	4,839,682.00
CONTRALORIA	15,909.00	15,909.00	15,909.00	47,727.00	33,146.00
INSTITUTO DE LA VIVIENDA	78,316.00	42,132.00	272,589.00	393,037.00	157,787.00
TURISMO	15,909.00	15,909.00	15,909.00	47,727.00	955,916.00
EDUCACION Y CULTURA	147,867.00	105,823.00	130,470.00	384,160.00	301,377.00
DEFENSORIA DEL PUEBLO	163,776.00	24,611.00	24,611.00	212,998.00	53,699.00
TOTAL	18,936,354.00	16,279,295.00	14,925,997.00	50,141,646.00	39,984,772.00

* FUENTE: Departamento de Compras

5.11.2.- SERVICIO GAS - 1^{er} TRIM/2026

CONSUMO MES	ene-26	feb-26	mar-26	Total Período 2026	Total Período 2025
MUNICIPALIDAD	\$ 110,824.55	\$ 215,421.62	\$ 514,872.76	\$ 841,118.93	\$ 399,339.84
OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS	\$ 21,714.58	\$ 621,859.93	\$ 1,629,336.11	\$ 2,272,910.62	\$ 1,309,034.71
TURISMO	\$ 59,201.86	\$ 87,237.91	\$ 338,721.55	\$ 485,161.32	\$ 23,141.59
DES: SOCIAL (POCAHULLO)	\$ 908,371.40	\$ 1,268,668.72	\$ 3,413,098.06	\$ 5,590,138.18	\$ 2,259,479.12
SEC.CULTURA	\$ 116,500.59	\$ 218,527.26	\$ 510,592.97	\$ 845,620.82	\$ 411,894.86
PLANIFICACION	\$ 177,412.30	\$ 293,143.09	\$ 698,820.53	\$ 1,169,375.92	\$ 296,793.71
SECRETARIA DE GOBIERNO	\$ 272,297.49	\$ 412,885.91	\$ 678,851.28	\$ 1,364,034.68	\$ 876,335.90
COPE	\$ 30,125.59	\$ 32,600.64	\$ 264,067.72	\$ 326,793.95	\$ 119,503.05
DEFENSORIA DEL PUEBLO	\$ 25,039.54	\$ 36,641.86	\$ 44,394.92	\$ 106,076.32	\$ 62,939.14
CONTRALORIA MUNICIPAL	\$ 19,888.88	\$ 20,175.03	\$ 27,333.76	\$ 67,397.67	\$ 46,010.85
INST. VIVIENDA Y HAB.	\$ 21,714.58	\$ 22,617.52	\$ 44,939.25	\$ 89,271.35	\$ 55,560.38
TOTALES	1,763,091.36	3,229,779.49	8,165,028.91	\$ 13,157,899.76	\$ 5,860,033.15

Fuente: Departamento de Compras

5.12 -1- PARQUE AUTOMOTOR MUNICIPAL AL 1º TRIM 2026

MARCA	TIPO	DOMINIO	MODELO	SECRETARIA
GUERRERO	Moto	509 EQA	GXR 200	C.O.T.T
GUERRERO	Moto	510 EQA	GXR 200	C.O.T.T
CARG.FRONT.JOHN DEERE	Minicargadora	544-G	544-G	S.O.S.P
FIAT JOHN DEERE	Tractor	70.66 T	70,66 T	S.O.S.P
TOYOTA HILUX 4X4	Camioneta	AA 277 OE		PLANIFICACION
FORD RANGER	Camioneta	AA517AM	XLS 3.2	DEFENSA CIVIL-GOBIERNO
TOYOTA HILUX 4X2 2.4	Camioneta	AA651AJ		S/D
FORD RANGER	Camioneta	AB359 BY	DC 4X2 X	S/D
KIA	Camion	AB359BK		SIERVE
FORD RANGER	Camioneta	AB359BV	CS 4X2 XL 2.2	S/D
FORD RANGER	Camioneta	AB359BW	CS 4X2 XL2.2	S/D
FORD RANGER	Camioneta	AB359BZ	CS 4X2 X	S/D
FORD XL 2.2 4X2	Camioneta	AB424GA		PARQUES Y JARDINES
IVECO	Camion	AB565IW	PORTA V.	GOBIERNO-JUNTAS VECINALES
MINIBUS	Traffic o Minibus	AB808NC		GOBIERNO
TOYOTA HILUX 4X4	Camioneta	AC 217 JM		OYSP
TOYOTA HILUX 4X2	Camioneta	AC893RM		DESARROLLO SOCIAL
ELEVADOR	Camion	AD 384 AK		OYSP
SPORT 1.5	Camioneta	AD 639 QS		BROMATOLOGIA
FORD RANGER	Camioneta	AD 965 HI	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD RANGER	Camioneta	AD 965 HL	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD RANGER	Camioneta	AD 965 HM	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD CARGO	Camion	AD294PB		SIRVE
CARGADOR FORD	Camion	AD294PC		GIRSU
FORD CARGO	Camion	AD294PD		SIRVE
FORD CARGO	Camion	AD294PE		GIRSU
CHEVROLET SPARK LT	Camioneta	AD436YF		INTENDENCIA
TOYOTA HILUX 4X2	Camioneta	AD510UP		VIVIENDA
FORD RANGER	Camioneta	AD965HJ	DC 4X4 XLS	OYSP
FORD RANGER	Camioneta	AD965HK	DC 4X4 XLS	INTENDENCIA
FORD RANGER 2.2	Camioneta	AE 684 CD		MANTENIMIENTO ESCOLAR
IVECO	Camion	AE056ZE		OYSP
VOLKSWAGEN	Camion	AF 003 BR		SIRVE
IVECO	Tractor	AF 373 YB		OYSP
SIN MARCA	Trailer	AF 419 DC		OYSP
IVECO ATTACK	Tractor	AF 906 NY		OYSP
CORADIR TITA	Camioneta	AF 943 EB		SIRVE
COMPACTADOR	Camión de residuos	AF2022CY		VIALIDAD HIDRAULICA
MANCINI	Acoplado	AF419DC		OYSP
TOYOTA HILUX	Camioneta	AF878KY		ESPACIOS VERDES
CHEVROLET	Camioneta	AF889HK	P-UP	BARRIDO Y LIMPIEZA
KANGOO	Camioneta	AF943EC		OYSP
CARG.BOBCAT	Minicargadora	AIV 28	S 220	PAVIMENTO
MOTOMEL	Moto	AO62BVG	SKUA 250	TRANSITO
JOHN DEERE	Motoniveladora	APM 83	670 C	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camioneta	ASQ 999	F-100	GUARDAS AMB.
NISSAN	Camioneta	BAH 335		S/D
CHEVROLET	Auto	BLO 328	CORSA EXTRA 1,6	PLANIFICACION
M21-SOMECA	Tractor	BQR 46	016-SOM300	ESPACIOS VERDES
JOHN DEERE	Tractor	BRQ 007	S 603	S.O.S.P
CARG.BOBCAT	Minicargadora	BRQ 06	S 220	S.O.S.P
PAUNY	Motoniveladora	BRQ 21	MA160	SUB.SERV.PUBLICOS
NISSAN	Camioneta	CDR 029	2,7 LX	ESPACIOS VERDES
NISSAN	Camioneta	CVU 837	2,7 LX	SUB.SERV.PUBLICOS
NO ESPECIFICA	Retroexcavadora	D310		OYSP -MANT DE CALLES
FORD	Camion Volcador	DLR 779		RECOLECCION
FIAT	Tractor	DT 7060		PARQUES Y JARDINES
FORD	Camión volcador	DVL 858	14000	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camioneta	DVL 859	RANGER	GUARDAS AMB.
FORD	Camión volcador	DVL 860	14000	PLANTA DE PAVIMENTO
TATA	Camion	DWB 562	TURBO 709	S.O.SP
FORD	Camioneta	DWB 570	RANGER	GOBIERNO.DELEG ARENAL
B 730 R	Retroexcavadora	ELI 65	BOBCAT	S/D
670 G JOHN DEERE	Motoniveladora	ELI 67		OYSP
RENAULT	Auto	EN TRAMITE	CLIO RN 1,6	BROMATOLOGIA
VW COMPACTADOR	Camión de residuos	ERI 570	17210	SUB.SERV.PUBLICOS
VW COMPACTADOR	Camión de residuos	ERI 571	17210	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD RANGER 4X4	Camioneta	FHO 555		INTENDENCIA
FORD	Camioneta	FHQ 555	RANGER	SUB.SERV.PUBLICOS
COMPACTADOR	Minicargadora	GM650A		SIRVE
FORD	Camioneta	HIZ 115	RANGER	GOBIERNO
FORD	Camioneta	HIZ 116	RANGER	S.D.HUM.

FORD	Camioneta	HIZ 117	RANGER	ESPACIOS VERDES
FORD	Camioneta	HIZ 118	RANGER	SUB.SERV.PUBLICOS
M.BENZ	Camión de residuos	HKJ 142	L 1624	SUB.SERV.PUBLICOS
M.BENZ	Camión de residuos	HKJ 144	L 1624	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camioneta	HNU 151	COURIER	SUB.SERV.PUBLICOS
VW	Camión volcador	HTB 997	17220	SUB.SERV.PUBLICOS
DEISA	Chipeadora	ICH 473	ICH 473	S/D
FIAT	Auto	INZ 409	TEMPRA	BROMATOLOGIA
M.BENZ	Tractor	JZN 605	LS-1634	SIRVE
CHEVROLET S10	Camioneta	JZT 885	2,8 TDI-STD	C.O.T.T
RENAULT CLIO	Auto	K4MK740		S/D
PLUSCARGA 40 M3	Camión de residuos	KDH 804	SBA252004-S-BA/25-2004	SIRVE
PLUSCARGA 40 M3	Camión de residuos	KHD 828	SBA252004-S-BA/25-2004	SIRVE
NO ESPECIFICA	Camion	KMQ144		OYSP
VW	Camión de residuos	LKH 030	SCORZA 9,150 E	S.O.S.P
FIAT	Auto	LLQ 235	UNO VAN FIRE	OBRAS PARTICULARES
FIAT	Auto	LLQ 241	UNO VAN FIRE	O.C.M
FIAT	Auto	LLQ 242	UNO VAN FIRE	C.O.T.T
FIAT	Auto	LLQ 243	UNO VAN FIRE	GUARDAS AMB.
SEDAN VW	Auto	LMF 540	GOL 1,4 L	INTENDENCIA
CITROEN	Camioneta	LMF 541	JUMPER 2,3	SUB.SERV.PUBLICOS
CITROEN	Camioneta	LMF 542	JUMPER 2,3	PLANTA DE PAVIMENTO
SCORSA VW	Auto	LQH 030		OYSP
TOYOTA HILUX 4X4	Camioneta	LWL 199		DEPORTES
PAUNY	Motoniveladora	MA 160		OYSP
PAUNY	Motoniveladora	MA 180		OYSP
PAUNY	Motoniveladora	MA180		SUB.SERV.PUBLICOS
VW	Camión de residuos	MUL 854	SCORZA 9,150 E	SIRVE
AIELLO	Acoplado	NO	CHASIS 2 EJES	S/D
SIN MARCA	Acoplado	NO	CHASIS 2 EJES	ESPACIOS VERDES
SIN MARCA	Acoplado	NO	CHASIS 2 EJES	ESPACIOS VERDES
SIN MARCA	Trailer quirofano movil	NO	CHASIS 1 EJE	GUARDAS AMBIENTALES
HIDRO GRUBER	Hidroelevador	NO	SERIE 241	ESPACIOS VERDES
LAND ROVER	Camioneta	OAE 207	DEFENDER 4X4	SUB.SECRET.PRODUCC.
VOLKSWAGEN	Camión volcador	OMW 218	9150	SUB.SERV.PUBLICOS
TOYOTA	Camioneta	OMW 225	HIACE	INST.VIVIENDA
NO ESPECIFICA	Barredora	OVL 971		OYSP
IVECO	Barredora	OVL 972	EUROCARGO ATTACK 170 E22	S.O.S.P
FIAT	Camioneta	PAG 600	STRADA WORKIN 1,4 8V	SUB.SECRET.PRODUCC.
FIAT STRADA	Camioneta	PAG 600		TURISMO
CORTACESPED	Tractor	PYJ		PARQUES Y JARDINES
PICK UP	Camioneta	Q029340		DESARROLLO SOCIAL
CHEVROLET	Camioneta	Q029348		DESARROLLO SOCIAL
NO ESPECIFICA	Motoniveladora	S 140		OYSP MANT DE CALLES
MITSUBISI	Traffic o Minibus	T884		DESARROLLO SOCIAL
FORD F100	Camioneta	TLR 731		OYSP
FIAT -COMPACTADOR	Camión de residuos	TLR 773		OYSP RECOLECCION
FORD	Camión volcador	TLR 774		OYSP RECOLECCION
FORD	Camioneta	TLR 775	F-100	SUB.SERV.PUBLICOS
M.BENZ	Camión volcador	TLR 776	L1114	SUB.SERV.PUBLICOS
M.BENZ-COMPACTADOR	Camión de residuos	TLR 777	L1114	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD F100	Camioneta	TLR 778		OYSP
FORD 6000	Camión volcador	TLR 780		OYSP RECOLECCION
FIAT-COMPACTADOR	Camión de residuos	TLR 784		OYSP RECOLECCION
GROSSPAL	Camion	TLR 785		OYSP PARQUES Y JARDINES
GROSSPAL	Camion	TLR 786		OYSP
FORD	Camión regador	TLR 788	F-700-D	SUB.SERV.PUBLICOS
FORD	Camión regador	TLR 789	F-700-D	SUB.SERV.PUBLICOS
SAVEIRO	Camioneta	TLR 790	CL	BROMATOLOGIA
FORD	Camioneta	TLR 794	F-100	PLANTA DE PAVIMENTO
FORD	Camioneta	TLR 802	F-100	ASERRADERO
FORD	Camioneta	TLW 731	F100	GUARDAS AMB.
M.BENZ	Camión volcador	TZZ 594		RECOLECCION
SAVEIRO	Camioneta	UKJ 327	VW	GOBIERNO/DEF.CIVIL
RENAULT TRAFIC	Traffic o Minibus	VFE 725		MO.COM.MAPUCHES
FALCON SEDAN 82	Auto	WSB 013		PLANEAMIENTO
YAMAHA	Moto	YZFR 6		ORDENANZA N° 11272/17
CHEVROLET SPARK	Camioneta	ZW 34893		OYSP
Camión regador	Camión regador			S/D
Desmalezadora	Desmalezadora			S/D
MASSEY FERGUSON	Tractor		2625	SIRVE
CORTACESPED	Tractor			GOBIERNO-DEPORTES
Equipo para pavimentar	Equipo para pavimentar			S/D
WE CAN	Minicargadora		GM 650 A	SIRVE
Tanque atmosférico	Tanque atmosférico			S/D
Pala cargadora	Pala cargadora			S/D
Cuatriciclo	Cuatriciclo			TURISMO
VOLKSWAGEN	Camioneta amarok	AG754PZ		INTENDENCIA
RENAULT	UTILITARIO	AG910HW		BROMATOLOGIA
Total parque automotor				151

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2026	TOTAL AÑO 2026
180MA	\$ 448,408.98	\$ 448,408.98
A062BVG	\$ 49,116.02	\$ 49,116.02
AA277OE	\$ 399,632.25	\$ 399,632.25
AA517AM	\$ 800,655.93	\$ 800,655.93
AA651AJ	\$ 736,303.04	\$ 736,303.04
AA651AY	\$ 55,537.09	\$ 55,537.09
AA965AJ	\$ 65,014.05	\$ 65,014.05
AB003BR	\$ 413,528.98	\$ 413,528.98
AB006MC	\$ 99,920.00	\$ 99,920.00
AB0892	\$ 132,010.92	\$ 132,010.92
AB359BK	\$ 636,162.23	\$ 636,162.23
AB359BV	\$ 863,882.00	\$ 863,882.00
AB359BW	\$ 594,098.77	\$ 594,098.77
AB359BZ	\$ 1,379,492.83	\$ 1,379,492.83
AB424GA	\$ 759,259.96	\$ 759,259.96
AB465IW	\$ 246,009.04	\$ 246,009.04
AB565IW	\$ 3,313,221.08	\$ 3,313,221.08
AB808NC	\$ 189,908.96	\$ 189,908.96
AC217JM	\$ 957,780.78	\$ 957,780.78
AC539DN	\$ 454,015.96	\$ 454,015.96
AC823RM	\$ 91,006.90	\$ 91,006.90
AC893RM	\$ 2,019,243.09	\$ 2,019,243.09
AD006MC	\$ 30,760.00	\$ 30,760.00
AD294PB	\$ 5,665,173.59	\$ 5,665,173.59
AD294PB	\$ 174,619.96	\$ 174,619.96
AD294PC	\$ 3,429,678.90	\$ 3,429,678.90
AD294PD	\$ 2,077,637.08	\$ 2,077,637.08
AD294PE	\$ 3,945,207.31	\$ 3,945,207.31
AD299PB	\$ 453,425.04	\$ 453,425.04
AD359BV	\$ 137,024.98	\$ 137,024.98
AD359BW	\$ 119,815.95	\$ 119,815.95
AD359BZ	\$ 151,528.07	\$ 151,528.07
AD359DU	\$ 88,019.03	\$ 88,019.03
AD369QS	\$ 77,122.93	\$ 77,122.93
AD384AK	\$ 865,562.95	\$ 865,562.95
AD436YF	\$ 102,947.12	\$ 102,947.12
AD510UP	\$ 495,865.86	\$ 495,865.86
AD565IW	\$ 458,059.95	\$ 458,059.95
AD639QS	\$ 286,671.06	\$ 286,671.06
AD963HI	\$ 60,066.00	\$ 60,066.00
AD965HA	\$ 113,302.91	\$ 113,302.91
AD965HI	\$ 1,046,897.83	\$ 1,046,897.83
AD965HJ	\$ 1,529,460.10	\$ 1,529,460.10
AD965HK	\$ 1,336,935.13	\$ 1,336,935.13
AD965HL	\$ 629,325.03	\$ 629,325.03
AD965HM	\$ 1,845,770.15	\$ 1,845,770.15
AD965HY	\$ 51,169.03	\$ 51,169.03
AD965HZ	\$ 101,008.99	\$ 101,008.99
ADM0892	\$ 111,877.99	\$ 111,877.99
AE056ZE	\$ 4,818,987.14	\$ 4,818,987.14
AE684CD	\$ 984,156.05	\$ 984,156.05
AF003BHY	\$ 468,007.95	\$ 468,007.95
AF003BR	\$ 6,498,194.96	\$ 6,498,194.96
AF222CY	\$ 4,398,547.69	\$ 4,398,547.69
AF373YB	\$ 1,141,383.94	\$ 1,141,383.94
AF809HK	\$ 48,203.03	\$ 48,203.03
AF878KY	\$ 812,546.73	\$ 812,546.73
AF889HK	\$ 941,652.89	\$ 941,652.89

DOMINIO	1º TRIMESTRE AÑO 2026	TOTAL AÑO 2026
AF906NV	\$ 950,902.96	\$ 950,902.96
AF906NY	\$ 2,211,037.13	\$ 2,211,037.13
AF943EC	\$ 70,603.06	\$ 70,603.06
AF943EL	\$ 113,525.02	\$ 113,525.02
AG272YS	\$ 203,197.04	\$ 203,197.04
AG754PZ	\$ 1,716,857.78	\$ 1,716,857.78
AG804QW	\$ 253,232.96	\$ 253,232.96
AG807QW	\$ 112,524.92	\$ 112,524.92
AG910HW	\$ 289,532.95	\$ 289,532.95
AH361NK	\$ 303,298.04	\$ 303,298.04
AH916HU	\$ 965,012.00	\$ 965,012.00
AIB07	\$ 471,116.00	\$ 471,116.00
AIU28	\$ 118,254.94	\$ 118,254.94
AIV28	\$ 694,219.81	\$ 694,219.81
BIDON	\$ 2,980,839.21	\$ 2,980,839.21
BIDON	\$ 99,680.00	\$ 99,680.00
BRQ07	\$ 70,187.08	\$ 70,187.08
DECRETO AGUA POTA.	\$ 6,938,668.24	\$ 6,938,668.24
DVL860	\$ 254,040.88	\$ 254,040.88
DVL971	\$ 387,205.01	\$ 387,205.01
DWB570	\$ 639,044.06	\$ 639,044.06
ELJ65	\$ 1,154,925.03	\$ 1,154,925.03
ELJ67	\$ 4,448,980.81	\$ 4,448,980.81
ELQ67	\$ 313,005.95	\$ 313,005.95
HIZ115	\$ 161,329.99	\$ 161,329.99
HIZ116	\$ 851,036.72	\$ 851,036.72
HKJ142	\$ 175,472.08	\$ 175,472.08
HNU151	\$ 306,584.95	\$ 306,584.95
HTB997	\$ 2,863,507.23	\$ 2,863,507.23
HWL924	\$ 511,410.00	\$ 511,410.00
HYZ116	\$ 111,382.91	\$ 111,382.91
IYZ334	\$ 39,880.00	\$ 39,880.00
KYC197	\$ 177,750.95	\$ 177,750.95
LKA982	\$ 83,554.03	\$ 83,554.03
LLQ235	\$ 269,651.93	\$ 269,651.93
LLQ241	\$ 70,764.94	\$ 70,764.94
LLQ242	\$ 462,544.11	\$ 462,544.11
LLQ243	\$ 419,356.00	\$ 419,356.00
LMF541	\$ 568,002.08	\$ 568,002.08
LWL199	\$ 152,019.91	\$ 152,019.91
LWL199	\$ 889,118.74	\$ 889,118.74
MA180	\$ 773,777.04	\$ 773,777.04
MASA FERGUNSON	\$ 74,800.00	\$ 74,800.00
NDD917	\$ 34,760.00	\$ 34,760.00
NDD924	\$ 135,080.00	\$ 135,080.00
NND924	\$ 35,580.00	\$ 35,580.00
OVL971	\$ 731,341.93	\$ 731,341.93
OVL972	\$ 1,185,929.27	\$ 1,185,929.27
PAG600	\$ 614,908.13	\$ 614,908.13
PLI67	\$ 506,758.96	\$ 506,758.96
RSM0892	\$ 68,979.06	\$ 68,979.06
SDM0892	\$ 1,415,712.15	\$ 1,415,712.15
SDM0893	\$ 1,193,062.97	\$ 1,193,062.97
SDM08PZ	\$ 99,281.06	\$ 99,281.06
TLW727	\$ 57,029.08	\$ 57,029.08
TRACTOR P/SIRVE	\$ 77,158.05	\$ 77,158.05
YIZ334	\$ 57,060.00	\$ 57,060.00
NO DECLARA DESTINO	\$ 3,749,833.02	\$ 3,749,833.02
TOTAL 2025	\$ 104,885,130.35	\$ 104,885,130.35

5.13- CONCESIONES TERMINAL DE OMNIBUS AL 1^{er} TRIM/2026

Nº LOCAL	CONCESIONARIO / USUARIO	VIGENCIA USO	OBSERVACIONES
01	Empresa de Transporte Ko - Ko S.R.L.	01/01/2027	
02	Empresa Vía Bariloche S.R.L	01/01/2027	
03	UTA		En legales
04	Empresa Expreso Colonia S.A.	01/04/2026	
05	Empresa Expreso Colonia S.A.	01/04/2026	
06	Oficina SUBE	MSMA	
07	Oficina SUBE	MSMA	
08	Empresa La Araucana Viajes	01/01/2027	
09	Liga de Fútbol San Martín	En tramite	Gestión de Gobierno
10	Empresa Campana II	31/12/2026	
11	INSPECTORIA DE TRANSPORTES	MSMA	
12	Empresa Vía Bariloche S.R.L	01/01/2027	
13	LIBRE Desocupado	-X-	
14	Empresa Nueva Chevalier	01/01/2027	
15	Daniela Van Handenhoven (bar-Kiosko-guarda equipaje)	28/11/2028	
16	Subsecretaría de Producción	MSMA	En legales
17	Dependencia Municipal	MSMA	
18	MSMA - LICENCIAS DE CONDUCIR	MSMA	
19	MSMA - LICENCIAS DE CONDUCIR	MSMA	
20	MSMA -	MSMA	
21	LIBRE Desocupado	-X-	
22	LIBRE Desocupado	-X-	
23	LIBRE Desocupado	-X-	
24/25	UNIDAD DE GESTION COMUNITARIA DEL M. D. S. NEUQUEN	MSMA	
26/27/28	JUZGADO MUNICIPAL DE FALTAS	MSMA	
29	Ordenadores de transito y Transporte	MSMA	
30	Ordenadores de transito y Transporte	MSMA	
31	LIBRE Desocupado	-X-	
32	LIBRE Desocupado	-X-	
33/34/35	LIBRE Desocupado	-X-	

FUENTE: DIRECCION DE TRANSPORTES

5.14 -ANALISIS JUNTAS VECINALES al 1° TRIM/2026

JUNTAS VECINALES CON PERSONERIA MUNICIPAL Y ACTIVAS CON COMISION VECINAL

ORDEN	JUNTA VECINAL
1	VILLA PAUR
2	RUCA HUE
3	LOS RADALES
4	VEGA MAIPU
5	KALEUCHE ALTO
6	LOS CALLEJONES
7	LOS ROBLES
8	ALIHUEN BAJO
9	CHACRA IV
10	KALEUCHE BAJO
11	ZONA II
12	ZONA CENTRO
13	PARQUE ROSALES
14	CHACRA 32
15	KUMELKAYEN
16	VAMEP 36
17	LOS FALDEOS
18	ARENAL
19	ZONA VI
20	CANTERA
21	LOS MOLINOS

JUNTAS VECINALES CON PERSONERIA MUNICIPAL SIN COMISION VECINAL

1	LOLOG
2	VAMEP 48
3	ZONA V
4	ALTOS DEL SOL
5	3 DE CABALLERIA
6	LAS ROSAS
7	GODOY
8	VALLEJOS
9	JULIO OBIED
10	SAN FERNANDO

FUENTE: SUBSECRETARÍA DE JUNTAS VECINALES

5.15 -DETALLE DE LOS TALLERES MUNICIPALES - 1^{er} TRIMESTRE 2026

SECRETARIA DE CULTURA

TALLER	RESPONSABLE	ESPACIO
ORQUESTA INFANTO JUVENIL "ORQUESTA ESCUELA DE LOS ANDES"	Lagos, Agustín Emmanuel; Sala, Nicolás; Foia, Matías; Briones, Milton; Falvella, Ricardo; Lobato Mariela; De Bonis, Marcelo; Rubiolo, Tania y Ricaute Rocio	Escuela N° 188: Lunes, martes, jueves y viernes de 18 a 21 hs.
ORQUESTA DE INSTRUMENTOS LATINOAMERICANOS "MUSICANTES"	Arroyo, Fredy Alberto; Calebrese Tello, Martín; Itabaca, Noelia Paola; Maraboli, Julián; Cifuentes, Marcos; Rocha, Ricardo Emanuel y Milagros Martínez	Centro Integral Comunitario Cordones Del Chapelco: Lunes y Miércoles de 9:00 a 13:00 hs. Lunes a Viernes en el de 14 a 22hs. CDI Aitue Lunes de 18 a 20hs, martes y jueves de 14 a 20hs y miércoles de 14 a 21hs.
TELAR MAPUCHE	Beatriz Tripailaf Georgina Tripailaf	Espacio Trama: Martes y viernes, de 14 a 17 hs.
CROQUISEROS URBANOS	Laura Machin	Sala Lidaura Chapitel: Sábados de 14 a 17 hs.
AJEDREZ	Marco Montenegro	Biblioteca 9 de julio los martes y jueves de 20 a 22hs y Biblioteca 4 de febrero los lunes de 16:30 a 18:30hs.

SUB-SECRETARIA DE DEPORTES

TALLER	RESPONSABLE	ESPACIO
BOXEO	Godoy Horacio Agustín	Gimnasio Chango Soria: Martes y Jueves de 20 a 22 hs.
HANDBALL	Baffioli Lucas	Chacra II "Javier Carriqueo": Martes y Jueves de 18 a 20 hs.
BASQUET	Haedo Claudia	SUM EL Arenal "Primeros Pobladores": Martes y Jueves de 18 21hs.
PALESTRA	Saenz Martín	Chacra II "Javier Carriqueo": Lunes, Miércoles y Viernes de 18 a 21 hs.
NEWCOM	Agustín Laborda	Chacra II "Javier Carriqueo": Martes y Jueves de 11 a 13 hs.
VOLEY	Agustín Laborda Gonzalo Villar	Chacra II "Javier Carriqueo": Viernes de 18 a 20 hs.
JUDO	Guillermo Ferrero	Gimnasio Chango Soria: Martes y Jueves de 18:00 a 20:00 hs.
KARATE	Colipan Elena	Gimnasio Chango Soria: Lunes y Miércoles de 18:00 a 20:00 hs.
TAE KWON DO	Daniela Lavalle	CIC Chacra 30: Miércoles y viernes de 20 a 22 hs.
VOLEY PARA ADULTOS	Gaggia Franco	SUM EL Arenal "Primeros Pobladores": Martes 22 a 23:30 hs.
TENIS DE MESA	Burgos Claudio	SUM EL Arenal "Primeros Pobladores": Martes 14 a 17 hs.
EFI	Julieta Coronel Lorena Perillo	Escuela N° 5: Lunes y Miércoles 18 a 20 hs.

6.- ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1- RESOLUCIONES

6.2- DICTÁMENES

6. - DOCUMENTACIÓN ACTUACIONES DEL PERÍODO

6.1-RESOLUCIONES

<u>Nº</u>	<u>Fecha</u>	<u>Tema</u>
390	06/03/2026	Licencia Contralor
391	06/03/2026	MSMA - Aprueba rendición parcial 3º Trimestre de 2025

6.2 - DICTÁMENES

<u>Nº</u>	<u>Fecha</u>	<u>Tema</u>
496	16/01/2026	Anexo N° 102 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
497	16/01/2026	Anexo N° 139 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
498	16/01/2026	Anexo N° 142 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
499	16/01/2026	Anexo N° 144 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
500	16/01/2026	Anexo N° 147 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
501	16/01/2026	Anexo N° 148 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
502	16/01/2026	Anexo N° 151 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
503	16/01/2026	Anexo N° 154 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
504	16/01/2026	Anexo N° 157 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
505	16/01/2026	Anexo N° 6 del Expte N° 05001/91/2020 "Reg. Dominial Ladera del Curruhuinca"
506	26/01/2026	Anexo N° 120 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
507	26/01/2026	Anexo N° 135 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
508	26/01/2026	Anexo N° 132 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
509	26/01/2026	Anexo N° 138 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
510	26/01/2026	Anexo N° 143 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
511	26/01/2026	Anexo N° 145 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"
512	26/01/2026	Anexo N° 146 del Expte. N 5001-193/2024 "Reg. Dominial Chacra IV"

San Martin de los Andes, 03 de Junio 2025.

Jorge A. Fernández
Contralor Municipal

German Malajovich Dayenoff
Auditor Municipal